

**ALLEGATO A)**

alla Deliberazione del Consiglio Comunale n. 43 del 19/12/2024

## **COMUNE DI ASTI**

### **RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE AI SENSI DELL'ART. 20 DEL D.LGS 19 AGOSTO 2016 N. 175 E S.M.I. (TUSP)**

#### **STATO DI ATTUAZIONE DEI PIANI DI RAZIONALIZZAZIONE PRECEDENTI**

#### **RICOGNIZIONE DELL'ASSETTO COMPLESSIVO DELLE PARTECIPAZIONI DETENUTE AL 31/12/2023**

#### **RELAZIONE TECNICA**

**A cura del Servizio Rapporti con le Partecipate**

**2 Dicembre 2024**

## Indice

1.	Introduzione.....	3
1.1.	Quadro normativo di riferimento .....	4
1.2.	Provvedimenti comunali in materia di razionalizzazione delle partecipazioni .....	7
1.3.	Relazione Tecnica: struttura e contenuti.....	9
1.4.	Relazione Tecnica: nota metodologica .....	10
2.	Relazione sullo Stato di attuazione dei Piani di razionalizzazione precedenti .....	18
2.1.	Sintesi dello Stato di attuazione .....	18
2.1.1	Partecipazioni dirette.....	18
2.1.2.	Partecipazioni indirette (detenute tramite ASP S.p.A.) .....	18
2.2.	Partecipazioni non più detenute.....	19
2.3.	Partecipazioni con processo di razionalizzazione in corso .....	19
2.3.1.	Partecipazioni dirette.....	19
	PRACATINAT S.C.P.A. in liquidazione .....	19
2.3.2.	Partecipazioni indirette.....	22
	ASTI ENERGIA E CALORE - AEC S.P.A.....	22
3.	Ricognizione dell'assetto complessivo delle partecipazioni detenute al 31/12/2023 – Analisi e risultati .....	30
3.1.	Schema grafico delle partecipazioni detenute (dirette e indirette) .....	30
3.2.	Sintesi della ricognizione delle partecipazioni detenute .....	31
3.2.1.	Partecipazioni dirette.....	31
3.2.2.	Partecipazioni indirette (detenute tramite ASP S.p.A.) .....	31
3.3.	Informazioni di dettaglio delle partecipazioni detenute al 31/12/2023 .....	32
3.3.1.	Partecipazioni dirette.....	32
	ASTI SERVIZI PUBBLICI – ASP S.P.A.....	32
	GESTIONE AMBIENTALE INTEGRATA ASTIGIANO – GAIA S.P.A. ....	42
	ASTI STUDI SUPERIORI – ASTISS S.C.AR.L. ....	49
	ENTE TURISMO LANGHE MONFERRATO ROERO S.C.AR.L. ....	56
	PRACATINAT S.C.P.A. in liquidazione .....	64
3.3.2.	Partecipazioni indirette.....	64
	ASTI ENERGIA E CALORE - AEC S.P.A.....	64
	SERVIZI IDRICI ASTIGIANO MONFERRATO - SIAM S.C.AR.L. ....	64
	Conclusioni .....	72

## PARTE I

### 1. Introduzione

La presente Relazione tecnica ha ad oggetto la “Ricognizione periodica delle partecipazioni societarie” detenute direttamente o indirettamente dal Comune di Asti al 31/12/2023 ed è predisposta annualmente ai sensi dell’art. 20 del “Testo Unico delle Società Partecipate (TUSP)”, approvato con il D.Lgs 19 agosto 2016 n. 175 ed integrato dal D.Lgs 16 giugno 2017 n. 100. La ricognizione periodica costituisce quindi adempimento di un obbligo normativo presidiato da specifiche sanzioni amministrative, ma, al contempo, rappresenta un’occasione per svolgere una riflessione costante sul “portafoglio” delle partecipazioni societarie detenute dall’amministrazione e sulla coerenza di quest’ultimo rispetto ai principi ed alle finalità sottese al citato Testo unico delle partecipate, che riguardano - a mente dell’art. 1 - l’efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche, la tutela e la promozione della concorrenza e del mercato nonché la riduzione della spesa pubblica. Inoltre, essa “*esprime con esaustività*” - come ha avuto modo di ricordare in più occasioni la magistratura contabile - “*l’esercizio dei doveri del socio a norma del Codice civile e delle regole di buona amministrazione*”.

Il Giudice delle leggi, definendo a quali titoli di competenza afferiscono le norme in materia di società a partecipazione pubblica contenute nel TUSP, ha avuto modo poi di puntualizzare quanto segue in merito agli obiettivi di detta norma: “*La giurisprudenza di questa Corte ha ricondotto la disciplina da esso recata a diversi e concorrenti ambiti materiali, quali l’«ordinamento civile», trattandosi di disposizioni «volte a definire il regime giuridico di soggetti diversi di diritto privato» (sentenza n. 227 del 2020); la «tutela della concorrenza», in considerazione dello scopo di talune disposizioni di «evitare che soggetti dotati di privilegi operino in mercati concorrenziali» (sentenza n. 251 del 2016); il «coordinamento della finanza pubblica», «trattandosi di norme che, in linea con le disposizioni in materia di riduzione del costo della pubblica amministrazione (cosiddetta spending review), pongono misure finalizzate alla previsione e al contenimento delle spese delle società a controllo pubblico per il loro funzionamento» (sentenze nn. 144/2016 e 194 del 2020). [...] La definizione da parte dello Stato delle forme sociali e delle finalità per le quali è consentita la partecipazione pubblica costituisce espressione della competenza esclusiva in materia di «ordinamento civile». Considerata, al contempo, la finalità complessiva di coordinamento della finanza pubblica del TUSP, gli invocati parametri interposti sono anche teleologicamente orientati alla razionalizzazione e riduzione delle partecipazioni pubbliche nelle società, e pertanto intersecano profili di coordinamento finanziario e tutela del buon andamento della pubblica amministrazione. È in relazione a questi parametri costituzionali congiuntamente considerati che devono, quindi, essere esaminate le questioni. (Corte cost., sent. n. 86/2022, punto 4 del diritto)”.*

Sempre in merito alle finalità delle norme in materia di società pubbliche, in occasione del giudizio di parificazione del Rendiconto generale della Regione Piemonte riferito all’esercizio 2021 -, la magistratura

contabile ha poi sottolineato come *“la disciplina in materia di società pubbliche, oltre a costituire una spinta verso una razionalizzazione del fenomeno, va anche nel senso di promuovere una maggiore trasparenza, ponendo specifici obblighi informativi e di motivazione rispetto alle scelte compiute dal socio pubblico”*.

Da ultimo, in occasione della Relazione al Parlamento 2024, approvata dalla Corte dei Conti, Sezione delle Autonomie (Delibera n. 10/SEZAUT/2024/FRG), avente ad oggetto specificatamente *“Gli organismi partecipati dagli enti territoriali e sanitari”* è stato nuovamente evidenziato, nella parte introduttiva del documento, che: *“Il sistema delle partecipazioni pubbliche riveste un ruolo cruciale per la vita economica del Paese, quale volano di crescita e di occupazione (enfasi aggiunta), ma un utilizzo improprio dello schema societario può anche generare effetti negativi in termini di finanza pubblica (enfasi aggiunta). Al fine di disciplinare in modo specifico il sistema complessivo delle partecipazioni pubbliche, alle norme di diritto comune si affianca un apposito corpo normativo<sup>1</sup> che, tra l'altro, introduce un insieme mirato di vincoli volti ad assicurare il perseguimento di obiettivi generali di finanza pubblica. [...] I temi della governance e della gestione degli organismi in mano agli enti territoriali e sanitari sono rilevanti ai fini del coordinamento della finanza pubblica e interessano tutti i livelli di governo, fino ai Comuni di piccolissima dimensione.”*.

Questi sono dunque i principi ed i parametri normativi nell'ambito dei quali si svolge la “Ricognizione periodica delle partecipazioni comunali”, le cui risultanze sono compendiate nella presente “Relazione tecnica”.

### **1.1. Quadro normativo di riferimento**

Il quadro normativo di riferimento della “Ricognizione periodica”, come diffusamente ripercorso nella citata Relazione 2024 della Corte dei Conti e nel Dossier n. 6 avente ad oggetto: *“Società a partecipazione pubblica e ricognizione degli assetti organizzativi”*, predisposto semestralmente dal Servizio per il controllo parlamentare della Camera e da ultimo pubblicato il 6/7/2024, è rappresentato nello specifico dal citato **articolo 20 del TUSP**, a mente del quale, le Amministrazioni pubbliche:

1. entro il 31 dicembre di ogni anno effettuano, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione anche mediante liquidazione o cessione. Tale piano di razionalizzazione, corredato da un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, deve essere adottato ove in sede di analisi si rilevino i seguenti indicatori di criticità:
  - partecipazioni societarie non riconducibili ad alcuna delle categorie previste dall'art. 4 del D.Lgs n. 175/2016 (art. 20, c. 2, lett. a). Si tratta nello specifico del requisito della stretta inerenza della partecipazione societaria alla missione istituzionale dell'ente pubblico socio e della riconducibilità dell'attività svolta dalla società ad una delle tipologie elencate nel citato art. 4 del Decreto;
  - società prive di dipendenti o con un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art.

- 20, c. 2, lett. b);
- partecipate che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, c. 2, lett. c);
  - società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore ad un milione di euro (art. 20, c. 2, lett. d – limite transitoriamente ridotto, dall’art. 26 comma 12 quinquies a cinquecentomila euro, fino alla “Razionalizzazione” 2019);
  - società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d’interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti (art. 20, c. 2, lett. e);
  - necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2, lett. f);
  - necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2, lett. g);
2. entro il 31 dicembre approvano una Relazione sull’attuazione del Piano di Razionalizzazione eventualmente adottato nell’anno precedente, evidenziando i risultati conseguiti;
3. trasmettono i provvedimenti di cui ai punti 1 e 2 con le modalità di cui all’articolo 17 del decreto-legge n. 90 del 2014, convertito, con modificazioni, dalla Legge di conversione 11 agosto 2014, n. 114 (ossia tramite l’inserimento di dati e documenti nell’apposito sistema informatico) e li rendono disponibili:
- alla Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull’attuazione del TUSP istituita presso il Ministero dell’Economia e delle Finanze (di cui all’art. 15 del D.Lgs n. 175/2016);
  - alla Sezione Regionale di controllo della Corte dei Conti.

La **Legge annuale per il mercato e la concorrenza** (Legge 5 agosto 2022, n. 118), adottata dal Parlamento nell’ambito delle riforme del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, ha apportato alcune modifiche al TUSP che meritano di essere segnalate in questa sede, sebbene non abbiano riguardato direttamente il citato art. 20 del Testo Unico. Si tratta in particolare della modifica dell’art. 5 cc. 3 e 4 del TUSP, che nella nuova versione prevede quanto segue:

3. *“L’amministrazione invia l’atto deliberativo di costituzione della società o di acquisizione della partecipazione diretta o indiretta ((...)) all’Autorità garante della concorrenza e del mercato, che può esercitare i poteri di cui all’articolo 21-bis della legge 10 ottobre 1990, n. 287 ((, e alla Corte dei conti, che delibera, entro il termine di sessanta giorni dal ricevimento, in ordine alla conformità dell’atto a quanto disposto dai commi 1 e 2 del presente articolo, nonché dagli articoli 4, 7 e 8, con particolare riguardo alla sostenibilità finanziaria e alla compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell’azione amministrativa. Qualora la Corte non si pronunci entro il termine di cui al primo periodo, l’amministrazione può procedere alla costituzione della società o all’acquisto della partecipazione di cui al presente articolo)).*

4. *Ai fini di quanto previsto dal comma 3, per gli atti delle amministrazioni dello Stato e degli enti nazionali sono competenti le Sezioni Riunite in sede di controllo; per gli atti delle regioni e degli enti locali, nonché dei loro enti strumentali, delle università o delle altre istituzioni pubbliche di autonomia aventi sede nella regione,*

*è competente la Sezione regionale di controllo; per gli atti degli enti assoggettati a controllo della Corte dei conti ai sensi della legge 21 marzo 1958, n. 259, è competente la Sezione del controllo sugli enti medesimi. **(La segreteria della Sezione competente trasmette il parere, entro cinque giorni dal deposito, all'amministrazione pubblica interessata, la quale è tenuta a pubblicarlo entro cinque giorni dalla ricezione nel proprio sito internet istituzionale. In caso di parere in tutto o in parte negativo, ove l'amministrazione pubblica interessata intenda procedere egualmente è tenuta a motivare analiticamente le ragioni per le quali intenda discostarsi dal parere e a dare pubblicità, nel proprio sito internet istituzionale, a tali ragioni)** (in grassetto le modifiche)."*

La richiamata modifica normativa ha introdotto una peculiare attività di controllo da parte della Corte dei Conti sugli atti delle pubbliche amministrazioni riguardanti la costituzione o l'acquisizione di partecipazioni societarie, individuandone i tempi, le modalità di riferimento e gli esiti; essa è stata oggetto di svariate pronunce delle sezioni territoriali della Corte dei Conti, in sede di controllo e delle Sezioni Riunite, tra cui meritano di essere rammentate la Delibera della Corte dei Conti Sez. Riun. n. 16/SSRRCO/QMIG/2022 e della Corte dei Conti Emilia Romagna n. 32/2023/INPR.

In merito a tale tipologia di controllo sul momento - cosiddetto - "genetico" sulle partecipazioni pubbliche - così come modificato ad opera della citata disposizione normativa - si è inoltre ampiamente diffusa la Relazione 2024 della Corte dei Conti sopracitata, a cui quindi qui si rinvia per ogni ulteriore approfondimento. Attraverso tali interventi ermeneutici si è andato dunque delineando un quadro chiaro di questa nuova tipologia di controllo che fornisce alle Amministrazioni Pubbliche indicazioni precise sulle valutazioni tecniche che devono accompagnare la scelta del modello gestionale societario per esternalizzare servizi e funzioni pubbliche; il quadro così definito può costituire al contempo un efficace parametro di riferimento anche per la revisione periodica delle partecipazioni societarie di cui alla presente "Relazione tecnica".

La citata Legge sulla concorrenza 2022 conteneva inoltre la delega al governo per il riordino dei Servizi Pubblici Locali, che è stato infatti adottato con il D.Lgs 23 dicembre 2022, n. 201, recante il "*Riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica*".

A tale riguardo si segnala che con l'entrata in vigore del citato D.Lgs n. 201/2022, e in particolare con l'art. 30, è stato introdotto un nuovo adempimento in materia di servizi pubblici locali a rete e non a rete di rilevanza economica, in ragione del quale ogni anno gli Enti locali "*effettuano la ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica nei rispettivi territori. Tale ricognizione rileva, per ogni servizio affidato, il concreto andamento dal punto di vista economico, della qualità del servizio e del rispetto degli obblighi indicati nel contratto di servizio, in modo analitico, tenendo conto anche degli atti e degli indicatori di cui agli articoli 7, 8 e 9. La ricognizione rileva altresì la misura del ricorso all'affidamento a società in house, oltre che gli oneri e i risultati in capo agli enti affidanti. (2.) La ricognizione di cui al comma 1 è contenuta in un'apposita relazione ed è aggiornata ogni anno, contestualmente all'analisi dell'assetto delle società partecipate di cui all'articolo 20 del decreto legislativo n. 175 del 2016. Nel caso di servizi affidati*

*a società in house, la relazione di cui al periodo precedente costituisce appendice della relazione di cui al predetto articolo 20 del decreto legislativo n. 175 del 2016. (3.) In sede di prima applicazione, la ricognizione di cui al primo periodo è effettuata entro dodici mesi dalla data di entrata in vigore del presente decreto.”*

Per quanto qui di interesse, si evidenzia fin d’ora che l’Amministrazione comunale non detiene partecipazioni in società *in house* di cui all’art. 16 del TUSP e all’art. 17 del TUSPL, sicché la Ricognizione di cui alla presente “Relazione tecnica” non conterrà la specifica appendice di cui al citato comma 2 dell’art. 30 del D.Lgs n. 201/2022.

La “Ricognizione dei Servizi Pubblici Locali” erogati anche per il tramite di società partecipate (fattispecie che in effetti ricorre nel caso del Comune di Asti, come risulta dalla presente Ricognizione) sarà invece oggetto di specifico provvedimento amministrativo che, analogamente a quanto avvenuto lo scorso anno in sede di prima applicazione della norma (cfr. D.G.C. n. 524 del 19/12/2023), sarà adottato entro il 31/12/2024.

I contenuti dei due provvedimenti forniranno dunque un quadro complessivo sull’assetto delle partecipazioni comunali e sui servizi pubblici locali dalle stesse erogati, eterointegrandosi tra loro.

## ***1.2. Provvedimenti comunali in materia di razionalizzazione delle partecipazioni***

La “Ricognizione periodica” di cui al D.Lgs n. 175/2016 e s.m.i., dettagliatamente descritta nel paragrafo precedente, nel caso delle partecipazioni comunali è adottata con deliberazione del Consiglio comunale, su proposta della Giunta, entro il 31 dicembre di ogni anno. A supporto della decisione del Consiglio comunale il Servizio competente del Comune di Asti - che attualmente è il Servizio Rapporti con le Partecipate - predispone apposita “Relazione tecnica”, nella quale sono contenuti gli elementi istruttori e le valutazioni necessarie a decidere circa il “mantenimento” ovvero la “razionalizzazione” delle partecipazioni oggetto dell’analisi.

Si rammenta in questa sede che la ricognizione riguarda unicamente le partecipazioni detenute dal Comune in soggetti aventi forma societaria, come delineato dall’art. 1 c. 1 del TUSP; tuttavia, al fine di verificare la ricorrenza dell’indicatore di cui al succitato art. 20 c. 2 lett. c), sono stati presi in considerazione anche gli “enti pubblici strumentali” inclusi nel Gruppo Amministrazione Pubblica, il cui perimetro viene annualmente definito ai sensi del D.Lgs n. 118/2011, come peraltro raccomandato dalla magistratura contabile (cfr. da ultimo Deliberazione n. 10/SEZAUT/2024/FRG cit.).

Il presente documento costituisce pertanto la “Relazione tecnica” per la revisione periodica delle società partecipate dal Comune di Asti per l’anno 2024 ed è parte integrante e sostanziale della deliberazione del Consiglio comunale da adottarsi entro il 31 dicembre dell’anno in corso. Essa riporta:

- lo “Stato di attuazione” dei Piani di razionalizzazione degli anni precedenti con l’evidenziazione delle misure ancora in corso e di quelle eventualmente concluse nell’esercizio 2024, comunque prima dell’adozione della deliberazione di razionalizzazione (Parte II);
- l’analisi delle partecipazioni societarie detenute al 31/12/2023, di seguito “Ricognizione” (Parte III).

Si evidenzia fin d'ora che la "Ricognizione 2024" non ha evidenziato la necessità di adottare un apposito "Piano di Razionalizzazione", ricorrendo invece la necessità di proseguire nelle misure di razionalizzazione deliberate negli anni precedenti, che risultano dunque ancora in corso.

\*\*\*\*\*

Per completezza di informazione si elencano qui di seguito i provvedimenti che il Comune di Asti ha già adottato, ai sensi degli artt. 24 e 20 del TUSP, negli anni precedenti:

- D.C.C. n. 37 del 18/12/2023 - Razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie al 31/12/2022 e Stato di attuazione dei Piani di razionalizzazione precedenti;
- D.C.C. n. 63 del 19/12/2022 - Razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie al 31/12/2021 e Stato di attuazione dei Piani di razionalizzazione precedenti;
- D.C.C. n. 56 del 23/12/2021 - Razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie al 31/12/2020 e Stato di attuazione dei Piani di razionalizzazione precedenti;
- D.C.C. n. 59 del 21/12/2020 - Razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie al 31/12/2019 e Stato di attuazione dei Piani di razionalizzazione precedenti;
- D.C.C. n. 55 del 16/12/2019 - Razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie al 31/12/2018 e Stato di attuazione dei Piani di razionalizzazione precedenti;
- D.C.C. n. 77 del 18/12/2018 - Razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie al 31/12/2017 e Stato di attuazione dei Piani di razionalizzazione precedenti;
- D.C.C. n. 40 del 28/9/2017 - Piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie detenute al 23/9/2016.

Laddove ritenuto significativo, le informazioni e le valutazioni riportate nei provvedimenti citati sopra sono sinteticamente richiamate nella presente "Relazione tecnica"; per maggiori dettagli si rimanda direttamente ai contenuti dei provvedimenti stessi, disponibili nell'apposita sezione dell'Amministrazione Trasparente del Comune di Asti.

A riguardo dei provvedimenti sopra elencati si segnala inoltre che nei confronti della Delibera n. 40 del 2017, con la quale era stata approvata la Revisione straordinaria delle partecipate, le società ASP, AEC e NOS avevano a suo tempo presentato ricorso avanti il Tribunale Amministrativo Regionale per il Piemonte con riferimento alla - in allora - prevista alienazione della partecipazione indiretta in AEC S.p.A.. Con i medesimi ricorsi erano state impugnate anche le delibere della Giunta Comunale n. 471/2017 e n. 545/2017 con le quali, in ragione della prospettata alienazione, erano state adottate diverse modalità di gestione del servizio di Illuminazione Pubblica "Il Lotto", escludendo in particolare la possibilità di sub concessione ad AEC affidataria del servizio per il "I Lotto". Tutti i succitati ricorsi si sono estinti durante il 2022 a seguito di rinuncia da parte dei citati ricorrenti, come meglio descritto nel § 2.3.2.

\*\*\*\*\*

Con riferimento agli atti adottati dall'Amministrazione comunale prima dell'entrata in vigore del Testo Unico delle Società Partecipate, si rammenta in ultimo che il Consiglio comunale aveva assunto le seguenti deliberazioni:

- la Deliberazione n. 21 del 18/4/2011 avente ad oggetto *“Partecipazioni del Comune di Asti. Ricognizione delle società finalizzata al mantenimento o cessione della partecipazione (commi 27-32bis dell’art. 3 della Legge 24 dicembre 2007, n. 244 – Finanziaria 2008). Indirizzi Programmatici”*;
- la Deliberazione n. 16 del 30/3/2015, con la quale è stato approvato il Piano Operativo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie comunali, ai sensi dell’art. 1, comma 612 della L. n. 190/2014 (Legge di stabilità 2015) e successiva verifica attuativa.

### **1.3. Relazione Tecnica: struttura e contenuti**

Nell’elaborazione della presente “Relazione Tecnica” si è tenuto conto degli “Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche (art. 20 D.Lgs n. 175/2016 e art. 17 D.L. n. 90/2014)”, forniti dal Ministero dell’Economia e delle Finanze (MEF), d’intesa con la Corte dei Conti, nonché delle Schede di rilevazione della Revisione periodica e dello Stato di attuazione della razionalizzazione (art. 20 c. 1 e 4 D.Lgs n. 175/2016), pubblicate sul sito istituzionale del MEF in data 12/11/2024 come ausilio alle pubbliche amministrazioni per l’elaborazione dei propri provvedimenti.

Nel dettaglio la “Relazione Tecnica 2024” è così articolata:

- **Parte I)**, contenente l’Introduzione di cui il presente paragrafo è parte;
- **Parte II)**, dedicata allo stato di attuazione delle misure di razionalizzazione adottate nei Piani precedenti e ai risultati conseguiti: **“Relazione sullo Stato di attuazione”**, secondo quanto previsto dall’art. 20, c. 4, del TUSP. Tale Parte include in particolare un prospetto di sintesi (cfr. § 2.1.) e informazioni di dettaglio per ciascuna società interessata dall’analisi, organizzate in singole “Schede”, a loro volta eventualmente suddivise in due tipologie:
  - Partecipazioni non più detenute al 31/12/2023 o alla data della presente revisione (cfr. § 2.2.). Per tali partecipazioni sono specificate le caratteristiche delle operazioni di dismissione, quali ad esempio il tipo di procedura messa in atto, l’ammontare degli eventuali introiti finanziari, l’identificazione delle eventuali controparti. Si precisa che per il periodo di riferimento della rilevazione **non ricorre tale fattispecie**;
  - Partecipazioni ancora detenute, per le quali è in corso il processo di razionalizzazione avviato con i Piani degli anni precedenti (cfr. § 2.3.). In tali casi è riportato lo stato di attuazione delle misure di razionalizzazione già programmate, descrivendo le azioni messe in atto e gli aggiornamenti nel frattempo intervenuti.
- **Parte III)**, dedicata alla ricognizione delle partecipazioni detenute alla data del 31/12/2023, secondo quanto previsto dall’art. 20, c. 1 e 2, del TUSP. Tale Parte si articola nei seguenti contenuti:

- lo **schema grafico** di tutte le partecipazioni detenute, che rappresenta graficamente i rapporti di partecipazione esistenti tra il Comune di Asti e le società partecipate direttamente, nonché quelli intercorrenti fra queste ultime e le società partecipate indirettamente dall'Ente per il "tramite" di una società controllata, indicando per ognuna di esse la quota di partecipazione (cfr. § 3.1.);
- la **sintesi** della ricognizione di tutte le partecipazioni, ossia l'elenco delle società detenute direttamente e indirettamente, con l'anticipazione degli esiti della ricognizione per ciascun organismo oggetto dell'analisi (cfr. § 3.2.);
- le informazioni di dettaglio sulle partecipazioni detenute, organizzate in singole "**Schede**" (cfr. § 3.3.). Gli elementi ivi riportati sono funzionali all'analisi e alla verifica della sussistenza dei requisiti richiesti dal TUSP per la detenzione da parte dell'amministrazione comunale delle proprie partecipazioni societarie e costituisce pertanto il supporto motivazionale circa la decisione di "mantenere" la partecipazione oppure di "razionalizzarla", adottando specifiche misure. Sono stati altresì riportati ulteriori elementi ritenuti utili a fornire un quadro maggiormente rappresentativo di ciascuna partecipazione e del complessivo sistema delle partecipazioni comunali.  
Per economicità del documento, in tale paragrafo non sono state inserite le "Schede" di dettaglio delle partecipazioni detenute dall'Amministrazione nei cui confronti è in corso un processo di razionalizzazione poiché le relative "Schede" sono già contenute nella Parte II), dedicata allo "Stato di attuazione", alla quale si rinvia per i necessari dettagli.
- **Parte IV**), dedicata alle "Conclusioni", in cui si è dato conto in sintesi dell'andamento complessivo e dell'impatto del processo di revisione periodica nel periodo successivo all'entrata in vigore del TUSP, nonché dell'attuale configurazione del "portafoglio" delle partecipazioni comunali.

#### **1.4. Relazione Tecnica: nota metodologica**

Come già esposto nel paragrafo precedente, l'analisi svolta nella presente "Relazione Tecnica" tiene conto degli "Indirizzi" forniti dal MEF, d'intesa con la Corte dei Conti, e delle "Schede di rilevazione" per il censimento annuale e per la revisione periodica, pubblicate in data 12/11/2024 sul sito istituzionale del citato Ministero; l'istruttoria si è inoltre basata sui principali approdi ermeneutici della dottrina e della giurisprudenza intervenuti in materia a seguito all'entrata in vigore del TUSP e dettagliatamente sintetizzati nella Relazione 2024 della Corte dei Conti sez. Autonomie al Parlamento (Delibera n. 10/SEAUT/2024/FRG cit.).

Le informazioni riportate sono estratte prevalentemente dai documenti di programmazione e rendicontazione delle società (bilanci previsionali, bilanci consuntivi, rendiconti semestrali, piani industriali, bilanci di missione, bilanci di sostenibilità...), dai siti internet istituzionali delle stesse, nonché dalla banca dati del Registro delle imprese (servizio "Telemaco" di Infocamere).

Le informazioni contenute nelle “Schede” riportate nella Parte II) e III) della Relazione tecnica sono quindi organizzate, di massima, secondo gli schemi proposti dal MEF, ma questi ultimi sono stati arricchiti con ulteriori campi e informazioni, al fine di renderli più pertinenti rispetto alle singole situazioni oggetto dell’analisi, nonché alle specifiche esigenze istruttorie richieste da ciascuna situazione, come peraltro auspicato dalla magistratura contabile.

A questo proposito si segnala che ulteriori informazioni sulle partecipazioni societarie comunali, quali ad esempio “i rapporti contabili derivanti dalla partecipazione”, sono rese disponibili dall’amministrazione attraverso diversi strumenti tra i quali, il Documento Unico di Programmazione (DUP) – sezione strategica e operativa – reperibile nella sezione Amministrazione trasparente del sito web istituzionale, nonché attraverso il censimento annuale delle partecipazioni pubbliche i cui dati confluiscono nella relativa Banca Dati nazionale.

### **Perimetro oggettivo della ricognizione TUSP**

In merito al perimetro oggettivo della ricognizione si evidenzia che esso comprende specificatamente le seguenti tipologie di enti:

- società partecipate **direttamente**;
- società partecipate **indirettamente**, solo nei casi in cui la partecipazione è detenuta dall’Amministrazione per il tramite di società o altri organismi soggetti al controllo pubblico. Sulla nozione di “controllo” si rimanda a quanto sotto meglio precisato.

#### **Società quotate e loro partecipate o controllate**

In merito alla questione della ricognizione delle società quotate e delle loro partecipate, nell’effettuare la presente ricognizione periodica, si è tenuto conto dell’orientamento espresso della Corte dei Conti Sez. delle Autonomie n. 15/SEZAUT/2021/FRG secondo cui: *“La ricognizione delle partecipazioni detenute riguarda anche quelle indirette, di minima entità ed **anche le partecipazioni in società “quotate”**; infatti la legge usa l’avverbio “tutte”, sicché la ricognizione è sempre necessaria, anche per attestarne l’assenza”*, nonché dell’orientamento espresso dalla Corte dei Conti sez. controllo Piemonte n. 110/2022/INPR e n. 30/2023/SRCPIE/PRSE. Tale interpretazione è stata da ultimo ribadita nella Relazione 2024 della da Corte conti sez. autonomie n. 10/SEZAUT/2024/FRG già citata).

In ragione di ciò la presente “Ricognizione” prende in considerazione anche la partecipazione indiretta in AEC S.p.A., sebbene la stessa risulti controllata da parte di una società quotata, come meglio descritto nel § 2.3..

#### **Partecipazioni indirette**

In merito alla qualificazione di “partecipazione indiretta”, la cui definizione è contenuta nell’art. 2 co. 1 lett. g) del D.lgs n. 175/2016, a mente del quale è tale *“la partecipazione in una società detenuta da un’amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della*

*medesima amministrazione pubblica*” nella presente “Relazione” si è tenuto conto degli Indirizzi forniti dal MEF nel 2018 e nel 2019, in ragione dei quali sarebbero da considerare partecipazioni indirette non solo quelle detenute per il tramite di una società o un organismo controllati dall’amministrazione solitariamente, ma anche quelle detenute per il tramite di una società o un organismo controllati dall’amministrazione congiuntamente ad altre pubbliche amministrazioni. Si evidenzia in proposito - e per quanto può rilevare ai fini della presente analisi - che tale interpretazione è ritenuta da una parte della dottrina e della giurisprudenza amministrativa un’*esegesi ermeneutica “estensiva”* del dettato normativo, e quindi non univocamente accolta.

### **Scheda istruttoria per la ricognizione (Parte III) - Principali contenuti**

Come già anticipato, per ciascuna delle società oggetto della ricognizione periodica è stata predisposta una “Scheda istruttoria” con le seguenti informazioni:

- I. **Sezione I - “Informazioni generali sulla società”**: in tale Sezione sono riportate informazioni riguardanti: i principali dati identificativi della società; l’assetto proprietario e il modello societario; gli organi di governo della società e gli eventuali rappresentanti dell’amministrazione; l’attività svolta e gli eventuali contratti di servizio/ convenzioni in essere; i dati contabili derivanti dalla partecipazione del Comune nella società; l’assetto organizzativo amministrativo e contabile della società e in ultimo, per le società a controllo pubblico, la verifica di conformità al modello previsto dal TUSP (Adeguamento Statuto, composizione organo amministrativo, adozione programma valutazione del rischio di crisi aziendale etc.).

#### **Controllo pubblico c.d. congiunto**

In merito alla nozione di “società a controllo pubblico”, e in particolare a quella di controllo pubblico c.d. “congiunto”, la cui definizione è contenuta nell’art. 2 co. 1 lett. m) del D.Lgs n. 175/2016 , che a sua volta rimanda alla lett. b) del medesimo articolo, nella presente “Relazione” si è tenuto conto sia degli Indirizzi forniti dal MEF nelle citate schede per la rilevazione, le quali rimandano espressamente all’Orientamento dello stesso Ministero pubblicato in data 15/2/2018, in sede - quindi - di prima applicazione del TUSP, sia delle pronunce del Consiglio di Stato n. 578 del 23/1/2019 e della Corte dei Conti a Sezioni riunite, immediatamente successive (n. 16, n. 17 e n. 25 del 2019 e n. 1 del 2020), nonché della Delibera ANAC n. 859 del 25/9/2019 avente ad oggetto: *“Configurabilità del controllo pubblico congiunto in società partecipate da una pluralità di pubbliche amministrazioni ai fini dell’avvio del procedimento di vigilanza per l’applicazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza di cui alla legge 190/2012 e al d.lgs. 33/2013.”*. Si deve in proposito rilevare che la chiara definizione del perimetro delle società a controllo pubblico non è una questione soltanto teorica, poiché da essa discendono importanti effetti sul regime giuridico applicabile alle società medesime; il regime vincolistico previsto dal TUSP (si ricordino tra i molti obblighi quelli di cui agli artt. 6, 11, 19) è difatti

specificatamente dedicato solo alle società a controllo pubblico, mentre le società c.d. “meramente” partecipate restano libere di autoregolamentarsi nel rispetto del diritto privato.

Allo stato, non esiste tuttavia un indirizzo ermeneutico chiaro ed univoco su detta nozione di “controllo pubblico congiunto”, come peraltro di recente ricordato anche dal giudice amministrativo - cfr. TAR Emilia-Romagna nella sentenza n. 434 del 24/05/2023 (pubblicata in data 03/07/2023): *“Il collegio - pur consapevole dell’esistenza di un precedente difforme (Cons. Stato n. 3880/2023) - non intende allo stato, in attesa di un consolidamento giurisprudenziale della materia (enfasi aggiunta), discostarsi dal proprio orientamento espresso in numerose sentenze, con cui questo Tribunale (Sez. I, nn, 858/2020, 950/2020, 951/2020, 952/2022, 78/2023)”*. Tale complesso quadro interpretativo ed i riflessi sul piano applicativo sono stati ampiamente ricostruiti sia nella Relazione 2024 della Corte dei Conti e che nel Dossier del Servizio studi della Camera dei Deputati sopracitate, a cui quindi qui si fa rinvio.

Si ricorda poi che il MEF, nei citati indirizzi, ha individuato le seguenti categorie di controllo:

**I. Controllo solitario:**

- il socio dispone della maggioranza assoluta dei voti in assemblea ordinaria;
- il socio dispone di voti sufficienti per esercitare un’influenza dominante nell’assemblea ordinaria;
- il socio esercita il controllo grazie a vincoli contrattuali con la società.

**II. Controllo congiunto:**

- una pluralità di soci esercita il controllo per effetto di norme di legge, di norme statutarie, di patti parasociali;
- una pluralità di soci dispone della maggioranza assoluta dei voti esercitabili nell’assemblea ordinaria ed esercita il controllo, anche tramite comportamenti concludenti (cd. “controllo di fatto”);
- una pluralità di soci dispone di voti sufficienti per esercitare un’influenza dominante nell’assemblea ordinaria, anche tramite comportamenti concludenti;
- una pluralità di soci esercita il controllo grazie a vincoli contrattuali con la società.

Alle citate categorie si è fatto quindi riferimento nella compilazione delle singole “Schede” della presente Relazione tecnica, specificando in ciascuna di esse la concreta situazione rilevabile tenuto conto del quadro interpretativo complessivamente considerato e sopra richiamato, anche in accordo con le società prese in considerazione e, nel caso di società “pluripartecipate”, con le altre pubbliche amministrazioni socie.

**📖 “Società benefit”**

Si evidenzia che, a partire dalla Ricognizione 2023, è stata introdotta la categoria delle “società benefit” descritta nelle Schede pubblicate dal MEF come segue: *“La “società benefit” è una società che nell’esercizio di una attività economica persegue, oltre allo scopo di dividerne gli utili, una o più finalità*

*di beneficio comune e opera in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, beni ed attività culturali e sociali, enti e associazioni ed altri portatori di interesse. Tali finalità devono essere indicate specificatamente nell'oggetto sociale della società. La "società benefit" redige annualmente una relazione concernente il perseguimento del beneficio comune, da allegare al bilancio societario e da pubblicare nel proprio sito Internet (cfr. art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015)".*

**II. Sezione II - "Analisi conformità requisiti TUSP":** in tale Sezione sono schematicamente riepilogate le informazioni utili per la verifica di conformità delle singole partecipazioni societarie ai requisiti fissati dagli artt. 4, 5 e 20 del TUSP tra le quali ad esempio: "Numero medio dei dipendenti"<sup>1</sup>; "Numero e compenso dei componenti dell'organo di amministrazione"<sup>1</sup>; "Numero e compenso dei componenti dell'organo di controllo"<sup>1</sup>; "Risultato di bilancio degli ultimi cinque esercizi"; "Fatturato medio dell'ultimo triennio".

Si evidenzia poi che, a partire dalla presente ricognizione, la sezione è stata arricchita da appositi "box" dedicati alla "verifica di conformità" di ciascun parametro TUSP e all'esito della relativa verifica, nonché da eventuali "osservazioni specifiche" sui dati riportati nella scheda ritenute significative ai fini dell'esame istruttorio.

☞ Per quanto riguarda l'andamento triennale dei dati di bilancio (e dei relativi indicatori) esposti nella presente Relazione, si rammenta che gli esercizi 2020 e 2021 sono stati influenzati in diversa misura, e con diversi esiti (interruzione parziale o totale delle attività, possibilità di utilizzo di ammortizzatori sociali o di altre sovvenzioni/contributi pubblici come peraltro evidenziato nei documenti contabili), dal contesto generale conseguente alla dichiarazione dell'emergenza sanitaria causata dalla diffusione dell'epidemia da "SARS Covid 19" e dai provvedimenti governativi adottati per contrastarne la diffusione, nonché dall'inatteso incremento dei costi delle materie prime e dell'energia; ugualmente gli esercizi successivi 2022 e 2023 sono stati negativamente impattati dal contesto macro-economico conseguente alla crisi geopolitica innescata dal conflitto russo – ucraino ancora in corso. I documenti di bilancio di ciascuna società recano specifica informativa del CdA sulle iniziative intraprese per contrastare tali impatti laddove significativi.

### 📖 "Fatturato" e "Fatturato medio"

Per ciò che concerne la voce "fatturato", presa in esame nella Sezione II, è utile evidenziare che con tale nozione - in conformità ai citati indirizzi del MEF – si intende fare riferimento, nell'ambito del bilancio di ciascuna società, "all'area ordinaria della gestione aziendale", al fine di individuare la misura della "dimensione economica dell'impresa" presa in considerazione. Allo scopo poi di consentire l'omogenea applicazione dell'articolo 20, comma 2, lett. d) del TUSP alle diverse tipologie di attività economica (quali

<sup>1</sup> Come da dati riportati nella Nota integrativa al bilancio di ciascuna società.

ad esempio: Attività produttiva di beni e servizi, Holding, Attività finanziarie e assicurative etc.), il MEF ha definito le modalità di calcolo del fatturato individuando le singole voci del conto economico ritenute rilevanti per ciascuna di esse. Nello specifico, per la tipologia “Attività produttive di beni e servizi” (che è l’unica applicabile alle società detenute dal Comune di Asti al 31/12/2023), il “fatturato” è stato definito come il risultato della somma delle Voci del Conto Economico A1) “Ricavi delle vendite e delle prestazioni” e A5) “Altri ricavi e proventi”, esclusi i “Contributi in conto esercizio”. Sulla nozione di “fatturato” si richiama poi la definizione fornita dalla magistratura contabile secondo cui tale termine *“deve essere inteso quale ammontare complessivo dei ricavi da vendite e da prestazioni di servizio realizzate nell’esercizio, integrate dagli altri ricavi e proventi conseguiti e al netto delle relative rettifiche”* (cfr. Corte conti, Sez. contr. Emilia-Romagna, deliberazione n. 54/2017/PAR).

Nell’analisi esposta nella presente Relazione tecnica si è pertanto adottato tale criterio di calcolo. Diversamente, nell’ipotesi in cui si è ritenuto di dover includere nel valore del fatturato anche i contributi in conto esercizio, tale scelta è stata debitamente segnalata e motivata nell’ambito della specifica “Scheda” istruttoria, così come espressamente richiesto dal MEF.

Con riferimento infine al “valore del fatturato medio” del triennio precedente, si rammenta che, a partire dal 2020, la soglia minima prevista dall’art. 20 c. 2 lett. d) è stata elevata ad un milione di Euro (1 Mio EUR).

 Per ciò che concerne gli altri requisiti TUSP, ed in particolare la verifica circa lo svolgimento di **“attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali”**, di cui alla lett. c) del c. 2 dell’art. 20, si precisa che nella presente Ricognizione essa è stata svolta prendendo in considerazione tutti i soggetti inclusi nel “Gruppo amministrazione pubblica” – GAP - del Bilancio consolidato 2023 del Comune di Asti, così come approvato con D.C.C. n. 25 dell’9/9/2024, ai sensi del D.Lgs n. 118/2011. Nel corso della verifica di tale parametro si è dunque tenuto conto anche dei soggetti aventi forma non societaria (“enti pubblici strumentali”) ricompresi nel citato GAP e dell’attività da essi svolta.

**III. Sezione III – “Esito istruttorio”:** in tale Sezione sono esposte le “motivazioni sintetiche” circa la decisione proposta, nonché - laddove ritenuto utile alla decisione - eventuali ulteriori informazioni sulle vicende societarie; è infine indicata la proposta medesima (i citati contenuti vanno rispettivamente sotto le voci di **“Motivazione sintetica della decisione”** ed **“Esito della revisione”**).

#### **Esito della revisione**

La formulazione della proposta di decisione, “esito”, riportata in questa Sezione riprende le indicazioni fornite dal MEF, che ha specificamente individuato le seguenti fattispecie: **“Mantenimento della partecipazione senza interventi”** oppure **“Razionalizzazione”**; a sua volta, le modalità di razionalizzazione possono distinguersi in: “Mantenimento della partecipazione con azioni di

razionalizzazione della società”; “Cessione della partecipazione a titolo oneroso”; “Cessione della partecipazione a titolo gratuito”; “Scioglimento e Liquidazione della società”; “Fusione della società per unione con altra società”; “Fusione della società per incorporazione in altra società”; “Perdita quota di partecipazione indiretta a causa di cessione (a titolo oneroso o gratuito) o liquidazione della partecipazione nella società ‘tramite’”; “Recesso dalla società”.

☞ A proposito delle decisioni circa il mantenimento o meno delle partecipazioni societarie è utile qui evidenziare - come peraltro rammentato nel Referto approvato dalle Sezioni riunite in sede di controllo della Corte dei Conti n. 19/SSRRCO/2020, avente ad oggetto *“Il processo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie detenute dai ministeri e dagli altri enti pubblici soggetti al controllo delle sezioni riunite della corte dei conti”*- che, mentre la ricognizione annuale delle partecipazioni, incentrata sulla valutazione della ricorrenza dei parametri elencati nell’art. 20 del TUSP, costituisce provvedimento obbligatorio, *“le scelte concretamente operate per l’organismo restano affidate all’autonomia e alla discrezionalità degli enti soci, in quanto coinvolgono profili gestionali/imprenditoriali rimessi alla loro responsabilità”*. Nella stessa Relazione, la Corte dei Conti ha sottolineato inoltre *“come, alla ricorrenza di uno o più dei parametri elencati nell’art. 20 del TUSP, non consegue, necessariamente, l’opzione della dismissione, ma un programma di razionalizzazione coerente al parametro di criticità riscontrato ovvero, se motivato, anche il mantenimento della partecipazione (cfr., ex multis, Corte dei conti, Sezione delle Autonomie, deliberazioni n. 22/2018/INPR e n. 29/2019/FRG)”*.

Il tema della discrezionalità delle scelte adottate dall’amministrazione pubblica socia in sede di revisione periodica e della necessità di un’adeguata motivazione circa le scelte stesse è stato da ultimo ribadito dalla Corte dei Conti nella *“Relazione 2024 sugli Organismi partecipati dagli enti territoriali e sanitari”* (Deliberazione n. 10/SEZAUT/2024/FRG cit.), ove si legge tra l’altro che: *“con una interpretazione sistematica degli artt. 20 e 24 del Tusp, gli orientamenti giurisprudenziali hanno ampliato i margini di discrezionalità delle amministrazioni agenti sino a legittimare ipotesi di mantenimento della partecipazione purché nel solco del principio di legalità e sempre ché supportate da adeguata motivazione. In altri termini, accanto ad ipotesi in cui i margini di discrezionalità sono nulli, come ad esempio per le partecipazioni in società commerciali, per le quali esiste un preciso limite alla capacità generale della amministrazione fissato nel “vincolo di scopo”, altre fattispecie potrebbero essere oggetto di un piano riassetto complessivo che ne giustifichi il mantenimento”*.

Nell’elaborazione dei contenuti della Sezione di cui si discorre si è inteso dunque dare concreta attuazione anche a tali indicazioni.

### **Schede istruttorie “Relazione stato di attuazione” (Parte II) – principali contenuti**

Per quanto riguarda, nello specifico, l’organizzazione dei dati delle singole “Schede” contenute nella Parte II) contenente la “Relazione sullo stato di attuazione”, si evidenzia quanto segue:

- Le informazioni societarie e di bilancio riportate sono differenziate e modulate in base alla differente fase in cui si trova la procedura di razionalizzazione della partecipata oggetto di analisi.
- In linea con quanto previsto dai citati indirizzi del MEF, alcuni dati ed informazioni delle partecipate in liquidazione/ in procedura fallimentare non sono evidenziati in quanto o non rilevabili oppure non significativi, ciò anche in considerazione dell'assenza di valutazioni circa il mantenimento o meno della partecipazione: si tratta, infatti, di procedure di scioglimento societario già in corso ed il cui iter è regolato da specifiche disposizioni normative.
- A partire dalla presente Relazione, nelle Schede istruttorie contenute nella Parte II sono state meglio articolate ed esposte le informazioni circa lo “stato di attuazione della procedura” o l'eventuale “mancato avvio della stessa”, in conformità alle citate indicazioni del MEF.

## PARTE II

### 2. Relazione sullo Stato di attuazione dei Piani di razionalizzazione precedenti

Come anticipato nella parte introduttiva della presente “Relazione”, in tale Parte si riportano le informazioni relative allo Stato di attuazione dei Piani di razionalizzazione degli anni precedenti, in ottemperanza a quanto disposto dall’art. 20 c. 4 del D.Lgs n. 175/2016 e s.m.i..

In particolare, nel paragrafo 2.1. viene riportata la sintesi dello stato di attuazione sia per le partecipate dirette che per quelle indirette, mentre nei paragrafi successivi vengono riepilogate tramite le apposite “Schede” le informazioni di dettaglio circa le partecipazioni per le quali il processo di razionalizzazione è tuttora in corso (§ 2.3.).

#### 2.1. Sintesi dello Stato di attuazione

##### 2.1.1 Partecipazioni dirette

DENOMINAZIONE PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	STATO DI ATTUAZIONE	NOTE
PRACATINAT S.C.P.A. in liquidazione	04256970015	0,08%	Procedura liquidazione in corso <sup>2</sup>	Prosecuzione della razionalizzazione

##### 2.1.2. Partecipazioni indirette (detenute tramite ASP S.p.A.)

DENOMINAZIONE PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA SOCIETÀ TRAMITE	STATO DI ATTUAZIONE	NOTE
ASTI ENERGIA E CALORE – AEC S.P.A.	01589230059	38%	Procedura di razionalizzazione in corso	Prosecuzione della razionalizzazione

<sup>2</sup> In data con decreto 16/6/2024 il Tribunale di Torino ha dichiarato la chiusura della procedura fallimentare “*in bonis*”, apertasi nel 2017, con conseguente reviviscenza dei poteri di rappresentanza degli organi sociali e prosecuzione della liquidazione.

## 2.2. Partecipazioni non più detenute

Per il periodo di riferimento della presente rilevazione non ricorre tale fattispecie.

## 2.3. Partecipazioni con processo di razionalizzazione in corso

### 2.3.1. Partecipazioni dirette

## PRACATINAT S.C.P.A. in liquidazione

### SEZIONE I – INFORMAZIONI GENERALI SULLA SOCIETÀ

DATI ANAGRAFICI	
Codice Fiscale e Partita IVA	04256970015
Repertorio Economico Amministrativo - REA	TO – 829079
Forma giuridica	Società consortile per azioni
Stato della società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Anno di inizio della procedura	2016
Indirizzo Sede legale	Località Prà Catinat – 10060 Fenestrelle (TO)
Sito web	<a href="https://www.pracatinatcpainliq.it/">https://www.pracatinatcpainliq.it/</a>
PEC	<a href="mailto:pracatinatcpainliq@legalmail.it">pracatinatcpainliq@legalmail.it</a>
Data di costituzione	23/12/1993 (data di costituzione del Consorzio Pracatinat, trasformato in società consortile per azioni nel 2008)
Durata	31/12/2060

QUOTA DI POSSESSO E TIPO DI CONTROLLO	
Capitale sociale al 31/12/2015 (€) (*)	4.383.333
Tipologia di partecipazione	Partecipazione diretta
Percentuale quota di partecipazione	0,08% del capitale sociale totale 0,15% del capitale sociale escluse le azioni speciali del Comune Fenestrelle
Tipo di controllo	nessuno
Convenzioni e/o Patti parasociali tra Soci	-

(\*) Il dato si riferisce all'ultimo bilancio di esercizio approvato prima della messa in liquidazione della società.

ASSETTO PROPRIETARIO			
Denominazione Socio	Valore nominale quote Socio (€)	% capitale sociale ordinario	% capitale sociale totale
Comune di Fenestrelle	1.200 + 2.000.000 azioni speciali ex art. 7 Statuto	0,05%	45,66%
Comune di Torino	750.000	31,47%	17,11%
Città Metropolitana di Torino	750.000	31,47%	17,11%
Regione Piemonte	750.000	31,47%	17,11%
Comune di Moncalieri	55.289	2,32%	1,26%

Comune di Rivoli	36.000	1,51%	0,82%
Unione Montana Comuni delle Valli Chisone e Germanasca	27.644	1,16%	0,63%
Comune di Pinerolo	9.600	0,4%	0,22%
Comune di Asti	3.600	0,15%	0,08%
Totale	4.383.333	100%	100%

#### ATTIVITÀ SVOLTA

La Società, mentre era attiva, aveva come finalità la gestione di servizi educativi e formativi, culturali, sociali, ricettivi, con particolare riguardo all'ambiente, alla montagna e al turismo sostenibile. La società aveva anche lo scopo di tutelare e valorizzare il complesso edilizio sito nel Comune di Fenestrelle, in località Pracatinat, presso cui aveva sede e si svolgeva l'attività.

#### RISULTATO DI BILANCIO (in euro)

	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione bilancio (*)	no	no	no	no	no

(\*) L'ultimo bilancio approvato si riferisce al 31/12/2015 prima della messa in liquidazione della società.

## SEZIONE II – STATO DI ATTUAZIONE DELLA RAZIONALIZZAZIONE

#### STATO DI ATTUAZIONE

Esito della revisione precedente	Razionalizzazione: scioglimento della società
Stato di attuazione della procedura	Procedura di liquidazione in corso
Data della deliberazione di scioglimento	Lo scioglimento della società è stato deliberato dall'Assemblea straordinaria in data 4/7/2016
Data di nomina dei liquidatori	4/7/2016
Stato di avanzamento della procedura di liquidazione	Vedi osservazioni sotto-riportate

**Osservazioni:** In data **4/7/2016** l'Assemblea Straordinaria dei Soci aveva deliberato la messa in liquidazione della Società, in attuazione di un piano di risanamento approvato dai Soci, con la finalità di salvaguardare la valorizzazione degli "assets" aziendali e, allo stesso tempo, garantire la prosecuzione dei servizi formativi e la tutela dei livelli occupazionali nella prospettiva della cessazione dell'attività. Tale deliberazione di messa in liquidazione *in bonis* della Società impediva tra l'altro all'Amministrazione comunale di reiterare la procedura di cessione della quota a suo tempo avviata e non ancora definita a quella data. Nei mesi successivi venivano però meno i presupposti per la liquidazione *in bonis* della Società così come quelli per avviare il concordato stragiudiziale con i creditori, ed il liquidatore era costretto a chiedere il fallimento in proprio della società medesima, ai sensi dell'art. 5 e 6 della Legge Fallimentare. La stessa veniva quindi dichiarata fallita con sentenza del Tribunale di Torino in data **15/5/2017** (fallimento n. 124/2017) con la quale veniva contestualmente nominato un curatore fallimentare (così come meglio dettagliato nelle Relazioni tecniche allegate ai Piani di razionalizzazione precedenti), che ha quindi gestito la relativa procedura di liquidazione giudiziale. In data **13/6/2024** il Tribunale di Torino, su istanza del Curatore, ha disposto la chiusura del fallimento "in bonis", con conseguente reviviscenza dei poteri di rappresentanza degli organi sociali e prosecuzione della procedura di liquidazione volontaria. Nel mese di luglio del 2024 il Liquidatore in carica ha quindi convocato un'Assemblea per informare i Soci circa le iniziative da intraprendere per addivenire alla liquidazione della società dopo la chiusura "in bonis" della procedura fallimentare. In tale occasione, e nei successivi interventi del Liquidatore e del consulente all'uopo incaricato, è stata rappresentata ai Soci medesimi l'opportunità - per ragioni prudenziali - di proseguire la procedura di liquidazione dell'attivo residuo (pari ad Euro 67.879,84), mantenendo quindi in vita la Società, fino al decorso del termine di prescrizione decennale dei crediti esclusi dal riparto finale in sede endoconcorsuale (pari ad Euro 159.845,45), nonché di eventuali altri crediti non oggetto di insinuazione al passivo. Sempre secondo quanto prospettato dal Liquidatore, la diversa soluzione rappresentata dalla ripartizione dell'attivo residuo a favore dei Soci, con il conseguente immediato scioglimento della società, sarebbe sconsigliata per diverse ragioni: (i) in primo luogo per il divieto posto in capo ai liquidatori delle società di procedere alla ripartizione dell'attivo fino a quando non vi sia la certezza che i creditori siano stati completamente soddisfatti (circostanza questa che nel caso di specie non parrebbe ricorrere); (ii) e poi per la circostanza che, in caso di ripartizione dell'attivo a favore dei Soci, troverebbe applicazione l'art. 2495 codice civile, in ragione del quale i creditori non soddisfatti potrebbero fare

valere i loro crediti nei confronti dei Soci, seppure entro i limiti delle somme riscosse in base al bilancio finale di liquidazione: ciò sarebbe inoltre possibile solo previa prestazione di idonea garanzia da parte dei Soci (fattispecie vietata dall'art. 14 del TUSP sul divieto soccorso finanziario), al fine di sollevare il liquidatore dalle prospettate responsabilità, e comporterebbe comunque in capo agli stessi il rilevante onere di gestire dette pretese creditorie. Il Liquidatore, anche su sollecitazione dei Soci, ha inoltre proposto di trasformare la Società in una società consortile a responsabilità limitata, al fine di contenerne i costi di gestione fino alla chiusura della liquidazione volontaria (31/12/2027), i quali dovrebbero quindi trovare ragionevolmente capienza nell'attivo ancora disponibile. Alla data di stesura della presente Relazione il Liquidatore ha quindi convocato l'Assemblea ordinaria e straordinaria dei Soci per il prossimo **11/12/2024**, proponendo l'approvazione di detto percorso: (i) prosecuzione della liquidazione volontaria (ii) trasformazione dell'attuale Società consortile per azioni in società consortile a responsabilità limitata (iii) adozione di un nuovo Statuto societario (iv) rinnovo degli organi societari: Liquidatore e Revisore Unico; sono ancora in corso le interlocuzioni tra i soci e la Società per definire alcuni aspetti di dettaglio tuttora in discussione.

## SEZIONE III – ESITO ISTRUTTORIO

### MOTIVAZIONE SINTETICA DELLA DECISIONE

L'esame degli elementi istruttori di cui alle Sezioni (I) e (II) evidenzia la necessità di proseguire la razionalizzazione della partecipazione in Pracatinat S.C.p.A. con le modalità di attuazione individuate e sopra descritte, confermando quindi la decisione già assunta nei precedenti Piani. A questo scopo si deve dare atto che in occasione delle precedenti Ricognizioni, e quindi a partire dal **2011**, il Comune di Asti aveva già espresso la volontà di cedere la partecipazione detenuta in Pracatinat, in quanto Società ritenuta non strettamente necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali del Comune stesso, ponendo in essere le azioni conseguenti che, tuttavia, non erano andate a buon fine. A fronte poi degli eventi societari dettagliatamente descritti sopra, nei Piani di revisione straordinaria (**2017**) e periodica (**2018 - 2023**), predisposti ai sensi del TUSP, il Consiglio Comunale non aveva potuto che prendere, prima, atto dell'intervenuta liquidazione volontaria della Società e poi, della dichiarazione di fallimento da parte del Tribunale, stante anche l'esiguità della propria quota sociale; dunque, allo stato, si propone di prendere atto della sopravvenuta dichiarazione di chiusura del "fallimento *in bonis*" della Società e della prospettata prosecuzione della procedura di liquidazione volontaria fino alla scadenza del termine di prescrizione decennale dei crediti non soddisfatti in sede concorsuale, così come il Liquidatore ha proposto di deliberare all'Assemblea dei soci convocata per il prossimo 11/12/2024: operazione questa, in ordine alla quale non sembrano peraltro ostare evidenti ragioni tecnico giuridiche o di merito e che appare, invece, rispondere a principi di ragionevolezza e buona amministrazione oltre che alle norme di legge vigenti in materia.

### ESITO DELLA REVISIONE

<b>Decisione</b>	<input type="checkbox"/> <b>Mantenimento senza interventi di razionalizzazione</b> <input checked="" type="checkbox"/> <b>Razionalizzazione (prosecuzione della procedura in corso)</b>
<b>Modalità di razionalizzazione</b>	messa in liquidazione della società
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	La chiusura della procedura di liquidazione già deliberata è presumibilmente individuata al 31/12/2027, data di scadenza dei crediti non soddisfatti in sede fallimentare.

## 2.3.2. Partecipazioni indirette

### ASTI ENERGIA E CALORE - AEC S.P.A.

#### SEZIONE I – INFORMAZIONI GENERALI SULLA SOCIETÀ

DATI ANAGRAFICI	
Codice Fiscale e Partita IVA	01589230059
Repertorio Economico Amministrativo - REA	AT -127462
Forma giuridica	Società per azioni
Indirizzo Sede legale	Corso Don Minzoni, 86 – 14100 ASTI
Sito web	<a href="http://www.astienergiacalore.it">www.astienergiacalore.it</a>
PEC	<a href="mailto:aecspa@legalmail.it">aecspa@legalmail.it</a>
Data di costituzione	18/05/2015
Durata	31/12/2050

QUOTA DI POSSESSO E TIPO DI CONTROLLO	
Capitale sociale (€)	120.000
Tipologia di partecipazione	Partecipazione indiretta
Percentuale quota detenuta dall'Amministrazione	20,9%
Denominazione Società Tramite	ASP S.P.A.
Percentuale quota detenuta dalla Società Tramite	38 %
Tipo di controllo	nessuno
Convenzioni e/o Patti parasociali tra Soci	Accordo di investimento tra ASP S.p.A., IREN Energia S.p.A. e ASTA S.p.A. del 18/5/2015

MODELLO SOCIETARIO E ASSETTO PROPRIETARIO				
Tipo società		<input type="checkbox"/> Società in house <input checked="" type="checkbox"/> Società a partecipazione mista pubblico-privata		
Denominazione Socio	Numero azioni	Valore nominale/azione (€)	Valore nominale quote Socio (€)	% capitale sociale
IREN ENERGIA S.p.A.	74.400	1	74.400	62%
ASP S.p.A.	45.600	1	45.600	38%
Totale	120.000		120.000	100%
<b>Note</b> - L'attuale assetto proprietario di AEC è conseguente all'acquisizione da parte di IREN ENERGIA S.p.A. in data 21/7/2020 della quota del 28% allora detenuta da ASTA S.p.A.. A seguito di tale acquisizione, AEC S.p.A. è soggetta a direzione e coordinamento della capogruppo IREN S.p.A., società quotata in borsa (cfr. § 1.4)				

ORGANI DI GOVERNO DELLA SOCIETÀ E RAPPRESENTANTI DELL'AMMINISTRAZIONE					
Tipologia	Denominazione	Composizione	Rappresentanti del Comune	Mandato	Note

Organo di indirizzo	Assemblea dei Soci	n. 2 azionisti	-	-	-
Organo amministrativo	Consiglio di Amministrazione	n. 3 membri	n. 1 Presidente	Da: Assemblea dei Soci del 26/4/2023 Fino a: approvazione Bilancio al 31/12/2025	Ai sensi dell'art. 8 dell'Accordo d'investimento e dell'art. 5 c. 2 dei Patti parasociali tra Comune di Asti, NOS S.p.A. (controllata da IREN S.p.A.) e ASP S.p.A., il rappresentante di ASP è designato dai componenti del CdA di ASP di designazione del socio pubblico, Comune di Asti, ed assume la carica di Presidente.
Organo di controllo	Collegio sindacale	n. 3 membri effettivi n. 2 membri supplenti	-	Da: Assemblea dei Soci del 10/5/2024 Fino a: approvazione Bilancio al 31/12/2026	-

**Note:** Maggiori informazioni sugli organi di governo sono disponibili nell'apposita sezione dedicata alla Trasparenza del sito istituzionale della società partecipante ASP S.p.A.: <https://asp.asti.it/societa-trasparente/enti-controllati/societa-partecipate/dati-societa-partecipate/>

#### ATTIVITÀ SVOLTA E SERVIZI EROGATI

La società si occupa del servizio di gestione e di manutenzione degli impianti di illuminazione pubblica della Città di Asti, lotto I, coincidente con gli impianti gestiti in precedenza dalla società "Enel Sole" e riscattati dal Comune di Asti. Nell'ambito di tale attività la Società ha provveduto ad effettuare gli interventi di adeguamento normativo e riqualificazione tecnologica inerenti agli impianti di proprietà della Città di Asti.

Il Progetto del Teleriscaldamento, iniziativa avviata nel 2016 e per la quale la Società AEC era stata originariamente costituita, non ha invece avuto seguito e la relativa concessione è stata risolta consensualmente come da D.C.C. n. 13 del 6/4/2022, come meglio *infra* descritto.

#### Tipologia contrattuale e durata

Il servizio di Illuminazione Pubblica è gestito in sub-concessione affidata da ASP S.p.A., socia di AEC S.p.A. al 38 %, fino al 2041 (D.G.C. n. 552 del 20/11/2015). In data 28/3/2022 la sub-concessione è stata risolta consensualmente, come meglio *infra* descritto.

#### Dimensione del servizio

N. Punti luce gestiti: 8.769

N. ore accensione media annua: 4106

#### DATI CONTABILI DERIVANTI DALLA PARTECIPAZIONE DEL COMUNE NELLA SOCIETÀ (in euro)

	2023	2022	2021
<b>Totale oneri (pagamenti)</b>	1.220.608,58	1.651.503,94	1.345.708
<b>Totale entrate (riscossioni)</b>	0	0	0

Fonte: dati Comune di Asti

#### ASSETTO ORGANIZZATIVO AMMINISTRATIVO E CONTABILE

<b>Bilancio preventivo</b>	Budget approvato annualmente dal CdA
<b>Verifica semestrale e Forecast</b>	Verifiche periodiche sull'andamento gestionale presentate al CdA

<b>Bilancio consuntivo</b>	<p>Bilancio 2023 approvato dall'Assemblea dei Soci del 29/4/2024, composto e accompagnato da:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Stato patrimoniale, Conto economico, Rendiconto finanziario e Nota integrativa</li> <li>• Relazione sulla gestione del Consiglio di Amministrazione</li> <li>• Relazione del Collegio sindacale <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Parere favorevole senza rilievi</li> </ul> </li> <li>• Relazione della Società incaricata della Revisione Contabile datata 12/4/2024 <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Giudizio positivo senza rilievi</li> </ul> </li> </ul> <p><a href="https://www.astienergiacalore.it/bilanci.html">https://www.astienergiacalore.it/bilanci.html</a></p>
<b>Sistema di Gestione Integrato</b>	Modello di Organizzazione e Gestione (MOG) ex D. Lgs. n. 231/2001, adottato con delibera del CdA del 12/9/2023

<b>ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA SOCIETÀ</b>	
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. a)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione (art. 4, c. 9)	no
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati	no
Società controllata da una società quotata	sì
Denominazione della società quotata controllante	IREN S.P.A.
Codice fiscale della società quotata controllante	07129470014
La società è un Gruppo di Azione Locale - GAL (art. 4, c.6)	no
La società è una "Società benefit"	no
Società oggetto di dichiarazione di cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	sì <i>Per i dettagli si rinvia alla Sezione III – "Motivazione sintetica della decisione"</i>

## SEZIONE II – ANALISI CONFORMITÀ REQUISITI ART. 20 C. 2 TUSP

<b>DATI E COSTI DI FUNZIONAMENTO</b>			
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Numero medio di dipendenti	0	0	0
Costi del personale (€) – B9) Conto economico	0	0	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3	3	3
Compenso complessivo dell'organo di amministrazione <sup>(*)</sup> (€)	42.000	40.000	24.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	3	3
Compenso complessivo dell'organo di controllo (€)	15.000	10.500	10.500
Costi per servizi <sup>(**)</sup> (€) – B7) Conto Economico	404.390	356.699	283.231

Fonte: dati azienda

(\*) Il compenso complessivo dell'organo amministrativo comprende quello per particolari cariche attribuite all'Amministratore delegato dal CdA ai sensi del c. 3 dell'art. 2389 c.c., come previsto dallo Statuto della società.

(\*\*) I costi per servizi includono gli eventuali compensi e rimborsi spese ad amministratori, sindaci e revisori esterni.

Verifica parametro		
Indicatore di criticità	Valore	Esito verifica
Assenza di dipendenti o Numero dipendenti inferiore al numero di amministratori - art. 20 c. 2 lett. b)	sì	<input type="checkbox"/> Rispettato <input checked="" type="checkbox"/> Non rispettato <input type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie

#### RISULTATO DI BILANCIO E DESTINAZIONE (in euro)

	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato netto – Conto economico	99.961	215.311	203.501	207.551	183.919
di cui a Riserva legale	0	0	10.175	10.378	9.196
di cui a Utili portati a nuovo	99.961	215.311	193.326	197.173	174.723
di cui dividendo ai Soci	0	0	0	0	0

Verifica parametro		
Indicatore di criticità	Valore	Esito verifica
Risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti (nel caso di società diverse da quelle che gestiscono un servizio di interesse generale) - art. 20 c. 2 lett. e)	no	<input checked="" type="checkbox"/> Rispettato <input type="checkbox"/> Non rispettato <input checked="" type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie

#### FATTURATO MEDIO (in euro)

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi		
	2023	2022	2021
Ricavi delle vendite e delle prestazioni - A1) Conto economico	1.263.479	1.483.348	1.280.130
Altri Ricavi e Proventi - A5) Conto economico	73.475	128.101	21.956
di cui Contributi in conto esercizio	45.522	101.209	0
Fatturato annuo	1.291.432	1.510.240	1.302.086
Fatturato medio del triennio	1.367.919,33		

Fonte: dati azienda, rielaborazione Comune di Asti

Verifica parametro		
Indicatore di criticità	Valore	Esito verifica
Fatturato medio del triennio precedente inferiore a 1 milione di Euro - art. 20 c. 2 lett. d)	no	<input checked="" type="checkbox"/> Rispettato <input type="checkbox"/> Rispettato includendo contributi in conto esercizio <input type="checkbox"/> Non rispettato <input type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie

#### ULTERIORI DATI E INDICATORI DI BILANCIO

	2023	2022	2021
Patrimonio Netto (€) - A) Stato Patrimoniale Passivo	1.033.607	933.646	718.334
Debiti (€) - D) Stato patrimoniale passivo	3.392.124	3.516.751	3.397.740
Crediti (€) - C II) Stato patrimoniale attivo	450.156	245.439	436.764

<b>Totale attivo / passivo (Stato patrimoniale)</b>	4.425.731	4.450.397	4.116.074
<b>Valore della produzione (€) - A) Conto Economico</b>	1.336.954	1.614.572	1.302.086
<b>Costi della produzione (€) - B) Conto economico</b>	1.115.103	1.281.892	953.280
<b>EBIT - Earnings Before Interests and Taxes (€) (A - B Conto economico)</b>	221.851	332.680	348.806

#### ALTRE INFORMAZIONI SULLA SOCIETÀ PER L'ANALISI DI CONFORMITÀ AI REQUISITI TUSP

Verifica parametro		
Indicatore di criticità	Valore	Esito verifica
Attività svolta dalla Partecipata - art. 20, c. 2 lett. a)	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)	<input checked="" type="checkbox"/> Rispettato <input type="checkbox"/> Non rispettato <input type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali - art.20, c.2 lett. c)	no	<input checked="" type="checkbox"/> Rispettato <input type="checkbox"/> Non rispettato <input type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento - art.20, c.2 lett. f)	no	<input checked="" type="checkbox"/> Rispettato <input type="checkbox"/> Non rispettato <input type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie
Necessità di aggregazione di società (art.20, c. 2 lett. g)	no	<input checked="" type="checkbox"/> Rispettato <input type="checkbox"/> Non rispettato <input type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie

### SEZIONE III – STATO DI ATTUAZIONE DELLA RAZIONALIZZAZIONE

STATO DI ATTUAZIONE	
<b>Esito della revisione precedente</b>	Razionalizzazione: scioglimento della società
<b>Stato di attuazione della procedura</b>	Procedura di scioglimento non avviata
<b>Motivazione del mancato avvio della procedura di scioglimento</b>	L'avvio della procedura di scioglimento della società è subordinato all'individuazione di un nuovo soggetto che dovrà subentrare nella gestione del servizio attualmente svolto dalla stessa
<b>Informazioni ulteriori:</b>	
<p>Come più dettagliatamente descritto nelle Relazioni tecniche degli anni scorsi, il Consiglio Comunale, in occasione dell'adozione del <b>Piano di Revisione Straordinaria</b> delle partecipazioni societarie detenute al 23/9/2016 (D.C.C. n. 40 del 28/9/2017), a fronte della presenza di alcuni indicatori di criticità di cui all'art. 20 del TUSP, aveva deliberato l'alienazione della partecipazione indiretta in AEC, dando mandato agli Amministratori della Società "tramite" ASP di porre in essere tutte le azioni necessarie e conseguenti a dare esecuzione a detta decisione. Nel corso del medesimo anno il Progetto del Teleriscaldamento, di cui sopra, veniva bloccato sia per ragioni amministrative che di opportunità, anche in ragione del procedimento di vigilanza nel frattempo avviato da ANAC – proc. n. 5674 del 2015 - avente ad oggetto proprio l'affidamento di detto servizio, nonché della relativa sub-concessione affidata ad AEC.</p> <p>La società "tramite" ASP avviava pertanto le verifiche necessarie ad addivenire all'alienazione della partecipazione detenuta in AEC, evidenziando fin da subito la difficoltà di procedere in tal senso per via della natura della partecipazione medesima, finalizzata a garantire il modello di partenariato pubblico privato scelto per la gestione del Servizio di Illuminazione, così come previsto dai provvedimenti comunali adottati in merito e dall'accordo di investimento sottoscritto dai Soci di AEC, in data 18/5/2015. La società "tramite" ASP ed i Soci procedevano quindi a valutare altre possibili soluzioni, sicché nella <b>successiva revisione periodica</b> (D.C.C. n. 77 del 18/12/2018) il Consiglio comunale prendeva atto della necessità di addivenire alla razionalizzazione della partecipazione tramite una diversa operazione societaria. Nello specifico erano state prese in considerazione le seguenti opzioni: la cessione ad ASP del ramo di azienda di AEC avente ad oggetto l'Illuminazione pubblica oppure la fusione per incorporazione di AEC nella società "tramite" ASP, previa acquisizione dell'intero capitale sociale. Ad ottobre del 2019 ANAC comunicava l'esito</p>	

delle “risultanze istruttorie” del procedimento di vigilanza di cui sopra. In ragione di tale intervento, e nelle more della pronuncia definitiva della stessa Autorità (in effetti sopraggiunta nel mese di luglio del 2020), gli Amministratori di ASP e di AEC prendevano atto della necessità di rivedere, alla luce delle predette risultanze, le valutazioni già svolte e, nel corso dell’anno, proseguivano nello studio delle soluzioni prospettate ed in particolare dell’operazione di fusione per incorporazione. Il Consiglio comunale nella **Ricognizione del 2019** (D.C.C. n. 55 del 16/12/2019) prendeva pertanto atto di detta situazione, confermando la decisione già assunta nel 2018 circa la razionalizzazione della partecipazione.

Nel contempo la Società AEC, a seguito della comunicazione delle succitate “risultanze istruttorie” di ANAC aveva ritenuto, *“alla luce di tale elemento sopraggiunto, di procedere, già nel bilancio di esercizio 2018, con la svalutazione delle immobilizzazioni immateriali in corso del Progetto del Teleriscaldamento per perdita durevole di valore”*; per quanto riguarda invece la sub concessione dell’illuminazione pubblica, nella Nota integrativa al citato Bilancio di esercizio 2019, si evidenziava che: *“qualora si presentasse l’eventualità di una risoluzione anticipata del rapporto di Concessione, la Società avrà diritto (come citato all’interno del documento “Capitolato Speciale di Appalto” e confermato dal legale della Società) al rimborso delle quote di mancato ammortamento degli interventi eseguiti sino al periodo mancante alla scadenza naturale del contratto.”* (come evidenziato anche nella Relazione sulla gestione allegata al Bilancio di esercizio 2019, approvato dall’Assemblea dei soci in data 29/4/2020).

Come già anticipato, nel mese di luglio 2020 perveniva la decisione di ANAC (Delibera n. 582 del 8/7/2020); l’Amministrazione prendeva quindi atto delle conclusioni a cui l’Autorità era addivenuta, che interessavano non solo il Teleriscaldamento, ma genericamente i servizi affidati ad ASP dopo la gara a doppio oggetto tenutasi nel 2001, confermando comunque la volontà di adeguarsi a tale decisione. La società AEC proponeva invece ricorso avverso detto provvedimento avanti al Tribunale Amministrativo Regionale del Lazio senza chiedere la sospensione cautelare del provvedimento stesso.

Allo scopo di adeguarsi a detta pronuncia dell’Autorità, l’Amministrazione comunale decideva di proseguire, con le opportune integrazioni, lo studio e la valutazione delle azioni necessarie a dare seguito alla delibera ANAC, nonché alla verifica delle possibili conseguenze e dei rischi connessi a tale decisione, sia sotto il profilo societario che di regolare gestione dei servizi interessati; ciò come dettagliatamente descritto nella Delibera di Giunta n. 292 del 29/9/2020. Allo stesso modo anche la società “tramite” ASP avviava nuovi approfondimenti circa le modalità di razionalizzazione della società AEC nel frattempo prese in considerazione, che tenessero conto delle risultanze definitive del citato procedimento ANAC.

Parallelamente allo svolgimento di detti approfondimenti, l’Amministrazione era chiamata a deliberare la **Ricognizione periodica delle partecipazioni 2020**, nonché lo Stato di attuazione dei Piani precedenti, e decideva pertanto di proseguire la razionalizzazione della società AEC secondo le modalità da definirsi in ragione degli approfondimenti e confronti ancora in corso.

Durante l’esame della citata delibera di Razionalizzazione 2020, la società “tramite” ASP faceva pervenire ai Soci e al Consiglio comunale l’esito dei propri approfondimenti circa l’operazione di fusione per incorporazione di AEC in ASP, previa acquisizione del totale delle azioni, che tuttavia si rivelavano - in parte - superati dal quadro giuridico di riferimento che nel frattempo si stava delineando sia, circa la non conformità anche dell’affidamento del Servizio di IP, e la conseguente necessità di farne cessare gli effetti, che circa le modalità di dismissione della partecipazione in AEC. Tali risultanze non trovavano inoltre la condivisione del Socio di riferimento di AEC, IREN Energia S.p.A..

All’esito dell’approfondimento istruttorio svolto dall’Amministrazione con il supporto di professionisti esterni appositamente incaricati, l’Amministrazione (con delibera di Giunta n. 420 del 24/12/2020) approvava una “Proposta operativa” finalizzata a realizzare una serie di macro obiettivi, tra i quali dare corso a quanto deliberato dall’ANAC in merito all’affidamento ad ASP del servizio di Teleriscaldamento e correlativamente del servizio di Illuminazione pubblica, addivenendo alla risoluzione consensuale delle relative convenzioni ed al conseguente esperimento di nuova procedura di gara ad evidenza pubblica per l’individuazione del nuovo gestore. La Giunta Comunale demandava quindi al Sindaco la formulazione al socio privato NOS S.p.A. di una proposta operativa in ordine al percorso da seguire per realizzare i suddetti obiettivi, anche attraverso la sottoscrizione di apposito “Memorandum of Understanding (MOU)/ Scrittura ricognitiva degli impegni delle Parti”.

In data 7/1/2021 il Sindaco provvedeva pertanto a fornire riscontro all’ANAC, che a sua volta, in data 28/1/2021 comunicava la presa d’atto delle determinazioni assunte, informando altresì l’Amministrazione di rimanere in attesa di conoscere i provvedimenti successivamente adottati; nella medesima data, il Socio privato NOS manifestava la propria disponibilità a verificare le soluzioni prospettate dall’Amministrazione nella “Proposta operativa”. In data 25 gennaio 2021 venivano pertanto attivati appositi “Tavoli tecnici” di confronto, uno dei quali veniva specificamente dedicato alla “razionalizzazione di AEC”. Nel corso del confronto emergeva dunque la necessità di riesaminare i percorsi già analizzati (in particolare fusione per incorporazione in ASP), giacché la volontà manifestata dall’Amministrazione circa la cessazione dell’affidamento ad ASP, e di conseguenza ad AEC, del Servizio di IP,

incidendo sulla prospettiva di continuità aziendale di quest'ultima, comportava la necessità di valutare quale possibile soluzione anche la messa in liquidazione della stessa, come in effetti poi concordato.

Nelle more della definizione di detto percorso, l'Amministrazione, dovendo comunque assicurare la continuità del servizio di illuminazione pubblica - peraltro mai caducato da alcun provvedimento giurisdizionale - con la D.G.C. n. 101 del 30/3/2021 confermava che AEC era tenuta a garantire la prosecuzione del servizio fino al subentro del nuovo gestore, con conseguente riconoscimento alla stessa società del relativo corrispettivo. Anche in ragione di ciò, gli Amministratori della società AEC.

Nel corso del 2021 proseguivano i confronti nell'ambito dei citati "Tavoli tecnici" sia sulle modalità di adeguamento alla delibera ANAC che sul processo di razionalizzazione di AEC, senza tuttavia trovare una definizione a causa della complessità delle questioni da risolvere e dei rapporti tra le diverse parti coinvolte (pubbliche e private), circostanze queste che andavano via via modificandosi al pari dello scenario di riferimento e che non avevano ancora trovato una composizione risolutiva al momento di deliberare nuovamente la razionalizzazione periodica. Quindi, in occasione dell'approvazione della **Ricognizione periodica 2021**, l'Amministrazione prendeva atto di tale situazione e decideva di confermare la prosecuzione della razionalizzazione in attesa della definizione del percorso che avrebbe portato, infatti - di lì a poco - alla sottoscrizione del citato "Memorandum of Understanding (MOU)/ Scrittura ricognitiva degli impegni delle parti".

Difatti, all'esito della definizione del descritto percorso, l'Amministrazione, con Delibera di Giunta Comunale n. 4 dell'11/1/2022 approvava la bozza del testo dell'attesa "Scrittura ricognitiva", successivamente sottoscritta dalle Parti in data 28/1/2022. La validità e l'efficacia di tutti gli impegni assunti dall'Amministrazione e dal Socio NOS S.p.A., con la sottoscrizione della "Scrittura ricognitiva", venivano inoltre subordinate all'approvazione inoppugnabile delle deliberazioni di Consiglio Comunale aventi ad oggetto rispettivamente: "Adeguamento ANAC", "Ricognizione Servizi pubblici Locali affidati ad ASP S.p.A." e "Riassetto governance di ASP".

A seguito della firma della citata "Scrittura ricognitiva" in data 28/3/2022 il Comune di Asti, in qualità di concedente, ASP S.p.A., in qualità di concessionaria, e AEC, in qualità di sub concessionaria, sottoscrivevano gli atti di risoluzione consensuale condizionata sia della Convenzione di concessione del servizio di Teleriscaldamento che del contratto di Servizio di Illuminazione pubblica (I lotto). Successivamente in data 6, 12 e 20 aprile 2022 venivano adottate le Delibere di Consiglio nn. 13, 14 e 17 aventi ad oggetto gli argomenti sopra descritti, rimaste poi inoppugnate.

In ragione degli accordi raggiunti con la citata Scrittura ricognitiva e dell'avveramento della condizione sospensiva dedotta nella medesima, AEC sta al momento proseguendo nella gestione del Contratto di servizio dell'Illuminazione pubblica (I Lotto), e lo farà fino all'individuazione da parte dell'Amministrazione comunale di un nuovo gestore al subentro del quale; la Società sarà poi sciolta e posta in liquidazione. L'Amministrazione comunale, con la precitata D.C.C. n. 13 del 6/4/2022, ha difatti già formulato i primi indirizzi sulle modalità di individuazione del nuovo soggetto gestore del Servizio di illuminazione pubblica, prevedendo nello specifico l'indizione di un'unica procedura di gara per la gestione unitaria ed integrata di tutti gli impianti comunali (Lotti I e II) e sulle modalità di razionalizzazione di AEC, difatti poi confermate nella **Ricognizione periodica del 2022** e successivamente quella del **2023**.

Sempre in esecuzione dei citati accordi, AEC ha dichiarato la sopravvenuta carenza di interesse alla decisione dei ricorsi di cui sopra, pendenti presso il Tribunale amministrativo regionale per il Piemonte, ai quali l'Amministrazione comunale ha aderito con compensazione delle spese; in effetti in data 3/10/2022 il TAR, con sentenza n. 777/2022, ha dichiarato l'improcedibilità di detti ricorsi. Analoga iniziativa è stata tempestivamente intrapresa nei confronti del ricorso pendente presso il Tribunale amministrativo regionale del Lazio contro la summenzionata decisione ANAC (R.G. n. 7466/2020) che infatti lo ha dichiarato improcedibile con decreto decisorio del Presidente n. 7742 del 29/9/2022, comunicato dalla controparte con e-mail del 16/1/2023.

Nel corso del **2023** gli Uffici comunali competenti hanno quindi avviato le attività propedeutiche all'indizione della procedura di selezione del nuovo gestore del servizio di illuminazione pubblica che sono proseguite nel corso del 2024 e sono ancora in corso alla data di stesura della presente relazione. Nella prima fase, dette attività sono state influenzate dalla difficoltà nella definizione, in termini economici, dei fabbisogni energetici, determinata a sua volta dall'incremento imprevisto dei costi energetici conseguente alla situazione di crisi internazionale, causata dal conflitto russo ucraino. Più in particolare, alla fine del mese di dicembre 2023 è stato individuato il soggetto incaricato del servizio di "supporto al Responsabile unico di Progetto" (trattativa diretta tramite MEPA pubblicata il 28/11/2023 da affidarsi entro il 31/12/2023) da prestarsi nell'ambito delle valutazioni che l'amministrazione sarà chiamata ad effettuare in ordine alla scelta delle modalità di gestione del servizio pubblico locale, nonché della valutazione comparativa di eventuali proposte di "Finanziamento tramite terzi" o "project financing", che fossero pervenute, e comunque nell'ambito della predisposizione di tutti gli atti di gara ad evidenza pubblica. Nel mese di aprile **2024** è stata presentata - ai sensi degli artt. 193 e 200 del D. Lgs. n. 36/2023 recante "Codice dei contratti pubblici" - una proposta di "*Partenariato Pubblico Privato per l'affidamento in concessione della gestione, conduzione, manutenzione ordinaria e straordinaria, progettazione e realizzazione di interventi di miglioramento dell'efficienza energetica oltre alla fornitura dell'energia elettrica e all'adeguamento alle prescrizioni normative degli*

*impianti di illuminazione pubblica installati e da installarsi sul territorio del comune di Asti” che è stata successivamente condivisa con l’Advisor, appositamente incaricato, per le necessarie valutazioni tecniche. Successivamente sono poi pervenute ulteriori proposte anch’esse sottoposte al vaglio dell’Advisor che, al momento della stesura della presente Relazione, sta ancora svolgendo le necessarie valutazioni per addivenire alla scelta della proposta di PPP che sarà ritenuta dall’Amministrazione la più fattibile e rispondente al pubblico interesse e quindi successivamente messa a gara; ciò presumibilmente nel secondo semestre del 2025.*

## SEZIONE IV – ESITO ISTRUTTORIO

### MOTIVAZIONE SINTETICA DELLA DECISIONE

L’esame degli elementi istruttori di cui alle Sezioni (I), (II) e (III) evidenzia la necessità di proseguire la razionalizzazione della partecipazione indiretta in AEC con le modalità di attuazione individuate e sopra descritte, confermando quindi la relativa decisione già assunta nei precedenti Piani; dalla ricognizione non sono emersi invece ulteriori indicatori di criticità economico gestionali. Come dettagliatamente evidenziato nella parte motiva, nelle more della definizione della procedura per l’individuazione del nuovo soggetto gestore del servizio di Illuminazione Pubblica nel territorio della Città di Asti, la società è infatti tenuta a proseguire la gestione del servizio stesso; al momento non è quindi possibile dare corso alla procedura di scioglimento della società con l’adozione della relativa delibera assembleare e la conseguente messa in liquidazione del complesso aziendale, che sarà pertanto avviata non appena il soggetto individuato all’esito della procedura di gara sarà subentrato nella gestione.

### ESITO DELLA REVISIONE

<b>Decisione</b>	<input type="checkbox"/> <b>Mantenimento senza interventi di razionalizzazione</b> <input checked="" type="checkbox"/> <b>Razionalizzazione</b>
<b>Modalità di razionalizzazione</b>	scioglimento della società
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	Il termine dell’intervento non è stimabile poiché esso dipende dai tempi di svolgimento delle procedure di individuazione del nuovo gestore nonché di quelle societarie per addivenire allo scioglimento e alla liquidazione della società medesima, essendo peraltro interesse di tutte le parti coinvolte addivenire ad una definizione rapida della razionalizzazione.

## PARTE III

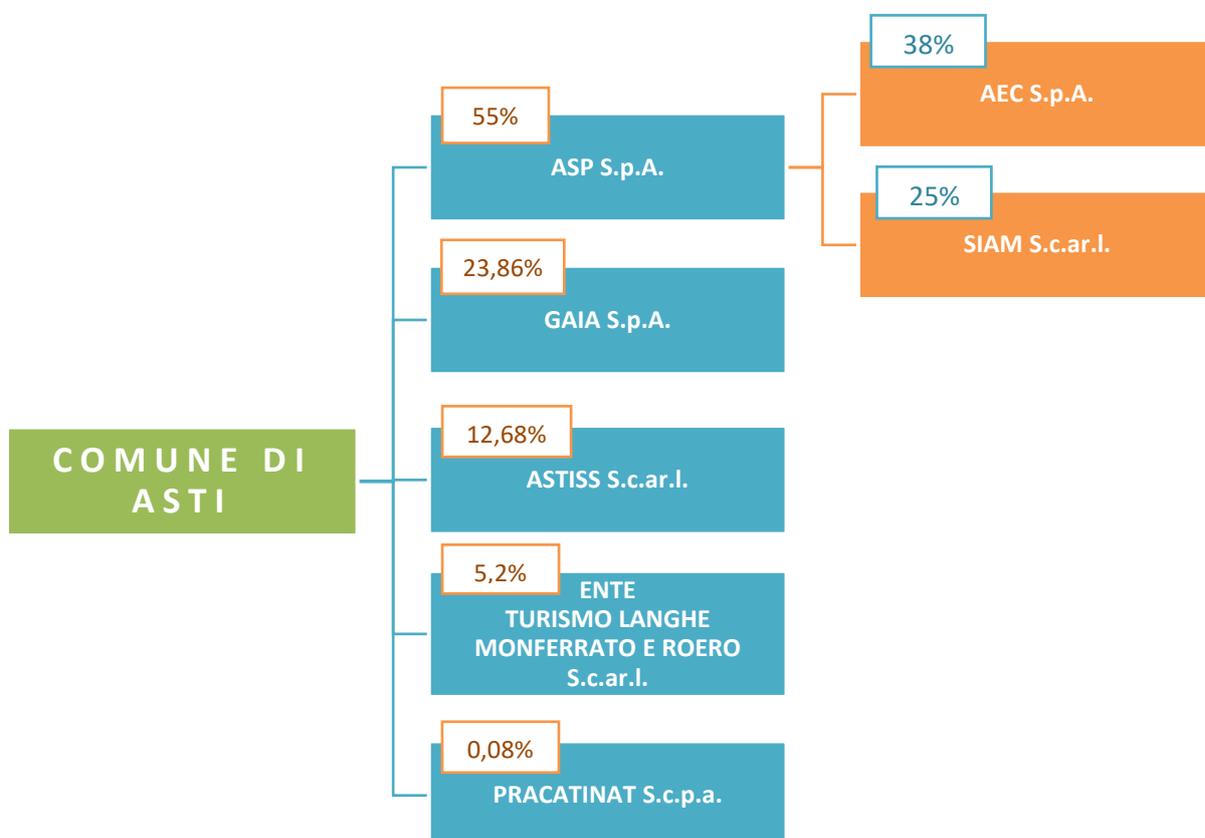
### 3. Ricognizione dell'assetto complessivo delle partecipazioni detenute al 31/12/2023 – Analisi e risultati

Come anticipato nella parte introduttiva della presente Relazione, in tale Parte si riportano le informazioni relative all'analisi dell'assetto complessivo delle partecipazioni societarie detenute dal Comune di Asti al 31/12/2023, in ottemperanza a quanto disposto dall'art. 20 commi 1 e 2 del D.Lgs n. 175/2016 e s.m.i. (**Ricognizione 2024**).

In particolare, nel paragrafo 3.1. viene riportato lo "Schema grafico" che evidenzia i rapporti giuridici esistenti tra il Comune e le sue partecipate dirette e indirette; nel paragrafo 3.2. viene riassuntivamente anticipato l'esito della revisione; nel paragrafo 3.3. sono infine riportate, nelle singole "Schede", le informazioni di dettaglio su ciascuna partecipazione detenuta, a supporto della valutazione circa il mantenimento della partecipazione senza interventi o l'eventuale adozione di azioni di razionalizzazione.

Come già anticipato, in tale Parte si elencano anche le partecipate detenute al 31/12/2023 per le quali è in corso un processo di razionalizzazione, le cui "Schede", tuttavia, per economicità del documento sono contenute nella precedente Parte II) "[Relazione sullo Stato di Attuazione](#)", alla quale si rimanda per le informazioni di dettaglio.

#### 3.1. Schema grafico delle partecipazioni detenute (dirette e indirette)



### 3.2. Sintesi della ricognizione delle partecipazioni detenute

#### 3.2.1. Partecipazioni dirette

DENOMINAZIONE PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE
ASTI SERVIZI PUBBLICI – ASP S.P.A.	01142420056	55%	Mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione
GESTIONE AMBIENTALE INTEGRATA ASTIGIANO - GAIA S.P.A.	01356080059	23,86%	Mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione
ASTI STUDI SUPERIORI – ASTISS S.C.AR.L.	01409820055	12,68%	Mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione
ENTE TURISMO LANGHE MONFERRATO ROERO S.C.AR.L.	02513140042	5,20 %	Mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione
PRACATINAT S.C.P.A. in liquidazione	04256970015	0,08%	Proseguimento della razionalizzazione – Procedura di liquidazione in corso

#### 3.2.2. Partecipazioni indirette (detenute tramite ASP S.p.A.)

DENOMINAZIONE PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA SOCIETÀ TRAMITE	ESITO DELLA REVISIONE
ASTI ENERGIA E CALORE – AEC S.P.A.	01589230059	38%	Proseguimento della razionalizzazione
SERVIZI IDRICI ASTIGIANO MONFERRATO – SIAM S.C.AR.L.	01415800059	25%	Mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione

### 3.3. Informazioni di dettaglio delle partecipazioni detenute al 31/12/2023

#### 3.3.1. Partecipazioni dirette

## ASTI SERVIZI PUBBLICI – ASP S.P.A.

### SEZIONE I – INFORMAZIONI GENERALI SULLA SOCIETÀ

DATI ANAGRAFICI	
Codice Fiscale e Partita IVA	01142420056
Repertorio Economico Amministrativo - REA	AT – 80508
Forma giuridica	Società per azioni
Indirizzo Sede legale	Corso Don Minzoni, n. 86 – 14100 ASTI
Sito web	<a href="http://www.asp.asti.it">www.asp.asti.it</a>
PEC	<a href="mailto:asp.asti@pec.it">asp.asti@pec.it</a>
Data di costituzione	19/9/1995 - data di costituzione dell'Azienda Speciale del Comune di Asti, trasformata in Società per Azioni nel 2000. In precedenza ASP era un'azienda municipalizzata senza personalità giuridica e autonomia imprenditoriale e statutaria, costituita con D.C.C. n. 5/3 del 9/1/1974.
Durata	31/12/2060

QUOTA DI POSSESSO E TIPO DI CONTROLLO	
Capitale sociale (€)	7.540.270
Tipologia di partecipazione	Partecipazione diretta
Percentuale quota di partecipazione	55%
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
Convenzioni e/o Patti parasociali tra Soci	Patti parasociali tra Comune di Asti, NOS S.p.A. e ASP S.p.A. sottoscritti in data 26/9/2022, validi fino al 31/12/2027

MODELLO SOCIETARIO	
Tipo società	<input type="checkbox"/> Società in house <input checked="" type="checkbox"/> Società a partecipazione mista pubblico-privata
Procedura seguita per la selezione del socio privato	Gara a doppio oggetto indetta nel 2001 e conclusa nel 2002
Durata della partecipazione privata alla società	31/12/2027
Informazioni ulteriori	La durata dell'affidamento dei servizi e del mantenimento della qualità di socio operativo di minoranza nella società è stata definita in un primo momento con D.C.C. n. 71/2010 fino al 31/12/2019; successivamente con D.C.C. n. 17 del 31/03/2015 il limite temporale è stato ridefinito fino al 31/7/2028 e da ultimo, con D.C.C. n. 14 del 12/4/2022, è stato determinato fino al 31/12/2027.

ASSETTO PROPRIETARIO
----------------------

Denominazione Socio	Numero azioni	Valore nominale/ azione (€)	Valore nominale quote Socio (€)	% capitale sociale
Comune di Asti	4.147.148	1	4.147.148	55%
Nord Ovest Servizi - NOS S.p.A.	3.393.122	1	3.393.122	45%
Totale	7.540.270		7.540.270	100%

**Note** - La compagine di NOS S.p.A., a seguito delle modifiche intervenute in data 21/07/2020, è la seguente:

- IRETI S.p.A. (45 %) e AMIAT S.p.A. (30 %), controllate da IREN S.p.A., società quotata in borsa
- GTT S.p.A. (15 %)
- SMAT S.p.A. (10 %)

#### ORGANI DI GOVERNO DELLA SOCIETÀ E RAPPRESENTANTI DELL'AMMINISTRAZIONE

Tipologia	Denominazione	Composizione	Rappresentanti del Comune	Mandato	Note
Organo di indirizzo	Assemblea dei Soci	n. 2 azionisti	n. 1	-	Il Comune è rappresentato in Assemblea dal Sindaco o suo delegato
Organo amministrativo	Consiglio di Amministrazione	n. 5 membri di cui n. 3 uomini e n. 2 donne	n. 1 Presidente	Da: Assemblea dei Soci del 29/4/2024 (seduta aggiornata al 10/5/2024) Fino a: approvazione Bilancio al 31/12/2026	Il Comune nomina/designa 3 membri, di cui 1 in qualità di Presidente; il Socio di minoranza designa 2 membri, tra cui viene individuato l'Amministratore delegato della società
			n. 1 Vice Presidente		
			n. 1 Consigliere		
Organo di controllo	Collegio sindacale	n. 3 membri effettivi n. 2 membri supplenti	n. 1 Presidente	Da: Assemblea dei Soci del 29/4/2024 (seduta aggiornata al 10/5/2024) Fino a: approvazione Bilancio al 31/12/2026	Il Comune nomina/designa 2 componenti effettivi (di cui 1 assume le funzioni di Presidente) nonché 1 Sindaco supplente; il Socio di minoranza designa 1 Sindaco effettivo e 1 supplente
			n. 1 Sindaco effettivo		
			n. 1 Sindaco supplente		

**Note:** Maggiori informazioni sugli organi di governo sono disponibili nell'apposita sezione dedicata alla Trasparenza del sito istituzionale della società: <https://asp.asti.it/societa-trasparente/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo/titolari-di-incarichi-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo-di-cui-allart-14-co-1-bis-del-dlgs-n-33-2013-se-non-attribuiti-a-titolo-gratuito/>

#### ATTIVITÀ SVOLTA E SERVIZI EROGATI

La Società è una “multi-utility” che gestisce i seguenti servizi pubblici locali di rilevanza economica, sia a rete che non a rete, per conto della Città di Asti, oltre ad alcuni servizi a mercato sempre nei propri settori di attività (noleggio autobus turistici con conducente, servizi di igiene urbana a favore di soggetti privati), e servizi pubblici locali fuori dall'ambito territoriale comunale (raccolta e trasporto rifiuti nel Bacino Astigiano: l'affidamento del servizio è stato aggiudicato dalla Stazione appaltante in data 1/2/2024, per la durata di 2 anni, con opzione di rinnovo per 12 mesi e di proroga di 6 mesi; il contratto è stato sottoscritto con il CBRA, in data 20/3/2024).

##### Ripartizione “Ricavi delle vendite e delle prestazioni” della società tra i diversi settori di attività

	2023	2022	2021
Igiene Ambientale	45,35%	45,59%	48,52%

<b>Idrico Integrato</b>	24,45%	27,10%	26,00%
<b>Trasporti e Mobilità</b>	27,12%	24,32%	22,33%
<b>Cimiteriali</b>	3,08%	2,99%	3,15%

Fonte: dati azienda, rielaborazione Comune di Asti

**Servizi svolti a favore del Comune di Asti<sup>3</sup>**

Tipologia servizio	Tipologia contrattuale e durata	Ente di governo d'ambito	Dimensione del servizio
Sistema integrato dei servizi alla <b>mobilità</b> : trasporto pubblico locale servizio di sosta a pagamento rimozione forzata nodo di interscambio c.d. "Movicentro"	Contratto di servizio tra il Comune e ASP per il periodo 2021-2027 sottoscritto in data 15/9/2021 e prolungato in data 21/11/2022	Agenzia per la mobilità piemontese – AMP -. Dal 1/1/2022 la titolarità del contratto è stata trasferita all'Ente di governo limitatamente al servizio di Trasporto pubblico urbano e alla gestione del nodo di interscambio c.d. "Movicentro" (per quanto di competenza)	N. Km percorsi: 1.027.500 N. km lunghezza rete: 217 N. linee urbane: 6 N. linee frazionali: 12 N. bus: 38
Servizio <b>idrico</b> integrato comprensivo della gestione: <ul style="list-style-type: none"> <li>• acquedotto</li> <li>• fognatura</li> <li>• depurazione</li> </ul>	Convenzione tra l'Ente di governo dell'ATO5 con i quattro gestori d'ambito sottoscritta in data 25/1/2005, valida fino al 30/12/2030	Ente di Governo dell'Ambito territoriale ottimale Astigiano Monferrato – EGATO5 -	N. km rete acquedotto: 750 N. km rete fognaria: 233 N. abitanti serviti: 73.057
Servizi <b>complementari</b> e specifici al ciclo <b>idrico</b> integrato	Contratto di servizio tra il Comune e ASP per il periodo 2021-2027 sottoscritto il 14/10/2021 e prolungato in data 21/11/2022	-	
Servizio di <b>igiene urbana</b> - segmento raccolta e trasporto	Contratto di servizio tra il Comune e ASP per il periodo 2021-2027, sottoscritto il 25/3/2021 e prolungato in data 21/11/2022	Consorzio di Bacino dei rifiuti dell'Astigiano - CBRA -	N. Kg rifiuti raccolti: 33.131.990 N. kg rifiuti da raccolte differenziate: 21.632.360
Servizio <b>cimiteri</b> , comprensivo della gestione del tempio crematorio	Contratto di servizio tra Comune e ASP per il periodo 2021/2027, sottoscritto il 7/12/2021 e prolungato in data 21/11/2022	-	N. cimiteri urbano: 1 N. cimiteri frazionali: 15 N. forni crematori: 1
Servizio di <b>illuminazione pubblica</b> I lotto – impianti riscattati dal Comune e precedentemente gestiti dalla società "Enel Sole"	Convenzione tra Comune di Asti e ASP sub-concessa alla partecipata AEC S.p.A. fino al 2041 (D.G.C. n. 552 del 20/11/2015) - Contratto risolto consensualmente in data 28/3/2022, con efficacia condizionata al subentro	-	N. punti luce gestiti: 8.769 N. ore accensione media annua: 4.106

<sup>3</sup> Come già anticipato nella parte introduttiva della presente Relazione i servizi pubblici locali di rilevanza economica gestiti dalla società sono oggetto della Ricognizione periodica di cui all'art. 30 del D.lgs n. 201/2022, a cui qui si rinvia per maggiori dettagli.

	del nuovo gestore, come da D.C.C. n. 13 del 6/4/2022		
ASP, infine, era stata individuata con D.G.C n. 518 del 19/11/2014 e n. 141 del 30/03/2015 e D.C.C n. 17 del 31/03/2015, quale concessionaria del servizio di Teleriscaldamento, sub-concesso alla Società partecipata AEC, iniziativa tuttavia mai attivata; il relativo Contratto è stato risolto consensualmente in data 28/3/2022, come da D.C.C. n. 13 del 6/4/2022.			

DATI CONTABILI DERIVANTI DALLA PARTECIPAZIONE DEL COMUNE NELLA SOCIETÀ (in euro)			
	2023	2022	2021
<b>Totale oneri (pagamenti)</b>	14.246.006,86	16.074.093,96	18.530.238,91
<b>Totale entrate (riscossioni)</b>	1.462.542,41	635.732,34	1.110.939

Fonte: dati Comune di Asti

PARTECIPAZIONI DETENUTE DALLA SOCIETÀ (partecipazioni indirette dell'Amministrazione)	
<b>ASTI ENERGIA E CALORE - AEC S.p.A.</b>	Cfr. scheda società al <a href="#">paragrafo 2.3.2.</a>
<b>SERVIZI IDRICI ASTIGIANO MONFERRATO - SIAM S.c.ar.l.</b>	Cfr. scheda società al <a href="#">paragrafo 3.3.2.</a>
<b>CONSORZIO ASTIGIANO – COAS</b>	<p>ASP detiene una partecipazione del 3% in COAS, consorzio che raggruppa le principali aziende pubbliche e private presenti nel bacino del trasporto pubblico locale della Provincia di Asti per la gestione del relativo servizio extraurbano, come da concessione della Provincia di Asti – ora Agenzia della Mobilità Piemontese – AMP - valida fino al 31/12/2026, in ragione della proroga c.d. per investimenti (ai sensi dell'art. 24, comma 5 bis del decreto-legge 27 gennaio 2022, n. 4 convertito con Legge 28 marzo 2022, n. 25), concessa da AMP con Determinazione n. 760 del 23/10/2023 e successivamente integrata con Determinazione n. 100 del 1/2/2024, che ha approvato il testo dell'atto aggiuntivo del contratto da sottoscrivere tra le parti.</p> <p>COAS - in quanto soggetto giuridico con forma non societaria - è escluso dalla Ricognizione periodica delle partecipazioni e pertanto non è preso in esame nella presente "Relazione Tecnica".</p>
<b>FONDAZIONE ISTITUTO TECNICO SUPERIORE</b>	<p>ASP è uno dei membri fondatori della Fondazione "Istituto tecnico superiore professionalità per lo sviluppo dei sistemi energetici ecosostenibili – ITS Energia Piemonte", costituita in data 2/5/2016, con sede in Pinerolo. Partecipano alla fondazione soggetti pubblici e privati interessati allo sviluppo dei settori dell'"efficienza energetica" e dell' "edilizia sostenibile" attraverso la ricerca nelle relative materie e la creazione di percorsi formativi post-diploma altamente specializzanti. Le iniziative formative della Fondazione sono co-finanziate con il Fondo Sociale Europeo. La Fondazione ITS fa parte della Rete Nazionale degli Istituti Superiori dell'area Efficienza Energetica, costituita da 13 Fondazioni presenti in 11 regioni italiane, che hanno l'obiettivo condiviso di promuovere una formazione tecnica superiore post-diploma di qualità.</p> <p>All'atto dell'adesione, ASP ha effettuato un conferimento in denaro pari ad Euro 2.000,00 a valere sul fondo di dotazione della Fondazione stessa, come risulta dalle Voci dello stato patrimoniale attivo del Bilancio di esercizio 2023 di ASP S.p.A., tra le Immobilizzazioni finanziarie – "Partecipazioni in altre imprese".</p> <p>La Fondazione ITS è esclusa dalla Ricognizione periodica delle partecipazioni in quanto soggetto con forma giuridica non societaria e non è pertanto presa in esame nella presente "Relazione Tecnica".</p>
<p><b>Note:</b> Ulteriori informazioni sulle partecipazioni detenute dalla società sono disponibili nella sezione "Società Trasparente" di ASP: <a href="https://www.asp.asti.it/societa-trasparente/enti-controllati/societa-partecipate/dati-societa-partecipate/">https://www.asp.asti.it/societa-trasparente/enti-controllati/societa-partecipate/dati-societa-partecipate/</a>.</p>	

ASSETTO ORGANIZZATIVO AMMINISTRATIVO E CONTABILE	
<b>Piano industriale</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Piano industriale 2023 – 2027, approvato dal CdA del 19/5/2022 secondo le Linee Guida approvate con D.C.C. di Asti n. 17 del 20/4/2022 e con Delibera del CdA di NOS S.p.A. del 27/1/2022 – aggiornato da ultimo dal CdA di ASP del 20/12/2023</li> <li>• Relazione 2023 sulla verifica del raggiungimento degli obiettivi e sul rispetto degli obblighi assunti con il Piano industriale 2023-2027 (ai sensi degli artt. 6.1 e 6.2 dei Patti parasociali), presentata all'Assemblea del 29/4/2024</li> </ul>
<b>Bilancio preventivo</b>	Budget 2024 approvato con delibera del CdA del 27/12/2023
<b>Verifica semestrale e Forecast</b>	Relazione semestrale sull'andamento della gestione, comprensiva del Forecast al 31/12/2024 – approvata dal CdA del 7/8/2024
<b>Bilancio consuntivo</b>	<p>Bilancio 2023 approvato dall'Assemblea dei Soci del 29/4/2024 (seduta sospesa ed aggiornata al 10/5/2024), composto e accompagnato da:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Stato patrimoniale, Conto economico, Rendiconto finanziario e Nota integrativa</li> <li>• Relazione sulla gestione del Consiglio di Amministrazione</li> <li>• Relazione del Collegio sindacale datata 11/4/2024 <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Parere favorevole senza rilievi</li> </ul> </li> <li>• Relazione della Società incaricata della Revisione Contabile datata 11/4/2024 <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Giudizio positivo senza rilievi</li> </ul> </li> </ul> <p><a href="https://www.asp.asti.it/societa-trasparente/bilanci/bilancio-di-esercizio/">https://www.asp.asti.it/societa-trasparente/bilanci/bilancio-di-esercizio/</a></p>
<b>Contrattazione collettiva di settore</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Settore Servizio idrico: Contratto Utilitalia gas - acqua</li> <li>• Settore Trasporti: Contratto Autoferrotranvieri – Internavigatori</li> <li>• Settore Servizi ambientali: Contratto Utilitalia Igiene ambientale</li> <li>• Dirigenti: Contratto dirigenti Confservizi</li> </ul>
<b>Sistema di Gestione Integrato</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistema di gestione integrato qualità, ambiente e sicurezza: ISO 9001 - ISO 14001 - ISO 45001</li> <li>• Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT) 2024-2026 – Responsabile Prevenzione della Corruzione e Trasparenza (RPCT) <a href="https://www.asp.asti.it/societa-trasparente/altri-contenuti-corrruzione/piano-triennale-per-la-prevenzione-della-corruzione-e-della-trasparenza/">https://www.asp.asti.it/societa-trasparente/altri-contenuti-corrruzione/piano-triennale-per-la-prevenzione-della-corruzione-e-della-trasparenza/</a></li> <li>• Modello di Organizzazione e Gestione (MOG) ex D. Lgs. n. 231/2001 - Organismo di Vigilanza (OdV) <a href="https://www.asp.asti.it/societa-trasparente/disposizioni-general/modello-organizzativo-di-gestione-231/">https://www.asp.asti.it/societa-trasparente/disposizioni-general/modello-organizzativo-di-gestione-231/</a></li> </ul>
<b>Bilancio consolidato del Gruppo Amministrazione Pubblica</b>	<p>Bilancio consolidato del Gruppo Città di Asti 2023 approvato con D.C.C. n. 25 del 9/9/2024:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• riconciliazione crediti e debiti con la società</li> <li>• inclusione della società nel perimetro di consolidamento</li> </ul>
REQUISITI TUSP SOCIETÀ A CONTROLLO PUBBLICO	
<b>Sistema di contabilità analitica e separata per attività (art. 6 c. 1)</b>	<p>Adottata secondo la disciplina prevista da:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ARERA per l'attività di raccolta rifiuti e di gestione del servizio idrico integrato</li> <li>• ART per l'attività di trasporto pubblico</li> </ul> <p>La società pubblica sul proprio sito web i prospetti della separazione contabile secondo gli schemi previsti dalla Direttiva MEF del 9/9/2019 <a href="https://www.asp.asti.it/societa-trasparente/bilanci/bilancio-di-esercizio/">https://www.asp.asti.it/societa-trasparente/bilanci/bilancio-di-esercizio/</a></p>
<b>Valutazione del rischio di crisi aziendale (art. 6 c. 2)</b>	<p>Programma adottato nel 2017 e implementato nel 2020, con verifica semestrale</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Verifica al 31/12/2023 presentata all'Assemblea del 29/4/2024 (seduta sospesa ed aggiornata al 10/5/2024): <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Positiva</li> </ul> </li> <li>• Verifica al 30/6/2024 effettuata nella seduta del CdA del 7/8/2024: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Positiva</li> </ul> </li> </ul>

Programmi di responsabilità sociale di impresa (art. 6, c. 3, lett d))		Report di Sostenibilità 2023 approvato dal CdA del 4/7/2024 <a href="https://www.asp.asti.it/azienda-asti/bilancio-di-sostenibilita/">https://www.asp.asti.it/azienda-asti/bilancio-di-sostenibilita/</a>	
Relazione sul governo societario (art. 6 c. 4)		Relazione, inclusa nella Relazione sulla gestione del Bilancio d'esercizio 2023, presentata all'Assemblea dei Soci del 29/4/2024 (seduta sospesa ed aggiornata al 10/5/2024)	
Organo amministrativo art. 11	composizione (c. 2, 3)	Mandato 2024-2026	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Collegiale</li> <li>• Delibera motivata dell'Assemblea del 29/4/2024 (seduta sospesa ed aggiornata al 10/5/2024), relativo verbale trasmesso al MEF e alla sezione regionale della Corte dei Conti con nota in data 27/5/2024</li> </ul>
	equilibrio di genere (c. 4)		<input checked="" type="checkbox"/> rispettato (cfr. Tabella "Organi di governo della società e rappresentanti dell'Amministrazione") <input type="checkbox"/> non rispettato
	compensi (*) (c. 6, 7)		<input checked="" type="checkbox"/> rispettato (cfr. Tabella "Dati e costi funzionamento") <input type="checkbox"/> non rispettato
Gestione del personale art. 19	criteri e modalità per il reclutamento (c. 2)	Regolamento assunzioni, aggiornato con delibera del CdA del 26/9/2022 (entrato in vigore in data 2/1/2023), pubblicato sul sito istituzionale della società	
	obiettivi specifici sui costi di funzionamento (c. 5)	Assegnati annualmente nel Documento Unico di Programmazione dell'Amministrazione, che per il 2023 è stato approvato con D.C.C. n. 62 del 13/12/2022 <a href="https://www.asp.asti.it/societa-trasparente/bilanci/provedimenti-obiettivi-sul-complesso-delle-spesse-di-funzionamento/">https://www.asp.asti.it/societa-trasparente/bilanci/provedimenti-obiettivi-sul-complesso-delle-spesse-di-funzionamento/</a>	
Ricognizione annuale del personale (art. 25)		Effettuata negli anni di vigenza dell'obbligo	
Statuto (art. 26 c. 1)		Adeguato con delibera dell'Assemblea straordinaria del 26/9/2022 <a href="https://www.asp.asti.it/wp-content/uploads/2022/10/nuovo-Statuto.pdf">https://www.asp.asti.it/wp-content/uploads/2022/10/nuovo-Statuto.pdf</a>	

(\*) Alla data di stesura del presente documento non risulta ancora adottato il decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze che, ai sensi dell'articolo 11, comma 6, del TUSP, dovrebbe definire gli indicatori dimensionali quantitativi e qualitativi al fine di individuare fino a cinque fasce per la classificazione delle società a controllo pubblico nell'ambito delle quali determinare il limite dei compensi massimi al quale gli organi delle società dovranno fare riferimento per la determinazione del trattamento economico annuo da corrispondere agli amministratori, ai titolari e componenti degli organi di controllo, ai dirigenti e ai dipendenti (c.d. "decreto fasce"). Per tali ragioni, risultando ancora applicabile il regime transitorio incentrato sul criterio della spesa storica, la deliberazione dell'Assemblea dei Soci ha tenuto conto di tale criterio.

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA SOCIETÀ

Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. a)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione (art. 4, c. 9)	no
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati	no
Società controllata da una società quotata	no
La società è un Gruppo di Azione Locale - GAL (art. 4, c.6)	no
La società è una "Società benefit"	no

## SEZIONE II – ANALISI CONFORMITÀ REQUISITI ART. 20 C. 2 TUSP

### DATI E COSTI DI FUNZIONAMENTO

	2023	2022	2021
Numero medio di dipendenti	345(*)	351	356
Costi del personale (€) – B9) Conto economico	17.489.504	17.322.420	17.411.985

<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	5	5	5
<b>Compenso complessivo dell'organo di amministrazione (€)</b>	119.000	119.000	117.556
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	3	3	3
<b>Compenso complessivo dell'organo di controllo (€)</b>	52.000	52.000	52.010
<b>Costi per servizi (**)(€) – B7) Conto Economico</b>	9.038.242	8.784.612	9.030.691

Fonte: dati azienda

(\*) Al 31/12/2023 il personale comprende n. 343 unità, di cui n. 2 Dirigenti, n. 6 Quadri, n. 72 Impiegati, n. 263 Operai.

(\*\*) I costi per servizi includono gli eventuali compensi e rimborsi spese ad amministratori, sindaci e revisori esterni.

Verifica parametro		
Indicatore di criticità	Valore	Esito verifica
Assenza di dipendenti o Numero dipendenti inferiore al numero di amministratori - art. 20 c. 2 lett. b)	no	<input checked="" type="checkbox"/> Rispettato <input type="checkbox"/> Non rispettato <input type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie

RISULTATO DI BILANCIO E DESTINAZIONE (in euro)					
	2023 (*)	2022 (*)	2021	2020	2019
<b>Approvazione bilancio</b>	sì	sì	sì	sì	sì
<b>Risultato netto – Conto economico</b>	2.636.899	5.476.424	1.108.531	1.375.956	1.058.684
<b>di cui a Riserva legale</b>	131.845	273.821	55.427	68.798	52.934
<b>di cui a Riserva straordinaria</b>	1.404.175	3.317.535	1.053.104	304.302	1.005.750
<b>di cui dividendo ai Soci</b>	1.100.879 (0,1460 €/azione)	1.885.067 (0,25 €/azione)	0 (**) (0 €/azione)	1.002.856 (0,133 €/azione)	0 (**) (0 €/azione)
<b>al Comune di Asti (55%)</b>	605.483 (***)	1.036.787	0 (**)	551.570,80	0 (**)

Fonte: dati azienda

(\*) Come evidenziato nelle relative Note integrative ai Bilanci, l'andamento economico degli esercizi 2022 e 2023 della società è stato fortemente influenzato dalla premialità, rispettivamente di circa 6,5 milioni e 1,5 milioni di euro, riconosciuta da ARERA sulla base del meccanismo incentivante della regolazione della qualità tecnica del Servizio Idrico Integrato, confluita nella voce "Altri ricavi e proventi" del Conto Economico.

(\*\*) Nell'esercizio 2022, anno di approvazione del Bilancio consuntivo 2021, è avvenuta la distribuzione del dividendo straordinario riferito all'esercizio 2019 e deliberato dall'Assemblea dell'11/1/2022, per un ammontare complessivo pari ad Euro 452.416,2, di cui Euro 248.828,91 al socio Comune di Asti.

(\*\*\*) Dividendo da erogarsi in 2 tranches di pari valore, al 30/6/2024 e al 30/11/2024.

Verifica parametro		
Indicatore di criticità	Valore	Esito verifica
Risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti (nel caso di società diverse da quelle che gestiscono un servizio di interesse generale) - art. 20 c. 2 lett. e)	no	<input checked="" type="checkbox"/> Rispettato <input type="checkbox"/> Non rispettato <input checked="" type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie

FATTURATO MEDIO (in euro)			
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi		
	2023	2022	2021
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni - A1) Conto economico</b>	36.011.254	34.626.588	34.305.068
<b>Altri Ricavi e Proventi - A5) Conto economico</b>	6.312.592	11.380.930	4.384.988
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	438.364	443.441	456.018
<b>Fatturato annuo</b>	41.885.482	45.564.077	38.234.038
<b>Fatturato medio del triennio</b>	<b>41.894.532,33</b>		

Fonte: dati azienda, rielaborazione Comune di Asti

Verifica parametro		
Indicatore di criticità	Valore	Esito verifica
Fatturato medio del triennio precedente inferiore a 1 milione di Euro - art. 20 c. 2 lett. d	no	<input checked="" type="checkbox"/> Rispettato <input type="checkbox"/> Rispettato includendo contributi in conto esercizio <input type="checkbox"/> Non rispettato <input type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie

ULTERIORI DATI E INDICATORI DI BILANCIO			
	2023 <sup>(*)</sup>	2022 <sup>(*)</sup>	2021
<b>Patrimonio Netto (€) - A) Stato Patrimoniale Passivo</b>	19.268.303	18.516.472	13.492.464
<b>Debiti (€) – D) Stato patrimoniale passivo</b>	20.944.194	26.404.220	28.078.004
<b>Crediti (€) – C II) Stato patrimoniale attivo</b>	15.079.666	16.051.807	18.392.861
<b>Totale attivo / passivo (Stato patrimoniale)</b>	58.625.312	62.927.278	57.989.584
<b>Valore della produzione (€) - A) Conto Economico</b>	43.902.937	46.761.142	39.229.345
<b>Costi della produzione (€) - B) Conto economico</b>	40.054.506	38.956.006	37.320.918
<b>EBIT - Earnings Before Interests and Taxes (€) (A - B Conto economico)</b>	3.848.431	7.805.136	1.908.427
<b>ROE - Return on equity (Risultato d'esercizio/ patrimonio netto)</b>	13,69%	29,58%	8,22%
<b>ROI - Return on investment (EBIT/ Capitale investito)</b>	22,89%	50,52%	9,04%
<b>Posizione finanziaria netta (€) - da Rendiconto Finanziario riclassificato</b>	2.455.284	3.067.525	(7.627.068)
<b>Indice di indebitamento – Leverage (Totale Passivo/ Patrimonio netto)</b>	3,04	3,40	4,30

Fonte: dati azienda, rielaborazione Comune di Asti

(\*) Come evidenziato nelle relative Note integrative ai Bilanci, l'andamento economico degli esercizi 2022 e 2023 della società è stato fortemente influenzato dalla premialità, rispettivamente di circa 6,5 milioni e 1,5 milioni di euro, riconosciuta da ARERA sulla base del meccanismo incentivante della regolazione della qualità tecnica del Servizio Idrico Integrato, confluita nella voce "Altri ricavi e proventi" del Conto Economico.

Verifica parametro		
Indicatore di criticità	Valore	Esito verifica
Attività svolta dalla Partecipata - art. 20, c. 2 lett. a)	Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (art. 4, c. 2, lett. c)	<input checked="" type="checkbox"/> Rispettato <input type="checkbox"/> Non rispettato <input type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali - art.20, c.2 lett. c)	no	<input checked="" type="checkbox"/> Rispettato <input type="checkbox"/> Non rispettato <input type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento - art.20, c.2 lett. f)	no	<input checked="" type="checkbox"/> Rispettato <input type="checkbox"/> Non rispettato <input type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie

**Osservazioni in merito al rispetto del parametro “costi di funzionamento”:**

- ❖ La società opera prevalentemente in settori quali la gestione del servizio idrico integrato, del trasporto pubblico locale e dell'igiene urbana che sono soggetti alla regolazione di Autorità nazionali indipendenti. Nella specie si tratta dell'Autorità di regolazione per l'Energia Reti e Ambiente e l'Autorità di regolazione dei Trasporti. Come evidenziato anche nei documenti di bilancio della società, i provvedimenti emessi da dette Autorità disciplinano i livelli massimi dei costi operativi riconoscibili in tariffa incentivandone di conseguenza l'efficientamento.
- ❖ Tutte le attività svolte dalla società sono disciplinate da appositi contratti di servizio/ convenzioni, in taluni casi gestiti da Enti di bacino (EGATO5), nell'ambito dei quali sono previsti specifici obiettivi di qualità, efficacia, efficienza ed economicità del servizio (oggetto di monitoraggio periodico), nonché un Piano economico finanziario che ne dimostra la sostenibilità economico finanziaria per tutto il periodo di esecuzione.
- ❖ La società ha effettuato la ricognizione periodica del personale in servizio per individuare eventuali eccedenze ai sensi dell'art. 25 c. 1 del TUSP, dalla quale nel periodo preso in considerazione non sono emerse situazioni di eccedenza tali da richiedere il ricorso alla ricollocazione di personale.
- ❖ Gli obiettivi di cui all'art. 19 c. 5 fissati annualmente dall'Amministrazione socia tengono conto di tale assetto contrattuale e regolatorio nonché dei relativi strumenti di intervento per garantire il mantenimento degli equilibri economico finanziari del servizio nonché di quelli gestionali della società.
- ❖ In occasione delle verifiche semestrali previste dal Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale adottato dalla società ex art. 6, c. 2 del TUSP nel 2017 e implementato nel 2020, non sono emersi indicatori di criticità rispetto ai parametri individuati.
- ❖ I costi di funzionamento della società (vale a dire, “costi esterni” e “costo del lavoro”) evidenziano un lieve decremento, dato riconducibile all'efficientamento di alcuni costi, ormai non maggiormente contraibili; inoltre la spinta inflazionistica che aveva caratterizzato i mercati nell'esercizio 2022 si è affievolita nel corso del 2023.

Necessità di aggregazione di società (art.20, c. 2 lett. g)	no	<input checked="" type="checkbox"/> Rispettato <input type="checkbox"/> Non rispettato <input type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie
---	----	---

### SEZIONE III – ESITO ISTRUTTORIO

#### MOTIVAZIONE SINTETICA DELLA DECISIONE E ULTERIORI INFORMAZIONI

L'esame degli elementi istruttori di cui alle Sezioni (I) e (II) evidenzia la conformità della società ai requisiti TUSP e l'assenza di indicatori di criticità di cui all'art. 20 c. 2 del medesimo Testo Unico, in continuità con i Piani precedenti; persistono pertanto i presupposti di legge e le ragioni di convenienza economica per confermare il mantenimento della partecipazione nella Società stessa, senza interventi specifici di razionalizzazione: essa si occupa infatti, a seguito di gara a doppio oggetto espletata nel 2001, della gestione di servizi pubblici locali di rilevanza economica a rete e non a rete nell'ambito territoriale comunale, con scadenza degli affidamenti al 31/12/2027 e, anche nell'esercizio oggetto della presente ricognizione, non sono emerse particolari criticità economico gestionali.

#### Ulteriori Informazioni

In riferimento alla partecipazione in ASP S.p.A., per completezza di informazioni, si evidenzia quanto segue. Come meglio descritto nella “Scheda” riferita alla società AEC (cfr. § 2.3 della presente “Relazione tecnica”), a cui si rinvia per i dettagli, in data 8/7/2020 nei confronti di ASP interveniva una pronuncia dell'Autorità Nazionale Anticorruzione a conclusione del procedimento di vigilanza avente ad oggetto il “Progetto di Teleriscaldamento (di seguito TLR) della Città di Asti”, la cui realizzazione era stata affidata dal Comune, nel 2015, alla società stessa e da questa sub concessa alla partecipata AEC S.p.A., costituita a questo scopo. L'Autorità deliberava in particolare la non conformità dell'affidamento del TLR, nonché degli altri servizi pubblici non ricompresi nella gara a doppio oggetto del 2001, con la quale era stato anche individuato il socio privato NOS S.p.A. La decisione dell'Autorità rendeva necessario il riesame da parte dell'Amministrazione in contraddittorio con il socio privato, sia del complesso dei servizi gestiti dalla società, che dell'assetto societario della stessa, entrambi risultanti dal progressivo adeguamento al mutato quadro normativo e dalle esigenze di servizio. Seguivano quindi due anni di confronto con il socio privato nel corso dei quali venivano affrontate, approfondite e risolte diverse questioni tra le quali: il rinnovo dei contratti di servizio, l'adeguamento dello Statuto e dei Patti parasociali, nonché l'aggiornamento del Piano industriale (vedi sopra Sezioni dedicate).

All'esito del citato confronto, l'Amministrazione, con Delibera di Giunta Comunale n. 4 dell'11/1/2022 approvava la bozza di una "Scrittura ricognitiva degli impegni delle Parti", successivamente sottoscritta in data 28/1/2022, finalizzata a definire nel dettaglio la scansione temporale delle attività - procedurali e contrattuali - necessarie a dare esecuzione al percorso amministrativo e societario funzionale alla risoluzione di tutte le questioni insorte a seguito della citata delibera ANAC, a cui è stato infatti fornito un definito riscontro in data 23/12/2022.

A seguito della firma della citata "Scrittura ricognitiva", in data 28/3/2022, il Comune di Asti, in qualità di concedente, ASP S.p.A., in qualità di concessionaria e AEC, in qualità di sub concessionaria, firmavano quindi gli atti di risoluzione consensuale condizionata sia della Convenzione di concessione del servizio di Teleriscaldamento che del contratto di Servizio di Illuminazione pubblica (I lotto). Successivamente in data 6, 12 e 20 aprile 2022 il Comune adottava le Delibere di Consiglio nn. 13, 14 e 17 - rimaste poi inoppugnate - aventi ad oggetto rispettivamente i seguenti argomenti: (i) Adeguamento alla pronuncia ANAC sul Teleriscaldamento e sull'Illuminazione pubblica", (ii) Ricognizione dei Servizi Pubblici Locali affidati ad ASP S.p.A. e rideterminazione del termine di durata degli stessi; (iii) Riassetto governance di ASP (adeguamento Statuto, rinnovo Patti parasociali e adozione Linee guida piano industriale).

In ragione dei citati accordi (e dell'avveramento della condizione sospensiva apposta alla Scrittura Ricognitiva), in data 26/9/2022, venivano quindi sottoscritti tra i Soci e la Società i Patti parasociali validi fino al 2027 e l'Assemblea straordinaria di ASP S.p.A., nella medesima data, approvava il nuovo Statuto adeguandolo anche alle disposizioni del TUSP; in tale occasione il CdA della Società informava i Soci dell'avvenuta approvazione del Piano industriale 2023-2027. Infine, come espressamente previsto dall'art. 5 della "Scrittura ricognitiva", in data 21/11/2022, venivano sottoscritti anche gli "Addenda" ai Contratti di servizio – approvati con D.G.C. n. 432 del 3/11/2022 - al fine di allinearne la durata a quella individuata con la D.C.C. n. 14 del 12/4/2022, vale a dire il 31/12/2027.

#### ESITO DELLA REVISIONE

Decisione

- Mantenimento senza interventi di razionalizzazione**  
 **Razionalizzazione**

## GESTIONE AMBIENTALE INTEGRATA ASTIGIANO – GAIA S.P.A.

### SEZIONE I – INFORMAZIONI GENERALI SULLA SOCIETÀ

DATI ANAGRAFICI	
Codice Fiscale e Partita IVA	01356080059
Repertorio Economico Amministrativo - REA	AT – 108858
Forma giuridica	Società per azioni
Indirizzo Sede legale	Via Brofferio, 48 – 14100 ASTI
Sito web	<a href="https://gaia.at.it/">https://gaia.at.it/</a>
PEC	<a href="mailto:info@legal.gaia.at.it">info@legal.gaia.at.it</a>
Data di costituzione	11/11/2004 (data di costituzione della società, a seguito della trasformazione per scissione parziale del “Consorzio Smaltimento Rifiuti Astigiano - C.S.R.A.” in “Consorzio di Bacino dei Rifiuti dell’Astigiano – CBRA” e in “GAIA S.p.A.”)
Durata	31/12/2050
QUOTA DI POSSESSO E TIPO DI CONTROLLO	
Capitale sociale (€)	5.539.700
Tipologia di partecipazione	Partecipazione diretta
Percentuale quota di partecipazione	23,86%
Tipo di controllo	nessuno
	<b>Osservazioni:</b> GAIA è una Società mista pubblico-privata, pluripartecipata da Enti pubblici, i quali complessivamente detengono la maggioranza di voti esercitabili nell'assemblea ordinaria (55%), che tuttavia da Statuto è validamente costituita con la presenza dell'80% del capitale sociale e quindi con la partecipazione necessaria del socio privato. Non vi sono inoltre accordi e strumenti che assicurino un coordinamento stabile tra i Soci pubblici. In tale situazione non è possibile configurare il controllo di cui all'art. 2 c. 1 lett. b) ed m) del TUSP, anche secondo i più recenti approdi interpretativi degli organi di controllo e giurisdizionali.
Convenzioni e/o Patti parasociali tra Soci	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Patti parasociali sottoscritti tra i Soci pubblici (tutti i Comuni della Provincia di Asti) e IREN Ambiente S.p.A. in data 20/3/2017 e rinnovati in data 29/5/2024 fino alla scadenza del Contratto di servizio nel 2032 (come da D.C.C. del Comune di Asti n. 10 dell'8/4/2024)</li> <li>• Contratto di impegno del socio privato industriale tra i Soci pubblici (tutti i Comuni della Provincia di Asti) e IREN Ambiente S.p.A., sottoscritto in data 9/3/2017 con durata pari alla scadenza del Contratto di servizio (2032)</li> </ul>
MODELLO SOCIETARIO	
Tipo società	<input type="checkbox"/> Società in house <input checked="" type="checkbox"/> Società a partecipazione mista pubblico-privata
Procedura seguita per la selezione del socio privato	Gara a doppio aggiudicata nel 2016
Durata della partecipazione privata alla società	25/5/2032 (fino alla scadenza dell'affidamento, ai sensi dell'art. 7 dello Statuto)

ASSETTO PROPRIETARIO				
Denominazione Socio	Numero azioni	Valore nominale/azione (€)	Valore nominale quote Socio (€)	% capitale sociale
n. 114 (*) Comuni della Provincia Asti, <i>tra cui:</i>	9.828	310	3.046.680	Totale 55%
Comune di Asti	4.263	310	1.321.530	ca 24%
n. 98 Comuni con meno di n. 2.000 abitanti		310		ca 16%
n. 16 Comuni con oltre n. 2.000 abitanti		310		ca 15%
IREN Ambiente S.p.A.	8.042	310	2.493.020	45%
Totale	17.870		5.539.700	100%

**Note:**

- Le azioni detenute dal socio privato operativo - IREN Ambiente S.p.A. - sono azioni con prestazioni accessorie (art. 8 dello Statuto).
- IREN Ambiente S.p.A. è controllata da IREN S.p.A., società quotata in borsa.

(\*) Dal 1/1/2023, a seguito della fusione dei Comuni di Moransengo e Tonengo e l'istituzione del Comune di Moransengo-Tonengo.

ORGANI DI GOVERNO DELLA SOCIETÀ E RAPPRESENTANTI DELL'AMMINISTRAZIONE					
Tipologia	Denominazione	Composizione	Rappresentanti del Comune	Mandato	Note
Organo di indirizzo	Assemblea dei Soci	n. 115 azionisti	n. 1	-	Il Comune è rappresentato in Assemblea dal Sindaco o suo delegato
Organo amministrativo	Consiglio di Amministrazione	n. 5 membri	n. 1 Presidente	Da: Assemblea dei Soci del 28/4/2023 Fino a: approvazione Bilancio al 31/12/2025	Il Comune di Asti nomina il Presidente, mentre la nomina di altri 2 membri spetta ai restanti Soci di parte pubblica, escluso il Comune. Il Socio privato designa 2 membri, tra i quali viene individuato l'Amministratore Delegato
Organo di controllo	Collegio sindacale	n. 3 membri effettivi n. 2 membri supplenti	n. 1 Presidente  n. 1 Sindaco supplente (insieme a tutti i Soci pubblici)	Da: Assemblea dei Soci del 28/4/2023 Fino a: approvazione Bilancio al 31/12/2025	Il Comune nomina 1 membro effettivo, che assume la carica di Presidente, nonché 1 Sindaco supplente concordemente con tutti i Soci pubblici. I restanti Soci pubblici, escluso il Comune di Asti, hanno diritto di nominare 1 Sindaco effettivo, mentre il Socio

					privato designa 1 Sindaco effettivo e 1 supplente
--	--	--	--	--	---

**Note:** Maggiori informazioni sugli organi di governo sono disponibili nell'apposita sezione dedicata alla Trasparenza del sito istituzionale della società: <https://gaia.at.it/struttura-organizzativa/cariche-sociali/>

(\*) La società è anche dotata di un Organismo di Vigilanza, composto da 3 componenti, di cui 2 di designazione dei soci pubblici, tra cui viene individuato il Presidente; il terzo componente è di designazione del socio privato.

#### ATTIVITÀ SVOLTA E SERVIZI EROGATI<sup>4</sup>

La Società ha per oggetto la **gestione integrata dei rifiuti** nel bacino dell'astigiano; in particolare, rientrano tra le attività di GAIA: la **gestione di impianti** di trattamento, valorizzazione, stabilizzazione, compostaggio, incenerimento, termovalorizzazione e di ogni altro impianto di recupero e smaltimento dei rifiuti, ivi comprese le discariche, nonché l'esercizio di ogni ulteriore operazione di recupero e smaltimento dei rifiuti, ivi comprese attività di raccolta differenziata e relativi trattamenti.

##### Dimensione del servizio

N. Cittadini serviti: 204.000 ca

N. Polo trattamento: 1 sito nel Comune di Asti (rifiuti trattati n. 102.169 t.):

- Linee 1 e 1 bis - selezione di plastica e lattine;
- Linea 2 – selezione carta e cartone;
- Linea 3 – triturazione e recupero rifiuti ingombranti;
- Impianto di trattamento meccanico biologico rifiuti indifferenziati

N. Discarica rifiuti non pericolosi: 1 sito nel Comune di Cerro Tanaro (rifiuti smaltiti n. 63.897 t)

N. Impianto di compostaggio e digestione anaerobica: 1 sito nel Comune di San Damiano (rifiuti recuperati n. 78.498 t)

N. centri di raccolta: 12 localizzati in altrettanti comuni della provincia di Asti (ingressi n. 85.513, rifiuti gestiti n. 8.242 t)

##### Tipologia contrattuale e durata

Contratto di servizio stipulato tra CBRA e GAIA in data 26/5/2017 per la durata di 15 anni, fino al 25/5/2032.

##### Ente di governo d'ambito /Ente affidante

Il servizio è stato affidato dal - ed è sottoposto al monitoraggio e controllo del - Consorzio di Bacino dei Rifiuti dell'Astigiano – CBRA, a cui aderiscono tutti i Comuni della Provincia di Asti, anche soci di GAIA.

#### DATI CONTABILI DERIVANTI DALLA PARTECIPAZIONE DEL COMUNE NELLA SOCIETÀ (in euro)

	2023	2022	2021
<b>Totale oneri (pagamenti)</b>	4.130.721,97	3.935.866,14	3.859.650,83
<b>Totale entrate (riscossioni)</b>	683.873,90	509.891,56	497.227,71

Fonte: dati Comune di Asti

#### PARTECIPAZIONI DETENUTE DALLA SOCIETÀ (partecipazioni indirette dell'Amministrazione)

Denominazione	Valore immobilizzato (€)
CIC (Consorzio Italiano Compostatori)	4.000
POLIECO (Consorzio per il ritiro dei beni a base di polietilene)	1.033
COREPLA (Consorzio nazionale per la Raccolta, il Riciclaggio ed il Recupero degli Imballaggi in Plastica)	365
Consorzio EnergiAsti	258
Consorzio Biorepack	120

**Note:** Le partecipazioni di GAIA in altre imprese, come risultanti dal Bilancio d'esercizio 2023, sono qui elencate per completezza di informazioni ma le stesse non rientrano nel perimetro oggettivo della Ricognizione ex art. 20 del TUSP, non essendo costituite in forma societaria e non essendo GAIA società a controllo pubblico. Maggiori informazioni

<sup>4</sup> Come già anticipato nella parte introduttiva della presente Relazione i servizi pubblici locali di rilevanza economica gestiti dalla società sono oggetto della Ricognizione periodica di cui all'art. 30 del D.lgs n. 201/2022, a cui qui si rinvia per maggiori dettagli.

sono disponibili nel Bilancio d'esercizio 2023 e nel Bilancio di Sostenibilità 2023, entrambi disponibili sul sito istituzionale della Società al link <https://gaia.at.it/struttura-organizzativa/>

Fonte: dati azienda

ASSETTO ORGANIZZATIVO AMMINISTRATIVO E CONTABILE	
<b>Piano industriale</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Piano Industriale 2024-2028 (aggiornamento al Piano 2021-2025) presentato all'Assemblea del 29/5/2024 <a href="https://gaia.at.it/wp-content/uploads/2024/05/28_05_PIANO-INDUSTRIALE-2024-2028.pdf">https://gaia.at.it/wp-content/uploads/2024/05/28_05_PIANO-INDUSTRIALE-2024-2028.pdf</a></li> <li>Piano degli Investimenti 2024-2028 approvato con delibera dell'Assemblea del 29/5/2024</li> </ul>
<b>Bilancio preventivo</b>	Budget 2024 approvato dal CdA in data 13/12/2023, inviato al CBRA ai sensi dell'art. 8 del Contratto di Servizio
<b>Verifica semestrale e Forecast</b>	Report sull'andamento della gestione al 30/06/2024, comprensivo di Forecast al 31/12/2024, approvato dal CdA in data 8/8/2024, inviato al CBRA ai sensi dell'art. 9 del Contratto di servizio
<b>Bilancio consuntivo</b>	<p>Bilancio 2023 approvato dall'Assemblea dei Soci del 29/5/2024, composto e accompagnato da:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Stato patrimoniale, Conto economico, Rendiconto finanziario e Nota integrativa</li> <li>Relazione sulla gestione del Consiglio di Amministrazione</li> <li>Relazione unitaria del Collegio sindacale incaricato anche della revisione legale dei conti, datata 14/5/2024: <ul style="list-style-type: none"> <li>Parere favorevole senza rilievi</li> </ul> </li> </ul> <p><a href="https://gaia.at.it/struttura-organizzativa/">https://gaia.at.it/struttura-organizzativa/</a></p>
<b>Programmi di responsabilità sociale di impresa</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bilancio di Sostenibilità 2023 presentato all'Assemblea del 29/5/2024 <a href="https://gaia.at.it/wp-content/uploads/2024/05/2024_BdS_impaginazione_interattivo.pdf">https://gaia.at.it/wp-content/uploads/2024/05/2024_BdS_impaginazione_interattivo.pdf</a></li> <li>Dichiarazione Ambientale 2023-2025, aggiornamento 2024 <a href="https://gaia.at.it/responsabilita-ambientale/">https://gaia.at.it/responsabilita-ambientale/</a></li> </ul>
<b>Contrattazione collettiva di settore</b>	Contratto Utilitalia Igiene urbana
<b>Sistema di Gestione Integrato</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Qualità - ISO 9001; Salute e sicurezza del lavoro - ISO 45001; Ambiente - ISO 14001, EMAS</li> <li>Modello di Organizzazione e Gestione (MOG) ex D. Lgs. n. 231/2001 - Organismo di Vigilanza (OdV)</li> </ul>
<b>Bilancio consolidato del Gruppo Amministrazione Pubblica</b>	<p>Bilancio consolidato del Gruppo Città di Asti 2023 approvato con D.C.C. n. 25 del 9/9/2024:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>riconciliazione crediti e debiti con la società</li> <li>inclusione della società nel perimetro di consolidamento</li> </ul>

#### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA SOCIETÀ

Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. a)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione (art. 4, c. 9)	no
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati	no
Società controllata da una società quotata	no
La società è un Gruppo di Azione Locale - GAL (art. 4, c.6)	no
La società è una "Società benefit"	no

## SEZIONE II – ANALISI CONFORMITÀ REQUISITI ART. 20 C. 2 TUSP

DATI E COSTI DI FUNZIONAMENTO			
	2023	2022	2021
Numero medio di dipendenti	173 (*)	156	147
Costi del personale (€) – B9) Conto economico	8.163.919	7.685.700	6.940.626
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5	5	5
Compenso complessivo dell'organo di amministrazione (€)	71.000	71.000	71.038
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	3	3
Compenso complessivo dell'organo di controllo (€)	29.848	29.848	29.848
Costi per servizi (***) (€) – B7) Conto Economico	9.975.876	8.193.778	7.511.463

Fonte: dati azienda

(\*) Al 31/12/2023 il personale comprende n. 178 unità di cui n. 7 Quadri, n. 47 Impiegati, n. 124 Operai – fonte Bilancio di Sostenibilità 2023. L'incremento del numero del personale era previsto dal Piano industriale 2021-2025.

(\*\*) I costi per servizi includono gli eventuali compensi e rimborsi spese ad amministratori, sindaci e revisori esterni.

Verifica parametro		
Indicatore di criticità	Valore	Esito verifica
Assenza di dipendenti o Numero dipendenti inferiore al numero di amministratori - art. 20 c. 2 lett. b)	no	<input checked="" type="checkbox"/> Rispettato <input type="checkbox"/> Non rispettato <input type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie

RISULTATO DI BILANCIO E DESTINAZIONE (in euro)					
	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato netto – Conto economico	140.878	391.286	89.308	76.355	1.011.623
di cui a Riserva legale	7.044	19.564	89.308	76.355	50.581
di cui a Riserva facoltativa	133.834	78.257	0	0	0
di cui dividendo ai Soci	0	293.465	0	0	961.041,85
al Comune di Asti (23,86%)	0	70.021	0	0	229.262,56

Fonte: dati azienda

Verifica parametro		
Indicatore di criticità	Valore	Esito verifica
Risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti (nel caso di società diverse da quelle che gestiscono un servizio di interesse generale) - art. 20 c. 2 lett. e)	no	<input checked="" type="checkbox"/> Rispettato <input type="checkbox"/> Non rispettato <input checked="" type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie

FATTURATO MEDIO (in euro)			
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi		
	2023	2022	2021
Ricavi delle vendite e delle prestazioni - A1) Conto economico	31.863.570	27.054.231	24.255.266
Altri Ricavi e Proventi - A5) Conto economico	1.269.177	1.400.151	633.118
di cui Contributi in conto esercizio	200.855	264.188	212.561
Fatturato anno	32.931.892	28.190.194	24.675.823
Fatturato medio del triennio	28.599.303		

Fonte: dati azienda, rielaborazione Comune di Asti

Verifica parametro		
Indicatore di criticità	Valore	Esito verifica
Fatturato medio del triennio precedente inferiore a 1 milione di Euro - art. 20 c. 2 lett. d	no	<input checked="" type="checkbox"/> Rispettato <input type="checkbox"/> Rispettato includendo contributi in conto esercizio <input type="checkbox"/> Non rispettato <input type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie

ULTERIORI DATI E INDICATORI DI BILANCIO			
	2023	2022	2021
<b>Patrimonio Netto (€) - A) Stato Patrimoniale Passivo</b>	19.229.980	19.382.566	18.991.280
<b>Debiti (€) – D) Stato patrimoniale passivo</b>	38.651.831	33.369.893	30.098.983
<b>Crediti (€) – C II) Stato patrimoniale attivo</b>	19.900.037	16.434.263	12.959.524
<b>Totale attivo / passivo (Stato patrimoniale)</b>	79.999.531	70.898.124	65.703.816
<b>Valore della produzione (€) - A) Conto Economico</b>	33.362.233	28.509.374	24.877.741
<b>Costi della produzione (€) - B) Conto economico</b>	32.252.222	27.962.339	24.702.706
<b>EBIT - Earnings Before Interests and Taxes (€) (A - B Conto economico)</b>	1.110.011	547.035	175.035
<b>ROE - Return on equity (Risultato d'esercizio/ patrimonio netto)</b>	0,73%	2,02%	0,47%
<b>ROI - Return on investment (EBIT/ Capitale investito)</b>	1,79%	0,97%	0,33%
<b>Posizione finanziaria netta (€) - da Rendiconto Finanziario riclassificato</b>	(23.912.327)	(22.309.914)	(14.087.980)
<b>Indice di indebitamento (Capitale di terzi /capitale proprio)</b>	2,99	2,62	2,42

Fonte: dati azienda

#### ALTRE INFORMAZIONI SULLA SOCIETÀ PER L'ANALISI DI CONFORMITÀ AI REQUISITI TUSP

Verifica parametro		
Indicatore di criticità	Valore	Esito verifica
Attività svolta dalla Partecipata - art. 20, c. 2 lett. a)	Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (art. 4, c. 2, lett. c)	<input checked="" type="checkbox"/> Rispettato <input type="checkbox"/> Non rispettato <input type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali - art.20, c.2 lett. c)	no	<input checked="" type="checkbox"/> Rispettato <input type="checkbox"/> Non rispettato <input type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento - art.20, c.2 lett. f)	no	<input checked="" type="checkbox"/> Rispettato <input type="checkbox"/> Non rispettato <input type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie
<b>Osservazioni in merito al rispetto del parametro "costi di funzionamento":</b>		
❖ La società svolge un servizio pubblico locale a rete, e nella specie la gestione integrata dei rifiuti urbani – segmento trattamento -, in un settore regolato dall'Autorità di regolazione per l'Energia Reti e Ambiente (ARERA). A partire dal 2019, l'Autorità con l'approvazione del Metodo Tariffario		

Rifiuti - MTR, ha definito i criteri per il riconoscimento a favore dei gestori dei costi efficienti di esercizio e di investimento individuando i livelli massimi dei costi operativi riconoscibili in tariffa, così incentivandone l'efficiamento.

- ❖ L'attività svolta dalla società è disciplinata da apposito contratto di servizio, affidato dall'Ente d'ambito (CBRA), ove sono previsti specifici obiettivi di qualità, efficacia, efficienza ed economicità del servizio (oggetto di monitoraggio periodico), nonché un Piano economico finanziario, annuale e pluriennale, che ne dimostra la sostenibilità economico finanziaria per tutto il periodo di esecuzione. A partire dal 2023 è inoltre entrato in vigore il Testo unico per la regolazione della qualità del servizio gestione rifiuti (TQRIF).

Necessità di aggregazione di società (art.20, c. 2 lett. g)

no

- Rispettato  
 Non rispettato  
 Non ricorre fattispecie

### SEZIONE III – ESITO ISTRUTTORIO

#### MOTIVAZIONE SINTETICA DELLA DECISIONE

L'esame degli elementi istruttori di cui alle Sezioni (I) e (II) evidenzia la conformità della società ai requisiti TUSP e l'assenza di indicatori di criticità di cui all'art. 20 c. 2 del medesimo Testo Unico, in continuità con i Piani precedenti; persistono pertanto i presupposti di legge e le ragioni di convenienza economica per confermare il mantenimento della partecipazione nella Società stessa, senza interventi specifici di razionalizzazione: essa si occupa infatti della gestione del servizio di igiene urbana e nello specifico degli impianti di smaltimento e del recupero dei rifiuti e delle altre operazioni connesse, nel "bacino astigiano" (i cui Comuni sono interamente rappresentati nella compagine societaria) a seguito di gara a doppio oggetto espletata nel 2017 dal Consorzio di Bacino Rifiuti Astigiano con affidamento fino al 2032 e, anche nell'esercizio oggetto della presente ricognizione, non sono emerse particolari criticità economico gestionali.

#### ESITO DELLA REVISIONE

Decisione

- Mantenimento senza interventi di razionalizzazione**  
 Razionalizzazione

## ASTI STUDI SUPERIORI – ASTISS S.C.AR.L.

### SEZIONE I – INFORMAZIONI GENERALI SULLA SOCIETÀ

DATI ANAGRAFICI	
Codice Fiscale e Partita IVA	01409820055
Repertorio Economico Amministrativo - REA	AL-AT – 113215
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Indirizzo Sede legale	C.so V. Alfieri, n. 326 – 14100 ASTI
Sito web	<a href="http://www.uni-astiss.eu">www.uni-astiss.eu</a>
PEC	<a href="mailto:amministrazione@pec.uni-astiss.it">amministrazione@pec.uni-astiss.it</a>
Data di costituzione	27/02/2007 (data di costituzione della Società a seguito della trasformazione dell'Associazione Universitaria Astense, che gestiva in precedenza il "Polo Universitario di Asti" – D.C.C. n. 97 del 30/11/2006)
Durata	31/12/2050

QUOTA DI POSSESSO E TIPO DI CONTROLLO	
Capitale sociale (€)	45.000
Tipologia di partecipazione	Partecipazione diretta
Percentuale quota di partecipazione	12,68 %
Tipo di controllo	nessuno
Convenzioni e/o Patti parasociali tra Soci	-

MODELLO SOCIETARIO E ASSETTO PROPRIETARIO			
Tipo società	<input type="checkbox"/> Società in house <input checked="" type="checkbox"/> Società a partecipazione mista pubblico-privata		
Denominazione Socio	Valore nominale quote Socio (€)	% capitale sociale	
Fondazione Cassa di Risparmio di Asti	31.689	70,42%	
Banca Cassa di Risparmio di Asti S.p.A.	5.706	12,68%	
Comune di Asti	5.706	12,68%	
Camera di Commercio Industria Agricoltura e Artigianato di Alessandria - Asti	1.899	4,22%	
Totale	45.000	100%	
<b>Note</b> - Fino al 2014 aderiva ad ASTISS anche la Provincia di Asti, Socio fondatore, che ora ha acquisito la qualifica di "Ente sostenitore" della Società.			

ORGANI DI GOVERNO DELLA SOCIETÀ E RAPPRESENTANTI DELL'AMMINISTRAZIONE					
Tipologia	Denominazione	Composizione	Rappresentanti del Comune	Mandato	Note
Organo di indirizzo	Assemblea dei Soci	n. 4 Soci	n. 1	-	Il Comune è rappresentato in Assemblea dal Sindaco o suo delegato

Organo amministrativo	Consiglio di Amministrazione	n. 7 membri (*)	n. 1 Consigliere	Da: Assemblea dei Soci del 29/4/2024 Fino a: approvazione Bilancio al 31/12/2024 (1 anno)	Il Comune designa 1 consigliere; agli altri Soci fondatori spettano le seguenti designazioni: 3 alla Fondazione Cassa di Risparmio di Asti, 1 alla Banca Cassa di Risparmio di Asti S.p.A., 1 alla CCIAA Alessandria-Asti. Inoltre 1 membro viene designato dalla Provincia di Asti, "Ente sostenitore" della società
Organo di controllo	Sindaco unico	n. 1 membro	-	Da: Assemblea dei Soci del 29/4/2024 Fino a: approvazione Bilancio al 31/12/2024 (1 anno)	-

**Note:** Maggiori informazioni sugli organi di governo sono disponibili nell'apposita sezione dedicata alla Trasparenza del sito istituzionale della società: <https://www.uni-astiss.eu/area-trasparenza.html>

(\*) In data 4/10/2024 il Presidente del Consiglio di Amministrazione ha rassegnato le proprie dimissioni e le funzioni di Legale rappresentante della società sono state temporaneamente assunte dal Vice Presidente; in data 29/10/2024 l'Assemblea ha nominato il nuovo Presidente, per una durata pari al mandato dell'organo amministrativo già in carica.

## ATTIVITÀ SVOLTA E SERVIZI EROGATI

La Società consortile ha come scopo quello di favorire e realizzare l'istituzione e la gestione nel territorio della Provincia di Asti di corsi di istruzione di livello universitario, come strumento per accrescere la formazione e la professionalità delle risorse umane. A tal fine la Società, previa opportune intese con le Università e Facoltà interessate, persegue l'istituzione di corsi di laurea, master e altri percorsi formativi di tipo universitario, anche in relazione alle esigenze delle attività economiche e sociali di maggiore interesse per il territorio.

Il Polo Universitario di Asti ha conseguito inoltre da diversi anni l'accreditamento regionale come "Agenzia di Formazione" ed ospita anche la sede di Asti dell'Associazione Scuole Tecniche San Carlo di Torino.

L'attività di ASTISS si svolge nel complesso edilizio sito in Asti denominato "Ex Caserma Colli di Felizzano", di proprietà del Comune di Asti, per il cui utilizzo la Società riconosce all'Amministrazione comunale un canone di concessione annuale, da aggiornare periodicamente con indice ISTAT, pari ad Euro 230.000,00 fino al 2022 e pari ad Euro 326.830,55 a partire dall'annualità 2023, ma con imputazione del maggior importo (91.000 euro) a copertura totale o parziale delle eventuali spese di ristrutturazione degli immobili aggiunti rispetto alla concessione originaria, come da provvedimento amministrativo da ultimo approvato con D.C.C. n. 5 del 7/2/2022, con scadenza al 31/1/2042. Il complesso edilizio è stato ed è tuttora oggetto di progressivi interventi di recupero con il conseguente ampliamento delle aree a servizio del Polo universitario.

Tra le iniziative avviate dalla Società per lo sviluppo del Polo stesso vi sono i progetti di riqualificazione edilizia dell'immobile c.d. "Palazzina Ufficiali" e quello della "Palazzina Comando", sempre appartenenti al complesso edilizio "Ex caserma Colli di Felizzano" (finanziabile attraverso appositi fondi pubblici/europei anche legati al PNRR), per destinarli a *student housing* nonché a laboratorio tecnologico del settore enotecnico. Il progetto riferito alla "Palazzina Comando" – attualmente non ricompreso nella concessione del 2022 - è stato oggetto di specifico Protocollo d'intesa approvato con D.C.G. n. 179 del 7/4/2022.

Nel corso del 2023 è stato avviato l'iter per la progettazione della ristrutturazione della "Palazzina Ufficiali" con circa 24 posti letto e la creazione di una palestra presso la struttura "Ex Pala freezer"; è stata inoltre commissionata la progettazione di massima della sistemazione di tutta l'area adiacente la sede principale con ipotesi di inserimento di un parcheggio sotterraneo. Nel 2024 tutte le attività di progettazione sono state completate con la consegna dei relativi progetti ivi compreso il nuovo piano particolareggiato dell'area "ex caserma Colli di Felizzano".

Maggiori informazioni sono disponibili nella sezione del sito web istituzionale della società dedicata alla "Riqualificazione dell'Area Ex-Caserma Colli di Felizzano", disponibile al link: <https://www.uni-astiss.eu/area-trasparenza/riqualificazione-dell-area-ex-caserma-colli-di-felizzano.html>

#### Dimensione del servizio

N. studenti iscritti: 2.107 nell'anno accademico 2023/2024  
N. corsi di laurea triennali / magistrali: 6  
N. corsi Accademia belle arti: 1  
N. corsi Post laurea: 2  
N. corsi di formazione professionale attivati e conclusi nel 2023: 8

#### DATI CONTABILI DERIVANTI DALLA PARTECIPAZIONE DEL COMUNE NELLA SOCIETÀ (in euro)

	2023	2022	2021
<b>Totale oneri (pagamenti)</b>	260.004,24	242.332,61	225.537,97
<b>Totale entrate (riscossioni)</b>	248.004,27	235.830,55	217.870,07

Fonte: dati Comune di Asti

#### CONTRIBUTO ANNUALE A CARICO DEL COMUNE (in euro)

2024	2023	2022	2021
217.370,07	192.010,07 (*)	217.370,07	217.370,07

#### Note:

- In qualità di Socio il Comune è tenuto a versare ad ASTISS un contributo annuale, il cui importo è determinato annualmente dall'Assemblea dei Soci, in proporzione alla quota di partecipazione al capitale sociale.
- Per l'anno 2025 l'Assemblea ha deliberato di mantenere l'importo del contributo invariato rispetto a quello stabilito per il 2024.

Fonte: dati azienda

(\*) L'importo del contributo deliberato per il 2023 in occasione dell'approvazione del Bilancio preventivo era pari a € 217.370,07. In sede di approvazione del Bilancio consuntivo 2023, l'Assemblea ha deliberato di restituire a tutti i Soci parte del contributo già versato (con una riduzione pari a € 25.360 per il Comune di Asti), in ragione della diminuzione dei costi di gestione della società e dell'aumento dei ricavi da prestazione di servizi e da contributi/ sponsorizzazioni rispetto a quanto preventivato.

#### ASSETTO ORGANIZZATIVO AMMINISTRATIVO E CONTABILE

<b>Bilancio preventivo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bilancio preventivo 2024 approvato dall'Assemblea dei Soci dell'11/7/2023</li> <li>• Bilancio preventivo 2025 sottoposto all'approvazione dell'Assemblea dei Soci del 12/7/2024</li> </ul>
<b>Bilancio consuntivo</b>	Bilancio 2023, redatto in forma abbreviata, approvato dall'Assemblea dei Soci del 29/4/2024, composto e accompagnato da: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Stato patrimoniale, Conto economico, Rendiconto finanziario e Nota integrativa</li> <li>• Relazione unitaria del Sindaco Unico incaricato anche della revisione legale dei conti, datata 12/4/2024:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Parere favorevole senza rilievi</li> </ul> </li> </ul>
<b>Statuto</b>	Ultime modifiche approvate dall'Assemblea straordinaria del 10/4/2024 (D.C.C. n. 8 dell'8/4/2024)
<b>Contrattazione collettiva di settore</b>	Confcommercio settore terziario
<b>Bilancio consolidato del Gruppo Amministrazione Pubblica</b>	Bilancio consolidato del Gruppo Città di Asti 2023 approvato con D.C.C. n. 25 del 9/9/2024: <ul style="list-style-type: none"> <li>• riconciliazione crediti e debiti con la società</li> <li>• inclusione della società nel perimetro di consolidamento</li> </ul>

#### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA SOCIETÀ

<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	no
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. a)</b>	no
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>	no

Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione (art. 4, c. 9)	no
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati	no
Società controllata da una società quotata	no
La società è un Gruppo di Azione Locale - GAL (art. 4, c.6)	no
La società è una "Società benefit"	no

## SEZIONE II – ANALISI CONFORMITÀ REQUISITI ART. 20 C. 2 TUSP

DATI E COSTI DI FUNZIONAMENTO			
	2023	2022	2021
Numero medio di dipendenti	11 <sup>(*)</sup>	11 <sup>(*)</sup>	12
Costi del personale (€) – B9) Conto economico	402.116	422.735	405.157
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	7	7	7
Compenso complessivo dell'organo di amministrazione <sup>(**)</sup> (€)	0	0	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1	1	1
Compenso complessivo dell'organo di controllo (€)	6.760	6.760	6.760
Costi per servizi <sup>(***)</sup> (€) – B7) Conto Economico	1.135.483	1.303.210	998.823

Fonte: dati azienda

(\*) Il personale è composto da n. 1 Quadro e n. 10 Impiegati. A settembre 2022 il CdA ha preso atto delle dimissioni del Direttore della Società, che non è stato sostituito; alcune delle responsabilità facenti capo al Direttore sono state distribuite tra il personale già dipendente (Responsabile sede). La società si avvale inoltre del personale della Fondazione Cassa di risparmio di Asti in forza di contratto di service.

(\*\*) Nella seduta dell'Assemblea dei Soci del 29/4/2024, in cui si è proceduto al rinnovo dell'organo amministrativo per 1 anno (fino all'approvazione del Bilancio 2024), l'Assemblea ha deliberato la determinazione di un compenso annuo lordo onnicomprensivo da riconoscere al Presidente pari ad Euro 16.000. In occasione della nomina del nuovo Presidente intervenuta in data 29/10/2024, lo stesso ha rinunciato al compenso deliberato nella precedente seduta assembleare.

(\*\*\*) I costi per servizi includono gli eventuali compensi e rimborsi spese ad amministratori, sindaci e revisori esterni.

Verifica parametro		
Indicatore di criticità	Valore	Esito verifica
Assenza di dipendenti o Numero dipendenti inferiore al numero di amministratori - art. 20 c. 2 lett. b)	no	<input checked="" type="checkbox"/> Rispettato <input type="checkbox"/> Non rispettato <input type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie

RISULTATO DI BILANCIO E DESTINAZIONE (in euro)					
	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato netto – Conto economico	39.172	29.097	12.967	24.732	19.588
di cui a Riserva legale	1.958,62	1.454,85	648,37	1.236,62	979,42
di cui a Riserva straordinaria	37.213,73	27.642,11	12.319,01	23.495,79	18.608,89
di cui dividendo ai Soci <sup>(*)</sup>	0	0	0	0	0

Fonte: dati azienda

(\*) Come previsto dallo Statuto della società, gli utili sono destinati a riserva e non possono essere distribuiti.

Verifica parametro		
Indicatore di criticità	Valore	Esito verifica
Risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti (nel caso di società diverse da quelle che gestiscono un servizio di interesse generale) - art. 20 c. 2 lett. e)	no	<input checked="" type="checkbox"/> Rispettato <input type="checkbox"/> Non rispettato <input checked="" type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie

FATTURATO MEDIO (in euro)			
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi		
	2023	2022	2021
Ricavi delle vendite e delle prestazioni - A1) Conto economico	143.330	454.623	159.893
Altri Ricavi e Proventi - A5) Conto economico	1.832.491	1.700.488	1.689.331
di cui Contributi in conto esercizio	1.832.485	1.678.018	1.686.496
Fatturato annuo (comprensivo dei contributi in conto esercizio)	1.975.821	2.155.111	1.849.224
Fatturato medio del triennio (comprensivo dei contributi in conto esercizio)	1.993.385,33		

Fonte: dati azienda, rielaborazione Comune di Asti

Verifica parametro		
Indicatore di criticità	Valore	Esito verifica
Fatturato medio del triennio precedente inferiore a 1 milione di Euro - art. 20 c. 2 lett. d	no	<input type="checkbox"/> Rispettato <input checked="" type="checkbox"/> Rispettato includendo contributi in conto esercizio <input type="checkbox"/> Non rispettato <input type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie
<p><b>Osservazioni in merito al parametro "fatturato medio":</b> nella determinazione del "fatturato" medio di ASTISS ai sensi dell'art. 20 c. 2 lett. d) del TUSP sono stati inclusi i contributi in conto esercizio, che nel conto economico della società sono iscritti nella Voce A5 "Altri ricavi e proventi" del "Valore della produzione". A questo proposito si segnala quanto segue:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ La Società esaminata è una società consortile senza scopo di lucro, non è quindi una società con scopo industriale o commerciale. Ai sensi dell'art. 2 c. 6 dello Statuto sociale i soci sono tenuti a versare contributi a fondo perduto, in proporzione alla propria quota di partecipazione - così come deliberati annualmente dall'Assemblea ordinaria - per la copertura dei costi di gestione. La società non può inoltre distribuire utili che - qualora risultino - sono destinati a riserva (come in effetti risulta dai bilanci approvati).</li> <li>❖ I Soci pubblici e privati attraverso la partecipazione sociale intendono favorire l'istituzione e la gestione nel territorio della Provincia di Asti di corsi di istruzione di livello universitario, come strumento per accrescere la formazione e la professionalità delle risorse umane sul territorio stesso. Lo scopo consortile rientra tra le finalità istituzionali perseguite dal Comune di Asti ed in particolare in quella di favorire lo sviluppo socio-economico e culturale della collettività rappresentata, con benefici anche per la competitività delle imprese locali. Inoltre, l'adesione della Città di Asti ad ASTISS ha consentito la <b>valorizzazione del complesso edilizio di proprietà del Comune</b> – concesso in uso alla Società - presso cui si svolgono le attività didattiche.</li> </ul> <p>In ragione del richiamato scopo sociale e dell'attività svolta dalla società in argomento la "dimensione economica" della stessa non può non tenere conto delle entrate derivanti dai contributi che annualmente i Soci deliberano di versare per assicurare la realizzazione dello scopo stesso, come in effetti si è proceduto ai fini della presente analisi. Si osserva poi che le altre entrate della società consortile (indicate tra i "ricavi delle vendite e prestazioni") costituiscono una voce residuale di bilancio seppur non così trascurabile e comunque</p>		

in crescita nell'ultimo triennio grazie all'incremento delle entrate derivanti dall'affitto degli spazi del Polo universitario.

#### ULTERIORI DATI E INDICATORI DI BILANCIO

	2023	2022	2021
<b>Patrimonio Netto (€) - A) Stato Patrimoniale Passivo</b>	209.098	169.928	140.831
<b>Debiti (€) – D) Stato patrimoniale passivo</b>	456.639	326.884	247.396
<b>Crediti (€) – C II) Stato patrimoniale attivo</b>	1.032.567	799.001	468.237
<b>Totale attivo / passivo (Stato patrimoniale)</b>	1.383.960	1.279.464	1.015.297
<b>Valore della produzione (€) - A) Conto Economico</b>	1.975.821	2.155.111	1.849.224
<b>Costi della produzione (€) - B) Conto economico</b>	1.917.923	2.107.588	1.808.614
<b>EBIT - Earnings Before Interests and Taxes (€) (A - B Conto economico)</b>	57.898	47.523	40.610

Fonte: dati azienda

#### ALTRE INFORMAZIONI SULLA SOCIETÀ PER L'ANALISI DI CONFORMITÀ AI REQUISITI TUSP

Verifica parametro		
Indicatore di criticità	Valore	Esito verifica
Attività svolta dalla Partecipata - art. 20, c. 2 lett. a)	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)	<input checked="" type="checkbox"/> Rispettato <input type="checkbox"/> Non rispettato <input type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società partecipate o enti pubblici strumentali - art.20, c.2 lett. c)	no	<input checked="" type="checkbox"/> Rispettato <input type="checkbox"/> Non rispettato <input type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento - art.20, c.2 lett. f)	no	<input checked="" type="checkbox"/> Rispettato <input type="checkbox"/> Non rispettato <input type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie
<p><b>Osservazioni in merito al rispetto del parametro "costi di funzionamento":</b> la società, costituita in forma consortile senza scopo di lucro, persegue una costante politica di contenimento dei costi di gestione che a partire dall'esercizio 2019 e per gli esercizi successivi ha consentito la riduzione del 5% dei contributi consortili e nell'esercizio 2023 un'ulteriore riduzione del 10% ca. rispetto agli esercizi precedenti Si evidenzia in proposito che nell'esercizio 2023:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ il costo per l'organo amministrativo è pari a zero poiché i componenti dello stesso non percepiscono alcun compenso;</li> <li>❖ il controllo di legalità e la revisione legale dei conti sono affidate ad un organo monocratico anziché collegiale;</li> <li>❖ il costo del personale risulta in diminuzione rispetto all'esercizio precedente anche in ragione della mancata sostituzione del Direttore dimessosi nel 2022 le cui responsabilità sono state ripartite tra gli altri dipendenti già in forza presso la società;</li> <li>❖ la società si avvale oltre che di risorse proprie anche di risorse umane e strumentali messe a disposizione dai consorziati.</li> </ul>		
Necessità di aggregazione di società (art.20, c. 2 lett. g)	no	<input checked="" type="checkbox"/> Rispettato <input type="checkbox"/> Non rispettato <input type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie

### SEZIONE III – ESITO ISTRUTTORIO

#### MOTIVAZIONE SINTETICA DELLA DECISIONE

L'esame degli elementi istruttori di cui alle Sezioni (I) e (II) evidenzia la conformità della società ai requisiti TUSP e l'assenza di indicatori di criticità di cui all'art. 20 c. 2 del medesimo Testo Unico, in continuità con i Piani precedenti; persistono pertanto i presupposti di legge e le ragioni di convenienza economica per confermare il mantenimento della partecipazione nella Società stessa, senza interventi specifici di razionalizzazione: essa svolge infatti un servizio di interesse generale (istruzione e formazione) nell'ambito delle finalità istituzionale del comune (sviluppo locale e coesione sociale) valorizzando anche il complesso edilizio di proprietà del Comune ove l'attività si svolge; inoltre, anche nell'esercizio oggetto della presente ricognizione, non sono emerse particolari criticità economico gestionali.

#### ESITO DELLA REVISIONE

Decisione

- Mantenimento senza interventi di razionalizzazione**  
 **Razionalizzazione**

## ENTE TURISMO LANGHE MONFERRATO ROERO S.C.AR.L.

### SEZIONE I – INFORMAZIONI GENERALI SULLA SOCIETÀ

DATI ANAGRAFICI	
Codice Fiscale e Partita IVA	02513140042
Repertorio Economico Amministrativo - REA	CN - 183702
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Indirizzo Sede legale	Piazza Risorgimento, n. 2 – 12051 ALBA (CN) Ufficio informazione e accoglienza turistica di Asti: Piazza Alfieri, n. 34 - 14100 ASTI (AT)
Sito web	<a href="http://www.visitlmr.it">www.visitlmr.it</a>
PEC	<a href="mailto:enteturismo@confcommercio.legalmail.it">enteturismo@confcommercio.legalmail.it</a>
Data di costituzione	27/05/1996 (Agenzia di Accoglienza e Promozione Turistica Locale costituita ai sensi della L.R. n. 75/1996 e s.m.i.; trasformata dal 10/10/2018 in società consortile a responsabilità limitata, secondo quanto previsto dalla L.R. n. 14/2016)
Durata	31/12/2050

QUOTA DI POSSESSO E TIPO DI CONTROLLO	
Capitale sociale (€)	70.000
Tipologia di partecipazione	Partecipazione diretta
Percentuale quota di partecipazione	5,20 %
Tipo di controllo	controllo congiunto - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria ed effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti (*)
Convenzioni e/o Patti parasociali tra Soci	-
Unità istituzionali appartenenti al settore delle Amministrazioni Pubbliche (Settore S.13 dell'Istat)	Inclusa nell'elenco aggiornato al 30/9/2024

(\*) Su indicazione della Società e della Regione Piemonte, a partire dalla Ricognizione periodica delle partecipazioni 2023, Ente Turismo LMR è stato ricompreso tra le società a controllo pubblico congiunto "di tipo fattuale"; dopo una serie di interlocuzioni con la Società e con il socio di maggioranza relativa, tale interpretazione è stata confermata solo in prossimità della redazione della presente Relazione tecnica 2024 sicché nel corso del prossimo esercizio l'Amministrazione e la Società daranno seguito agli obblighi di legge conseguenti alla sussistenza di tale situazione di controllo pubblico, come detto, al momento di tipo solo "fattuale", ove non già volontariamente assolti.

MODELLO SOCIETARIO E ASSETTO PROPRIETARIO			
Tipo società	<input type="checkbox"/> Società in house <input checked="" type="checkbox"/> Società a partecipazione mista pubblico-privata		
Denominazione Socio	Valore nominale quote Socio (€)	% capitale sociale	
<b>Soci pubblici, tra cui</b>		83,29%	
Regione Piemonte	23.343,75	33,35% maggioranza relativa	
Comune di Alba	7.125	10,18%	
Comune di Bra	5.300	7,57%	
Comune di Asti	3.640	5,20%	
CCIAA di Alessandria-Asti	600	0,86%	

CCIAA di Cuneo	600	0,86%
Provincia di Cuneo	500	0,71%
Provincia di Asti	250	0,36%
<b>Soci privati, tra cui:</b> banche, operatori turistici (direttamente o attraverso i consorzi a cui aderiscono), associazioni di categoria		16,71%
<b>Totale (n. 162 Soci al 29/2/2024)</b>	<b>70.000</b>	<b>100%</b>

**Note** - In data 8/10/2021 si è completato l'iter di alienazione di alcune quote detenute dal Comune di Asti (per un valore complessivo pari a 110,00 Euro) a favore di sei Comuni astigiani facenti parte del medesimo ambito territoriale turisticamente rilevante, così come autorizzato dal Consiglio Comunale di Asti con le Deliberazioni n. 28 del 27/7/2020, n. 53 del 17/12/2020 e n. 22 del 17/5/2021. Tale operazione ha risposto all'esigenza di favorire l'ingresso di nuovi Enti, già aderenti alla precedente agenzia turistica posta in liquidazione volontaria, nella nuova ATL, favorendo così l'aggregazione territoriale e lo sviluppo di sinergie comuni. A seguito dell'alienazione, il capitale sociale detenuto dal Comune di Asti nella Società risulta pari ad Euro 3.640,00, corrispondente al 5,20 %.

#### ORGANI DI GOVERNO DELLA SOCIETÀ E RAPPRESENTANTI DELL'AMMINISTRAZIONE (\*)

Tipologia	Denominazione	Composizione	Rappresentanti del Comune	Mandato	Note
Organo di indirizzo	Assemblea dei Soci	n. 162 Soci	n. 1	-	Il Comune è rappresentato in Assemblea dal Sindaco o suo delegato
Organo amministrativo	Consiglio di Amministrazione	n. 5 membri	-	Da: Assemblea dei Soci del 28/4/2022 Fino a: approvazione Bilancio al 31/12/2024	A seguito dell'adesione alla società, il Comune di Asti ha espresso nel CdA dell'Ente un proprio rappresentante, in carica fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2021.
Organo di controllo	Collegio sindacale	n. 3 membri effettivi n. 2 membri supplenti	-	Da: Assemblea dei Soci del 28/4/2022 Fino a: approvazione Bilancio al 31/12/2024	-

**Note:** Maggiori informazioni sugli organi di governo sono disponibili nell'apposita sezione dedicata alla Trasparenza del sito istituzionale della società: <https://www.enteturismolmr.it/amm-trasparente/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo/>

(\*) Il Sindaco *pro tempore* della Città di Asti è stato nominato dal CdA del 12/5/2022 quale componente dell'Organismo di Vigilanza.

#### ATTIVITÀ SVOLTA E SERVIZI EROGATI

Ente Turismo Langhe Monferrato e Roero è l'“Azienda Turistica Locale” che si occupa dell'organizzazione dell'attività di accoglienza, informazione e assistenza turistica dei territori di Langhe e Roero, della Provincia di Asti e del Monferrato. La Legge regionale di riferimento (L.R. n. 14/2016 recante “Nuove disposizioni in materia di organizzazione dell'attività di promozione, accoglienza e informazione turistica in Piemonte”) ha infatti consentito a più “ambiti territoriali turisticamente rilevanti” di fare riferimento ad una stessa ATL e pertanto l'attuale Statuto dell'Ente (da ultimo modificato nel settembre 2018) prevede che la Società operi negli ambiti n. 6 (comuni delle Langhe e del Roero) e n. 9 (comuni della Provincia di Asti) di cui alla suddetta Legge regionale. Ai sensi dell'art. 10 della medesima Legge regionale l'unica modalità attraverso cui gli Enti locali della Regione Piemonte possono svolgere le competenze e le funzioni di valorizzazione delle risorse turistiche locali è quella delle ATL, costituite sotto forma di società consortili senza fini di lucro, tra cui rientra Ente turismo Langhe Monferrato e Roero.

Nello specifico, la Società, come previsto dall'art. 4 dello Statuto, svolge per conto dei soci le seguenti attività di interesse generale:

- Raccolta e diffusione di informazioni turistiche riferite all'ambito di competenza territoriale, anche tramite l'organizzazione ed il coordinamento degli uffici di informazione ed accoglienza turistica (IAT);
- Assistenza ai turisti, compresa la prenotazione e la vendita di servizi turistici a favore dei soci pubblici, nel rispetto delle normative vigenti;
- Promozione e realizzazione di iniziative per la valorizzazione delle risorse turistiche del territorio, nonché manifestazioni ed eventi finalizzati ad attrarre i flussi turistici;
- Contribuire alla diffusione sul proprio territorio di una cultura di accoglienza e ospitalità turistica;
- Ogni azione volta a favorire la formazione di proposte e pacchetti di offerta turistica da parte degli operatori;
- Coordinamento dei soggetti del turismo congressuale operanti nel territorio di competenza;
- Promozione e gestione di servizi specifici in ambito turistico a favore dei propri soci;
- Promozione e commercializzazione di prodotti turistici regionali, nel rispetto della normativa vigente;
- Supportare la struttura regionale competente nell'attività di programmazione turistica, culturale e sportiva.

La Società può svolgere inoltre "servizi specifici esclusivamente a favore dei propri soci. La disciplina dei suddetti servizi è individuata da apposito Regolamento Interno." (art. 4. 3 dello Statuto).

L'attività non è regolata da specifico contratto di servizio, fatti salvi gli eventuali affidamenti di cui all'art. 4.3 dello Statuto.

#### Dimensione del servizio nel territorio Langhe Monferrato e Roero al 31/12/2023

N. comuni serviti: 211 tra cui le Città di Asti, Alba e Bra

N. abitanti ca.: 400.580

N. strutture ricettive: 3.502

N. posti letto: 30.680

N. arrivi (numero turisti ospitati nelle strutture ricettive): 666.525

N. pernottamenti (numero delle notti trascorse dai turisti nelle strutture ricettive): 1.469.533

#### DATI CONTABILI DERIVANTI DALLA PARTECIPAZIONE DEL COMUNE NELLA SOCIETÀ (in euro)

	2023	2022	2021
Totale oneri (pagamenti)	124.720	75.010,00	81.000,00
Totale entrate (riscossioni)	0	100,00	2.376

Fonte: dati Comune di Asti

#### CONTRIBUTO ANNUALE A CARICO DEL COMUNE (in euro)

2024	2023	2022	2021
87.360 <i>Moltiplicatore: 24</i>	87.360 <i>Moltiplicatore: 24</i>	87.360 <i>Moltiplicatore: 24</i>	78.624 <i>Moltiplicatore: 21,6</i>

**Note:** In qualità di Socio il Comune è tenuto a versare ad Ente Turismo un contributo annuale, in proporzione alla quota di partecipazione al capitale sociale, il cui importo è determinato dall'Assemblea dei Soci in occasione dell'approvazione del bilancio di previsione; ai sensi dello Statuto dell'Ente, tale ammontare non può superare di 26 volte il valore nominale della quota di cui ciascun Socio è titolare.

Fonte: dati azienda

#### PARTECIPAZIONI DETENUTE DALLA SOCIETÀ (partecipazioni indirette dell'Amministrazione)

Denominazione	Valore (€)
GAL Langhe Roero Leader S.c.ar.l.	€ 1.100, pari a 5,06% del capitale sociale
GAL Basso Monferrato Astigiano Soc. coop. a r.l.	€ 309,84 pari a 0,917% del capitale sociale
Learn Up S.c.ar.l.	€ 1,00 pari a 0,01% del capitale sociale

**Note:** Le partecipazioni di Ente Turismo sono qui elencate per completezza di informazioni, in attesa di verificare se dette società indirette rientrano nel perimetro oggettivo della ricognizione periodica, come in premessa accennato e, nel caso, di acquisire i relativi dati dalla società "tramite". Maggiori informazioni sulle dette partecipazioni sono disponibili nell'apposita sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale della Società: [www.enteturismolmr.it/amm-trasparente/rappresentazione-grafica/](http://www.enteturismolmr.it/amm-trasparente/rappresentazione-grafica/)

Fonte: dati azienda

ASSETTO ORGANIZZATIVO AMMINISTRATIVO E CONTABILE	
Bilancio preventivo	Piano di Attività e Budget 2024-2025 approvato dall'Assemblea dei Soci del 16/1/2024 <a href="https://www.enteturismolmr.it/amm-trasparente/bilancio-preventivo-e-consuntivo/">https://www.enteturismolmr.it/amm-trasparente/bilancio-preventivo-e-consuntivo/</a>
Bilancio consuntivo	Bilancio 2023, redatto in forma abbreviata, approvato dall'Assemblea del 23/4/2024, composto e accompagnato da: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa</li> <li>• Relazione unitaria del Collegio sindacale incaricato anche della revisione legale dei conti, datata 26/3/2024 <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Parere favorevole senza rilievi</li> </ul> </li> </ul> <a href="https://www.enteturismolmr.it/amm-trasparente/bilancio-preventivo-e-consuntivo/">https://www.enteturismolmr.it/amm-trasparente/bilancio-preventivo-e-consuntivo/</a>
Contrattazione collettiva di settore	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contratto Confcommercio/Confesercenti</li> <li>• Contratto dirigenti commercio</li> </ul>
Sistema di Gestione Integrato	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistema gestione qualità: ISO 9001 Ufficio Turistico di Alba e di Asti</li> <li>• Piano Triennale per la prevenzione, la repressione della corruzione e dell'illegalità e la trasparenza 2021-2023 <a href="https://www.enteturismolmr.it/amm-trasparente/piano-triennale-per-la-prevenzione-della-corruzione-e-della-trasparenza/">https://www.enteturismolmr.it/amm-trasparente/piano-triennale-per-la-prevenzione-della-corruzione-e-della-trasparenza/</a></li> <li>• Modello di Organizzazione e Gestione (MOG) ex D.Lgs. n. 231/2001 - Organismo di Vigilanza (OdV)</li> </ul>
Bilancio consolidato del Gruppo Amministrazione Pubblica	Bilancio consolidato del Gruppo Città di Asti 2023 approvato con D.C.C. n. 25 del 9/9/2024: <ul style="list-style-type: none"> <li>• riconciliazione crediti e debiti con la società</li> <li>• inclusione della società nel perimetro di consolidamento</li> </ul>
REQUISITI TUSP SOCIETÀ A CONTROLLO PUBBLICO E ALTRI OBBLIGHI (*)	
Valutazione del rischio di crisi aziendale (art. 6, c. 2)	Adottato Programma ed effettuata relazione annuale all'Assemblea (art. 28 Statuto): <ul style="list-style-type: none"> <li>• Verifica al 31/12/2023 presentata all'Assemblea del 23/4/2024: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Positiva ma con necessità di attenzionare gli indicatori finanziari</li> </ul> </li> </ul>
Relazione sul governo societario (art. 6, c. 4)	Relazione sul governo societario 2023 presentata all'Assemblea dei Soci del 23/4/2024 (art. 28 Statuto) <a href="https://www.enteturismolmr.it/amm-trasparente/bilancio-preventivo-e-consuntivo/">https://www.enteturismolmr.it/amm-trasparente/bilancio-preventivo-e-consuntivo/</a>
Gestione del personale – criteri e modalità per il reclutamento (art. 19, c. 2)	Regolamento per il reclutamento e l'assunzione del personale - aggiornamento approvato dal CdA del 26/6/2023 (art. 21 Statuto), pubblicato sul sito istituzionale della società
Atto deliberativo di acquisizione della partecipazione (art. 5, c. 3)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Deliberazione del Consiglio Comunale n. 76 del 18/12/2018 di approvazione dell'adesione del Comune di Asti alla società</li> <li>• Schema di atto deliberativo sottoposto a forme di consultazione pubblica</li> <li>• Atto deliberativo inviato alla Corte dei conti e all'Autorità garante della concorrenza e del mercato</li> </ul>
Obiettivi specifici sui costi di funzionamento (art. 19, c. 5)	Assegnati annualmente nel Documento Unico di Programmazione dell'Amministrazione, che per il 2023 è stato approvato con D.C.C. n. 62 del 13/12/2022

(\*) Fin dalla sua costituzione, la Società adotta volontariamente una serie di strumenti previsti dal TUSP come obbligatori per le "società a controllo pubblico", di cui si dà conto in questo paragrafo anche in considerazione delle valutazioni che sono state svolte circa l'appartenenza o meno della società stessa a detta categoria, come sopra meglio esposto. Ugualmente anche l'Amministrazione comunale ha già dato corso ad alcuni obblighi specifici per le società a controllo pubblico.

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA SOCIETÀ	
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. a)	si

<b>Riferimento normativo società di diritto singolare</b>	L.R. n. 14/2016 "Nuove disposizioni in materia di organizzazione dell'attività di promozione, accoglienza e informazione turistica in Piemonte"
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	no
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati</b>	no
<b>Società controllata da una società quotata</b>	no
<b>La società è un Gruppo di Azione Locale - GAL (art. 4, c.6)</b>	no
<b>La società è una "Società benefit"</b>	no

## SEZIONE II – ANALISI CONFORMITÀ REQUISITI ART. 20 C. 2 TUSP

DATI E COSTI DI FUNZIONAMENTO			
	2023	2022	2021
<b>Numero medio di dipendenti</b>	23 (*)	22 (**)	23
<b>Costi del personale (€) – B9) Conto economico</b>	1.160.730	1.060.087	1.087.465
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	5	5	5
<b>Compenso complessivo dell'organo di amministrazione (***) (€)</b>	0	0	0
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	3	3	3
<b>Compenso complessivo dell'organo di controllo (€)</b>	23.952	24.171	23.282
<b>Costi per servizi (****) (€) – B7) Conto Economico</b>	1.647.651	1.422.129	1.270.286

Fonte: dati azienda

(\*) Il personale è composto da n. 1 Dirigente, n. 1 Quadro e n. 21 Impiegati.

(\*\*) Nel mese di settembre 2022 l'Assemblea ha provveduto alla sostituzione del Direttore generale, selezionato con procedura comparativa.

(\*\*\*) L'art. 29 della L.R. n. 10/2024, recante la "Legge annuale di riordino dell'ordinamento regionale", ha abrogato il comma 5 dell'art. 12 della L.R. n. 14/2016, che prevedeva la partecipazione a titolo gratuito all'organo amministrativo.

(\*\*\*\*) I costi per servizi includono gli eventuali compensi e rimborsi spese ad amministratori, sindaci e revisori esterni.

Verifica parametro		
Indicatore di criticità	Valore	Esito verifica
Assenza di dipendenti o Numero dipendenti inferiore al numero di amministratori - art. 20 c. 2 lett. b)	no	<input checked="" type="checkbox"/> Rispettato <input type="checkbox"/> Non rispettato <input type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie

RISULTATO DI BILANCIO (in euro)					
	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Approvazione bilancio</b>	sì	sì	sì	sì	sì
<b>Risultato netto (*) – Conto economico</b>	pareggio	pareggio	pareggio	pareggio	pareggio

(\*) Ai sensi dell'art. 22 dello Statuto societario, "22.4 Gli avanzi di gestione, in ossequio allo scopo societario consortile, devono essere riportati a nuovo, salvo diversa delibera assembleare. 22.5 Rimane comunque esclusa la possibilità di procedere a distribuzione di utili, sotto qualsiasi forma, ai Soci."

Verifica parametro		
Indicatore di criticità	Valore	Esito verifica
Risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti (nel caso di società diverse da quelle che gestiscono un servizio di interesse generale) - art. 20 c. 2 lett. e)	no	<input checked="" type="checkbox"/> Rispettato <input type="checkbox"/> Non rispettato <input checked="" type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie

FATTURATO MEDIO (in euro)			
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi		
	2023	2022	2021
Ricavi delle vendite e delle prestazioni - A1) Conto economico	88.327	26.342	29.961
Altri Ricavi e Proventi - A5) Conto economico	3.056.621	2.706.836	2.510.130
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	<b>3.054.138</b>	<b>2.695.143</b>	<b>2.482.317</b>
<b>Fatturato annuo</b> <i>(comprensivo dei contributi in conto esercizio)</i>	<b>3.144.948</b>	<b>2.733.178</b>	<b>2.540.091</b>
<b>Fatturato medio del triennio</b> <i>(comprensivo dei contributi in conto esercizio)</i>	<b>2.806.072,33</b>		

Fonte: dati azienda, rielaborazione Comune di Asti

Verifica parametro		
Indicatore di criticità	Valore	Esito verifica
Fatturato medio del triennio precedente inferiore a 1 milione di Euro - art. 20 c. 2 lett. d	no	<input type="checkbox"/> Rispettato <input checked="" type="checkbox"/> Rispettato includendo contributi in conto esercizio <input type="checkbox"/> Non rispettato <input type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie

**Osservazioni in merito al parametro "fatturato medio":** nella determinazione del "fatturato" medio di Ente Turismo Langhe Monferrato Roero" ai sensi dell'art. 20 c. 2 lett. d) del TUSP sono stati inclusi i contributi in conto esercizio, che nel conto economico della società sono iscritti nella Voce A5 "Altri ricavi e proventi" del "Valore della produzione". A questo proposito si segnala quanto segue:

- ❖ La società esaminata è una società consortile senza scopo di lucro non è quindi una società con scopo industriale o commerciale. La forma societaria scelta per svolgere le funzioni di "Agenzia turistica locale" è quella espressamente individuata dalla Legge regionale n. 14/2016, come sopra dettagliatamente esposto; anche lo Statuto sociale è conforme al modello approvato dalla Regione Piemonte.
- ❖ Ai sensi dell'art. 11 del predetto Statuto sociale, i soci sono tenuti a versare contributi a fondo perduto, in misura proporzionale alla propria quota di partecipazione, così come deliberati annualmente dall'Assemblea ordinaria sulla base del Budget annuale e comunque in misura non superiore a 26 volte il valore della quota di ciascun socio. Detti contributi sono destinati a finanziare l'attività della società unitamente alle altre entrate previste dall'art. 11 c. 4 dello Statuto. La società non può distribuire utili né quote di patrimonio; inoltre, gli eventuali avanzi di gestione devono essere portati a nuovo ai sensi dell'art. 22 c. 5 dello Statuto consortile per essere destinati ad acconto sui contributi consortili dell'anno successivo.
- ❖ I Soci pubblici e privati attraverso la partecipazione sociale di cui si discorre intendono promuovere l'organizzazione in forma associata dell'attività di accoglienza, informazione e assistenza turistica negli ambiti territoriali turistici rilevanti di appartenenza. Tale scopo consortile rientra tra le finalità istituzionali della Città di Asti che, attraverso l'adesione a detto organismo, intende sviluppare strategie condivise nel campo della valorizzazione del territorio e della promozione turistica che contribuiscano a fare da volano economico-commerciale e sociale dell'intero ambito territoriale di appartenenza. Inoltre Ente turismo gestisce l'Ufficio di informazione e accoglienza turistica con sede in Asti.
- ❖ In ragione del richiamato scopo sociale e della natura dell'attività svolta dalla società in argomento, la

“dimensione economica” della stessa non può non tenere conto delle entrate derivanti dai contributi che annualmente i Soci deliberano di versare per assicurare la realizzazione dello scopo medesimo, come in effetti è stato fatto ai fine della presente verifica. Dette entrate rappresentano infatti una voce caratterizzata da continuità e stretto collegamento con le finalità istituzionali dell'Ente. A questo proposito si richiama anche quanto dettagliatamente argomentato dalla Regione Piemonte nella Relazione tecnica di accompagnamento al “Piano di Razionalizzazione periodica 2023”.

#### ULTERIORI DATI E INDICATORI DI BILANCIO

	2023	2022	2021
<b>Patrimonio Netto (€) - A) Stato Patrimoniale Passivo</b>	70.658	70.658	70.658
<b>Debiti (€) – D) Stato patrimoniale passivo</b>	2.637.390	1.641.720	1.200.172
<b>Crediti (€) – C II) Stato patrimoniale attivo</b>	2.692.775	1.573.770	1.181.127
<b>Totale attivo / passivo (Stato patrimoniale)</b>	3.234.511	2.128.217	1.719.618
<b>Valore della produzione (€) - A) Conto Economico</b>	3.144.948	2.733.178	2.540.091
<b>Costi della produzione (€) - B) Conto economico</b>	3.068.533	2.682.065	2.506.397
<b>EBIT - Earnings Before Interests and Taxes (€) (A - B Conto economico)</b>	76.415	51.113	33.694
<b>ROS – Return on sales (EBIT / Valore della produzione) (*)</b>	2,43%	1,87%	1,33%
<b>Leverage (Totale Attivo/ Patrimonio netto)</b>	45,78	30,12	24,34

Fonte: dati azienda

(\*) L'indicatore ROS, che misura la redditività delle vendite in termini di gestione caratteristica della società, non è particolarmente significativo per la tipologia di società qui presa in esame, tanto che negli ultimi esercizi la società stessa non l'ha più preso in considerazione nella propria “Valutazione del rischio di crisi aziendale”; si ritiene tuttavia di esporre qui il relativo dato poiché tra gli obiettivi sui costi di funzionamento assegnati per l'esercizio 2024 ad Ente Turismo dalla Regione Piemonte, socio di maggioranza relativa (a cui il Comune di Asti peraltro si è allineato), vi è l'incremento del ROS al 31/12/2023 dello 0,3% rispetto al valore dell'anno precedente. Tale obiettivo è stato pienamente rispettato, in quanto l'incremento è stato pari al 29,95%.

#### ALTRE INFORMAZIONI SULLA SOCIETÀ PER L'ANALISI DI CONFORMITÀ AI REQUISITI TUSP

Verifica parametro		
Indicatore di criticità	Valore	Esito verifica
Attività svolta dalla Partecipata - art. 20, c. 2 lett. a)	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)	<input checked="" type="checkbox"/> Rispettato <input type="checkbox"/> Non rispettato <input type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali - art.20, c.2 lett. c)	no	<input checked="" type="checkbox"/> Rispettato <input type="checkbox"/> Non rispettato <input type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie
<b>Osservazioni in merito al rispetto del parametro “svolgimento attività analoghe”:</b>		
Con riferimento a tale indicatore, si evidenzia che contestualmente all'adesione del Comune di Asti ad Ente Turismo, la Società consortile ASTITURISMO (ATL nella quale il Comune deteneva una partecipazione societaria per la promozione turistica del territorio), con deliberazione dell'Assemblea straordinaria del 3 dicembre 2018, è stata posta in liquidazione ai sensi degli articoli 2484 e ss. del Codice Civile al fine di consentire la creazione di <u>un'unica ATL nei territori della Provincia di Asti e di Langhe e Roero</u> . In data 1° agosto 2019 l'Ente Turismo ha acquisito il ramo d'azienda di ASTITURISMO ivi compreso il personale dipendente di quest'ultima.		
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento - art.20, c.2 lett. f)	no	<input checked="" type="checkbox"/> Rispettato <input type="checkbox"/> Non rispettato <input type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie

**Osservazioni in merito al rispetto del parametro “costi di funzionamento”:** la società, costituita in forma consortile senza scopo di lucro da soggetti prevalentemente pubblici, è finanziata quasi esclusivamente attraverso i contributi consortili versati dai consorziati; detti contributi in ragione di espressa previsione statutaria non possono superare la misura massima di 26 volte il valore nominale delle quote da ciascun socio possedute. Annualmente l'Assemblea dei soci determina detto moltiplicatore tenendo conto dei risultati raggiunti dalla società nell'esercizio in corso (avanzo di gestione), delle previsioni di spesa per l'esercizio successivo, nonché della capacità di finanziamento degli Enti consorziati, così indirettamente incidendo, contenendoli, sui costi di gestione della società stessa.

In merito all'esercizio 2023 si evidenzia inoltre che:

- ❖ il costo per l'organo amministrativo è pari a zero poiché i componenti dello stesso non percepiscono alcun compenso;
- ❖ la società ha raggiunto tutti gli obiettivi assegnati dal socio di maggioranza relativa, Regione Piemonte, e condivisi dall'amministrazione comunale nel proprio Documento unico di programmazione, tra i quali sono compresi anche gli obiettivi specifici sul complesso delle spese di funzionamento (cfr. nota di Ente turismo LRM agli uffici regionali competenti del 12/7/2024, debitamente acquisita agli atti del Servizio partecipate).

Necessità di aggregazione di società  
(art.20, c. 2 lett. g)

no

- Rispettato  
 Non rispettato  
 Non ricorre fattispecie

### SEZIONE III – ESITO ISTRUTTORIO

#### MOTIVAZIONE SINTETICA DELLA DECISIONE

L'esame degli elementi istruttori di cui alle Sezioni (I) e (II) evidenzia la conformità della società ai requisiti TUSP e l'assenza di indicatori di criticità di cui all'art. 20 c. 2 del medesimo Testo Unico, in continuità con i Piani precedenti; persistono pertanto i presupposti di legge e le ragioni di convenienza economica per confermare il mantenimento della partecipazione nella Società stessa, senza interventi specifici di razionalizzazione: essa svolge infatti un servizio di interesse generale (valorizzazione delle risorse turistiche locali) nell'ambito delle finalità istituzionale del comune; inoltre, anche nell'esercizio oggetto della presente ricognizione, non sono emerse particolari criticità economico gestionali.

#### ESITO DELLA REVISIONE

Decisione

- Mantenimento senza interventi di razionalizzazione**  
 Razionalizzazione

## PRACATINAT S.C.P.A. in liquidazione

Come anticipato nella parte introduttiva della presente Relazione, per le informazioni di dettaglio su tale partecipata si rimanda al paragrafo "[2.3. Partecipazioni con processo di razionalizzazione in corso](#)".

### 3.3.2. Partecipazioni indirette

## ASTI ENERGIA E CALORE - AEC S.P.A.

Come anticipato nella parte introduttiva della presente Relazione, per le informazioni di dettaglio su tale partecipata si rimanda al paragrafo "[2.3. Partecipazioni con processo di razionalizzazione in corso](#)".

## SERVIZI IDRICI ASTIGIANO MONFERRATO - SIAM S.C.AR.L.

### SEZIONE I – INFORMAZIONI GENERALI SULLA SOCIETÀ

DATI ANAGRAFICI	
Codice Fiscale e Partita IVA	01415800059
Repertorio Economico Amministrativo - REA	AT – 113695
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Indirizzo Sede legale	Corso Don Minzoni, n. 86 – 14100 ASTI
Sito web	-
PEC	<a href="mailto:siamscarl@pec.it">siamscarl@pec.it</a>
Data di costituzione	01/06/2007
Durata	31/12/2030

QUOTA DI POSSESSO E TIPO DI CONTROLLO	
Capitale sociale (€)	40.000
Tipologia di partecipazione	Partecipazione indiretta
Percentuale quota detenuta dall'Amministrazione	13,75 % (*)
Denominazione Società Tramite	ASP S.P.A.
Percentuale quota detenuta dalla Società Tramite	25%
Tipo di controllo	nessuno
Convenzioni e/o Patti parasociali tra Soci	Patti parasociali rinnovati il 13/4/2023, validi fino al 2030
Unità istituzionali appartenenti al settore delle Amministrazioni Pubbliche (Settore S.13 dell'Istat)	Inclusa nell'elenco aggiornato al 30/9/2024

(\*) Il Comune di Asti detiene in SIAM anche una quota pari allo 0,25% per il tramite del Consorzio dei Comuni per l'Acquedotto del Monferrato - CCAM, possedendo pertanto una partecipazione indiretta complessiva pari al 14%.

MODELLO SOCIETARIO E ASSETTO PROPRIETARIO			
Tipo società		<input type="checkbox"/> Società in house <input checked="" type="checkbox"/> Società a partecipazione mista pubblico-privata	
Denominazione Socio/ gestore servizio idrico integrato		Valore nominale quote Socio (€)	% capitale sociale
Acquedotto della Piana S.p.A. ( <i>in house</i> , partecipata da 18 Comuni facenti parte dell'ATO5)		10.000	25%
Asti Servizi Pubblici – ASP S.p.A. (mista, partecipata da 1 Comune e 1 socio privato)		10.000	25%
Acquedotto Valtiglione S.p.A. ( <i>in house</i> , partecipata da 26 Comuni facenti parte dell'ATO5)		10.000	25%
Consorzio dei Comuni per l'Acquedotto del Monferrato – CCAM ( <i>in house</i> , partecipata da 99 (*) Comuni facenti parte dell'ATO5)		10.000	25%
<b>Totale</b>		<b>40.000</b>	<b>100%</b>

(\*) Dal 1/1/2023 i Consorziati di CCAM sono 99, a seguito dell'istituzione del Comune di Moransengo-Tonengo derivante dalla fusione dei 2 Comuni.

ORGANI DI GOVERNO DELLA SOCIETÀ E RAPPRESENTANTI DELL'AMMINISTRAZIONE					
Tipologia	Denominazione	Composizione	Rappresentanti del Comune	Mandato	Note
Organo di indirizzo	Assemblea dei Soci	n. 4 Soci	n. 1	-	Ai sensi dell'art. 5 c. 2 dei Patti parasociali sottoscritti tra Comune di Asti, NOS S.p.A. e ASP S.p.A., il rappresentante di ASP è designato dai componenti del CdA di ASP di designazione del socio pubblico
Organo amministrativo	Consiglio di Amministrazione	n. 4 membri	-	Da: Assemblea dei Soci del 4/4/2022 Fino a: approvazione Bilancio al 31/12/2024	Ai sensi dell'art. 19. c. 2 dello Statuto societario e dell'art. 5 c. 2 dei Patti parasociali sottoscritti tra Comune di Asti, NOS S.p.A. e ASP S.p.A., il rappresentante di ASP è designato dai componenti del CdA di ASP di designazione del socio privato.
Organo di controllo	Revisore legale dei conti	n. 1 membro effettivo	-	Da: Consiglio di Amministrazione del 16/7/2024 Fino a: approvazione Bilancio 31/12/2026	Ai sensi dell'art. 27 dello Statuto la nomina dell'organo di controllo è facoltativa e fino al 2024 non era stata esercitata

**Note:** Maggiori informazioni sugli organi di governo sono disponibili nell'apposita sezione dedicata alla Trasparenza del sito istituzionale della società partecipante ASP S.p.A.: <https://asp.asti.it/societa-trasparente/enti-controllati/societa-partecipate/dati-societa-partecipate/>

## ATTIVITÀ SVOLTA E SERVIZI EROGATI

SIAM è una società consortile costituita dai quattro gestori del SII nell'ambito territoriale Astigiano Monferrato, individuata dall'Ente di governo d'Ambito del Territorio – EGATO5 – quale “Struttura Unitaria” per il coordinamento dell'attività dei soci/gestori del servizio idrico (come da Convenzione per la gestione del servizio idrico integrato siglata il 25/1/2005 – e successivamente rinnovata - tra l'Ente di governo e i soggetti gestori del servizio). Tra i compiti affidati a SIAM rilevano i seguenti: “dotazione di strutture comuni, coordinamento e supervisione per gli investimenti strategici definiti dall'ATO5, prestazione di supporto per l'attuazione di investimenti, rendicontazione all'ATO5 sull'andamento del servizio idrico integrato”. Nell'ambito dell'aggiornamento della Convenzione per la gestione del S.I.I., intervenuto nel 2021, i quattro gestori del servizio idrico si sono impegnati a “rafforzare l'operatività di SIAM”, anche in vista della realizzazione dei progetti previsti nell'ambito del “Piano nazionale di ripresa e resilienza”.

### Tipologia contrattuale e durata

I rapporti tra l'Ente di Governo dell'ATO5 (EGATO5) ed i quattro gestori del S.I.I., unitariamente rappresentati in SIAM, sono regolati con la Convenzione per la gestione del servizio idrico integrato sottoscritta il 25/1/2005, rinnovata nel 2016 (Delibera EGATO5 n. 13 del 15/4/2016), con durata fino al 31/12/2030 e da ultimo aggiornata con Delibera della Conferenza dell'Ente n. 5 del 2/3/2021.

### Ente di governo d'ambito / Ente affidante

Ente di Governo dell'Ambito territoriale ottimale Astigiano Monferrato – EGATO5

## DATI CONTABILI DERIVANTI DALLA PARTECIPAZIONE DEL COMUNE NELLA SOCIETÀ (in euro)

	2023	2022	2021
Totale oneri (pagamenti)	0	0	0
Totale entrate (riscossioni)	0	0	0

Fonte: dati Comune di Asti

## ASSETTO ORGANIZZATIVO AMMINISTRATIVO E CONTABILE

Bilancio consuntivo	Bilancio 2023, redatto in forma abbreviata, approvato dall'Assemblea del 19/4/2024, composto e accompagnato da: <ul style="list-style-type: none"> <li>Stato patrimoniale, Conto economico, e Nota integrativa</li> </ul>
---------------------	---

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA SOCIETÀ

Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. a)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione (art. 4, c. 9)	no
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati	no
Società controllata da una società quotata	no
La società è un Gruppo di Azione Locale - GAL (art. 4, c.6)	no
La società è una “Società benefit”	no
Società oggetto di dichiarazione di cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	si Per i dettagli si rinvia alla Sezione III – “Motivazione sintetica della decisione”

## SEZIONE II – ANALISI CONFORMITÀ REQUISITI ART. 20 C. 2 TUSP

DATI E COSTI DI FUNZIONAMENTO			
	2023	2022	2021
Numero medio di dipendenti	0	0	0
Costi del personale (€) – B9) Conto economico	0	0	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	4	4	4
Compenso complessivo dell'organo di amministrazione (€)	0	0	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo (*)	0	0	0
Compenso complessivo dell'organo di controllo (€) (*)	0	0	0
Costi per servizi (**) (€) – B7) Conto Economico	8.704	8.528	8.183

Fonte: dati azienda

(\*) A partire dall'esercizio 2024, è stato nominato per la prima volta l'organo di controllo, facoltà prevista dall'art. 27 dello Statuto.

(\*\*) I costi per servizi includono gli eventuali compensi e rimborsi spese ad amministratori, sindaci e revisori esterni.

Verifica parametro		
Indicatore di criticità	Valore	Esito verifica
Assenza di dipendenti o Numero dipendenti inferiore al numero di amministratori - art. 20 c. 2 lett. b)	sì	<input type="checkbox"/> Rispettato <input checked="" type="checkbox"/> Non rispettato <input type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie
<p><b>Osservazioni in merito al parametro "rapporto dipendenti/amministratori":</b> la Società è priva di dipendenti, mentre gli Amministratori sono quattro, in <b>rappresentanza</b> di ciascuno Socio; a tal proposito si precisa che:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ ai sensi dello Statuto, ciascun Socio si obbliga "a mettere a disposizione della Società Consortile le conoscenze tecniche, economiche e finanziarie, nonché, in quanto esista accordo sulla remunerazione, le risorse in attrezzature, mezzi, <b>personale</b> ed impianti necessari per l'esecuzione delle attività sociali" (art. 13, comma 1); detti rapporti sono disciplinati nel dettaglio dai Patti parasociali e da specifiche Convenzioni ai sensi della normativa in materia. Si segnala in proposito che ai sensi dell'art. 7 dei citati Patti parasociali la società si avvale di un <b>Direttore</b> indicato dal socio ASP S.p.A., per le cui prestazioni è previsto a favore della stessa società un corrispettivo forfettario concordato dai soci (pari a Euro 5.000 annui);</li> <li>❖ ai sensi dell'art. 67 del D.lgs n. 36/2023 "Codice dei contratti pubblici" (analogamente al previgente art. 47 del D.lgs n. 50/2016) i requisiti di capacità tecnica e finanziaria – ivi compreso quello afferente all'organico medio - sono computati cumulativamente in capo al consorzio, ancorché posseduti dalle singole imprese consorziate (c.d. cumulo alla rinfusa), sicché nella valutazione del citato parametro può rilevare la consistenza del personale delle singole consorziate;</li> <li>❖ i componenti dell'Organo amministrativo non percepiscono compensi, quindi la Società non sostiene costi a tale titolo, inoltre fino a tutto l'esercizio 2023 la Società non si era dotata di un Organo di controllo, facoltà prevista dallo Statuto.</li> </ul>		

RISULTATO DI BILANCIO (in euro)					
	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato netto (*) – Conto economico	pareggio	pareggio	pareggio	pareggio	pareggio

(\*) A sensi degli artt. 3.5 e 8.2 dello Statuto gli scopi consortili prevedono la chiusura del bilancio in pareggio.

Verifica parametro		
Indicatore di criticità	Valore	Esito verifica
Risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti (nel caso di società diverse da quelle che gestiscono un servizio di interesse generale) - art. 20 c. 2 lett. e)	no	<input checked="" type="checkbox"/> Rispettato <input type="checkbox"/> Non rispettato <input checked="" type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie

FATTURATO MEDIO (in euro)			
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi		
	2023	2022	2021
Ricavi delle vendite e delle prestazioni - A1) Conto economico	0	0	0
Altri Ricavi e Proventi - A5) Conto economico	146.872	169.848	192.656
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	146.872	169.848	192.656
<b>Fatturato annuo</b> <i>(comprensivo dei contributi in conto esercizio)</i>	146.872	169.848	192.656
<b>Fatturato medio del triennio</b> <i>(comprensivo dei contributi in conto esercizio)</i>	<b>169.792</b>		

Verifica parametro		
Indicatore di criticità	Valore	Esito verifica
Fatturato medio del triennio precedente inferiore a 1 milione di Euro - art. 20 c. 2 lett. d	sì	<input type="checkbox"/> Rispettato <input type="checkbox"/> Rispettato includendo contributi in conto esercizio <input checked="" type="checkbox"/> Non rispettato <input type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie
<p><b>Osservazioni in merito al parametro "Fatturato medio del triennio":</b> come emerge dai dati sopra esposti, la Società presenta un fatturato medio dell'ultimo triennio inferiore al limite minimo di cui all'art. 20, comma 2, lett. d) del TUSP, sia includendo nel calcolo del valore in questione la voce "contributi in conto esercizio", sia escludendola. Gli unici ricavi della Società nel periodo considerato sono i "contributi in conto esercizio" indicati nell'apposita "Voce A5" del bilancio di esercizio, in quanto ritenuti elementi integrativi dei ricavi della gestione caratteristica e/o a riduzione dei costi ed oneri della gestione caratteristica, come previsto dai principi contabili nazionali pubblicati dall'OIC.</p> <p>A tal proposito si precisa quanto segue:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ SIAM è una Società consortile a responsabilità limitata, che ha scopo consortile e mutualistico, ai sensi di legge (art. 3, comma 1 dello Statuto);</li> <li>❖ ha come oggetto il coordinamento delle attività dei soci per la gestione unitaria del Servizio Idrico Integrato nell'Ambito Territoriale Ottimale n. 5 "Astigiano-Monferrato" (ATO 5), finalizzato alla realizzazione del Piano di integrazione e al miglioramento della qualità ed all'ottimizzazione del S.I.I. secondo criteri di efficacia, efficienza ed economicità (art. 3, comma 2 dello Statuto); l'attività si sostanzia quindi nello svolgimento di funzioni strumentali e non operative a favore dei consorziati;</li> <li>❖ i costi operativi sono infatti decisamente esigui (Euro 9.496 nel 2023), mentre si rilevano significativi oneri finanziari (pari nell'esercizio 2023 ad Euro 137.612) che accolgono "la quota parte degli interessi passivi corrisposti per il pagamento del mutuo" contratto nel 2008 e in scadenza nel 2027 per la realizzazione di opere acquedottistiche e nella specie "l'interconnessione Asti – Monferrato – Valtiglione", conclusa nel 2012. Detti oneri sono interamente coperti dai corrispondenti contributi versati dai consorziati; di contro i ricavi della società allo stato fanno riferimento, per la quasi totalità, a contributi in conto esercizio rilevati a copertura di detti oneri finanziari.</li> <li>❖ la Società non ha scopo lucrativo (art. 3, comma 5 dello Statuto): "gli scopi consortili prevedono la chiusura del bilancio a pareggio. Nell'eventualità in cui si verificano utili o disavanzi relativi al saldo di gestione essi</li> </ul>		

verranno distribuiti tra le Parti proporzionalmente alle rispettive quote di partecipazione al "Canone d'Ambito" di ciascun Socio" (art. 8, comma 2 dello Statuto).

#### ULTERIORI DATI E INDICATORI DI BILANCIO

	2023	2022	2021
<b>Patrimonio Netto (€) - A) Stato Patrimoniale Passivo</b>	40.001	39.999	40.000
<b>Debiti (€) – D) Stato patrimoniale passivo</b>	5.534.591	5.973.632	6.553.157
<b>Crediti (€) – C II) Stato patrimoniale attivo</b>	3.307.433	3.917.696	4.636.203
<b>Totale attivo / passivo (Stato patrimoniale)</b>	5.953.898	6.392.937	6.593.157
<b>Valore della produzione (€) - A) Conto Economico</b>	146.872	169.848	192.656
<b>Costi della produzione (€) - B) Conto economico</b>	9.496	9.221	9.655
<b>EBIT - Earnings Before Interests and Taxes (€) (A - B Conto economico)</b>	137.376	160.627	183.001

#### ALTRE INFORMAZIONI SULLA SOCIETÀ PER L'ANALISI DI CONFORMITÀ AI REQUISITI TUSP

Verifica parametro		
Indicatore di criticità	Valore	Esito verifica
Attività svolta dalla Partecipata - art. 20, c. 2 lett. a)	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)	<input checked="" type="checkbox"/> Rispettato <input type="checkbox"/> Non rispettato <input type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali- art.20, c.2 lett. c)	no	<input checked="" type="checkbox"/> Rispettato <input type="checkbox"/> Non rispettato <input type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento - art.20, c.2 lett. f)	no	<input checked="" type="checkbox"/> Rispettato <input type="checkbox"/> Non rispettato <input type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie
<b>Osservazioni in merito al rispetto del parametro "costi di funzionamento":</b>		
Come evidenziato nelle schede precedenti il dato aggregato dei "costi operativi" mostra valori, costanti nel tempo, decisamente contenuti (Euro 9.496 nel 2023), stante l'assetto organizzativo adottato dalla società e l'attività svolta per il raggiungimento dello scopo sociale, in considerazione dei quali non risulta possibile promuovere l'adozione da parte della società di misure particolari per l'ulteriore contrazione degli stessi.		
Necessità di aggregazione di società (art.20, c. 2 lett. g)	no	<input checked="" type="checkbox"/> Rispettato <input type="checkbox"/> Non rispettato <input type="checkbox"/> Non ricorre fattispecie

### SEZIONE III – ESITO ISTRUTTORIO

#### MOTIVAZIONE SINTETICA DELLA DECISIONE E ULTERIORI INFORMAZIONI

L'esame degli elementi istruttori di cui alle Sezioni (I) e (II) evidenzia il permanere di alcuni indicatori di criticità economico gestionali di cui all'art. 20 c. 2 del TUSP, nondimeno persistono preminenti ragioni di pubblico interesse che giustificano il mantenimento della partecipazione indiretta in Siam, senza interventi specifici di razionalizzazione: la partecipazione nella società risulta infatti necessaria per il raggiungimento degli scopi per la quale essa è stata appositamente costituita (nella specie, l'obiettivo della gestione unitaria d'ambito del SII), costituendo altresì presupposto indefettibile della concessione del servizio idrico nell'ambito di riferimento affidata da EGATO5 fino al 31/12/2030, come già evidenziato nei precedenti Piani di razionalizzazione e da ultimo confermato dalla società "tramite" ASP S.p.A. con nota in data 23/10/2024, agli atti del Servizio Partecipate.

A tal proposito si rammenta che, in occasione della **Revisione straordinaria** delle partecipazioni (adottata ai sensi dell'art. 24 del TUSP, con Delibera del Consiglio Comunale n. 40/2017), l'Amministrazione comunale in ragione della sussistenza di detti indicatori di criticità ai sensi del TUSP aveva dato mandato agli Amministratori della società "tramite" ASP di verificare la possibilità di razionalizzazione di SIAM, tuttavia dall'analisi condotta era emersa l'impossibilità di dismettere la partecipazione (come da comunicazioni del 16/11/2018 e 26/11/2018 rispettivamente di EGATO5 e dei Gestori del SII) per via del ruolo svolto dalla Società stessa nella richiamata Convenzione di gestione del servizio idrico integrato, nell'ambito della quale era stato infatti individuato come adeguato per addivenire – progressivamente - alla gestione unitaria il modello della società consortile costituita tra i gestori operativi del servizio; di talché, in occasione dell'approvazione della successiva **revisione periodica** (Delibera di Consiglio Comunale n. 77/2018), l'Amministrazione, tenuto conto dei rilievi pervenuti, aveva modificato la propria decisione stabilendo di mantenere la partecipazione senza azioni di razionalizzazione. Per le medesime ragioni, anche nei successivi **Piani** (citati nell'introduzione della "Relazione tecnica"), la decisione è stata confermata, come si propone di deliberare anche nella presente Ricognizione.

In proposito si segnalano, inoltre, alcuni orientamenti della magistratura contabile - seppur non univoci - che riguardano nello specifico l'interpretazione dell'art. 5 del TUSP e in particolare dell'eccezione di cui al c. 1 del medesimo articolo, in ragione della quale "la motivazione analitica" dei provvedimenti di acquisizione delle partecipazioni pubbliche può essere omessa laddove la relativa decisione "avvenna in conformità ad espresse previsioni di legge", e quindi, secondo tale esegesi della norma, anche nei casi in cui la scelta del modello organizzativo del servizio pubblico sia rimessa per legge al competente Ente di governo d'ambito (cfr. Corte dei Conti, Sez. reg. controllo Piemonte, deliberazione n. 34/2023/PASP "Ne deriva, pertanto, che, con riguardo al servizio idrico integrato, in relazione all'obbligo partecipativo alla società in house individuata dall'ente di governo, non paiono esservi dubbi: le disposizioni di riferimento sopra citate lo prevedono espressamente (v. l'ultimo periodo dell'art. 149-bis); la stessa giurisprudenza stabilisce che spetta all'ente di governo individuare la figura gestoria più opportuna, sicché il singolo comune non è più competente e legittimato a costituire in proprio alcuna società o struttura consortile a cui affidare, con gara o meno, la gestione del servizio idrico (v. T.A.R. Piemonte, cit.; cfr., in tal senso, la pronuncia della Sezione scrivente n. 108/2022/SRCPIE/PAR cit.; in argomento, v., altresì, le deliberazioni della Sezione scrivente n. 199/2022/SRCPIE/PASP del 2 dicembre 2022 e n. 218/2022/SRCPIE/PASP del 14 dicembre 2022 sempre in tema di acquisizione di quote nella società di gestione del servizio idrico integrato di riferimento del proprio ambito territoriale). Risulta, pertanto, che, con riguardo al caso di specie, l'acquisto di partecipazione nella società in house che gestisce il servizio idrico integrato ai sensi della normativa di riferimento rientra fra le eccezioni di cui al comma 1 dell'art. 5 del TUSP nel testo novellato, in quanto acquisto di partecipazione avvenuto "in conformità a espresse previsioni legislative", le quali, anzi, nella particolare ipotesi in esame, come si è visto, prevedono l'obbligo della partecipazione in capo ai Comuni ricompresi nell'ambito territoriale ottimale; con la conseguenza del venir meno dell'obbligo di motivazione analitica di cui allo stesso comma e, quindi, del presupposto per procedere alla peculiare forma di controllo di cui all'art. 5, comma 3, del TUSP, fermi restando i poteri di controllo che saranno esercitati ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016, in sede di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche.).". Tale interpretazione, seppur formatasi nell'ambito specifico dell'attività di controllo della Corte dei Conti sul momento genetico di acquisizione delle partecipazioni societarie, può fornire un utile parametro di riferimento anche in sede di ricognizione periodica delle partecipazioni stesse affidatarie di servizi pubblici a livello d'Ambito, o comunque riconducibili a scelte effettuate a tale livello, come nel caso della società consortile SIAM.

In ultimo si richiama la recentissima Sentenza della Cassazione civile a Sezioni Unite n. 18623 del 8/7/2024 che si è pronunciata sui temi dell'aggregazione progressiva dei gestori del SII e dell'adeguatezza della forma societaria consortile per realizzare la gestione unitaria del servizio ("Gestore consortile unico").

#### Informazioni ulteriori

Per quanto riguarda nello specifico l'evoluzione del percorso aggregativo dei quattro gestori del SII nel bacino di riferimento si riporta quanto evidenziato in proposito dalla Società: "Nel 2023, attraverso diversi incontri tra i gestori, è inoltre ripreso proficuamente il percorso di aggregazione gestionale per addivenire al Gestore unico d'ambito, anche grazie ad una prima bozza di progetto preliminare presentata da ASP e al documento del CCAM contenente alcuni spunti di riflessione; entrambi oggetto di condivisione tra i soci e di valutazione da parte dell'EGATO in occasione della Conferenza del 12 giugno 2023."(cfr. Bilancio di esercizio 2023).

Nel corso del 2024 è stato inoltre creato tra i Gestori un apposito gruppo di lavoro finalizzato ad approfondire e sviluppare i progetti presentati, anche con il supporto di consulenti esterni dotati di specifiche competenze in materia. Di recente è stato chiesto un parere legale su alcune questioni preliminari afferenti il tema dell'aggregazione e del conseguente eventuale prolungamento dell'affidamento.

ESITO DELLA REVISIONE	
Decisione	<input checked="" type="checkbox"/> <b>Mantenimento senza interventi di razionalizzazione</b> <input type="checkbox"/> <b>Razionalizzazione</b>

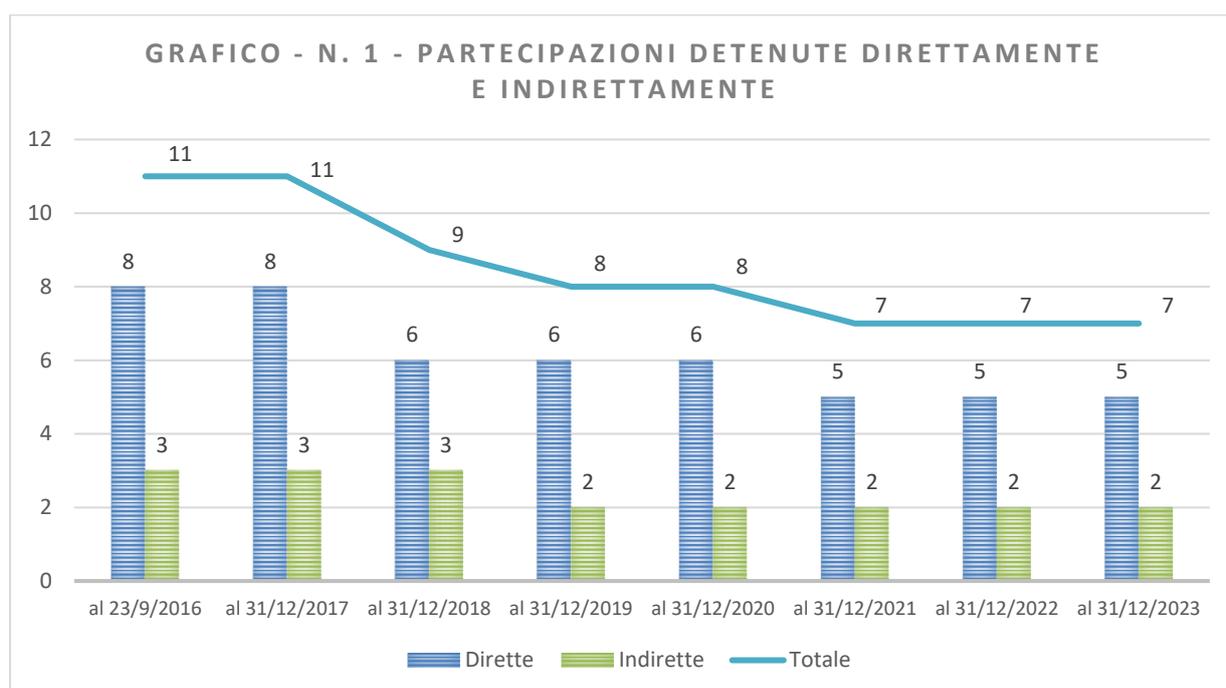
## PARTE IV

### Conclusioni

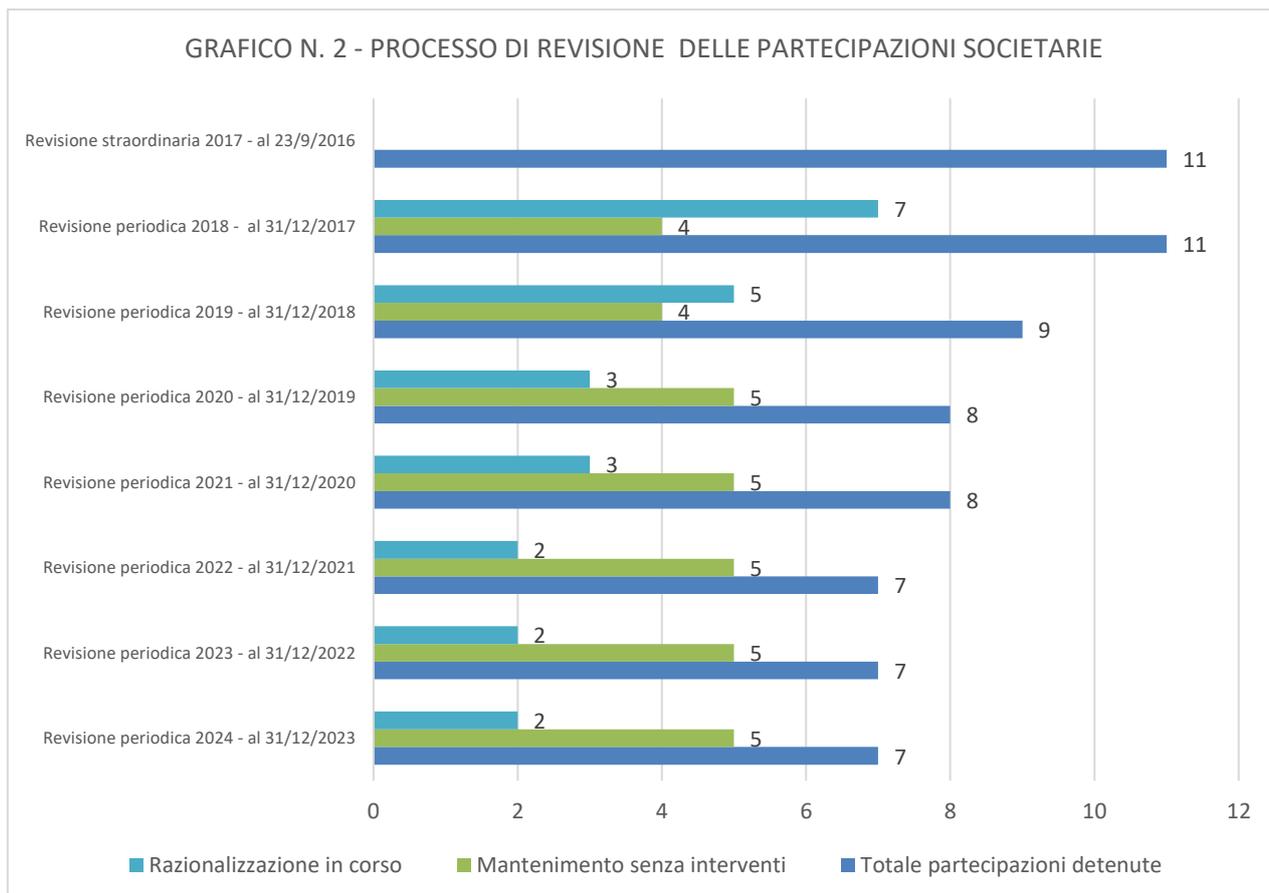
A conclusione della presente “Relazione Tecnica”, si focalizzano qui di seguito specifici aspetti e si condividono alcune considerazioni finali sulla Razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie detenute dal Comune di Asti, avviata a seguito della Revisione straordinaria approvata nel 2017 e giunta - con il 2024 - alla sua settimana edizione.

#### Dismissione partecipazioni

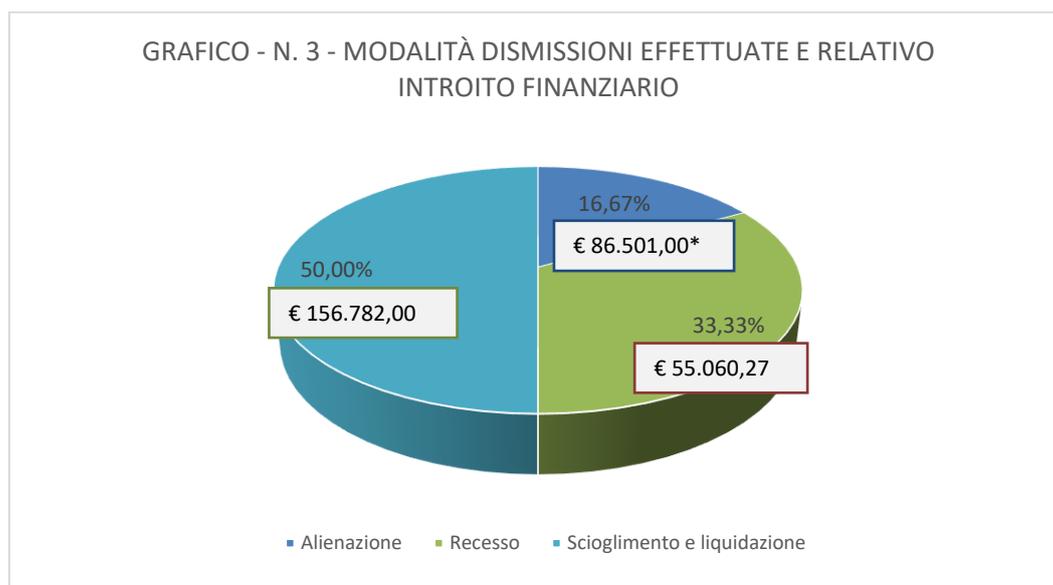
Si evidenzia in particolare che il numero delle partecipazioni detenute complessivamente dal Comune di Asti nel 2016 ha subito una riduzione nel corso del periodo esaminato, in particolare nei primi anni di avvio della “Revisione”, per poi stabilizzarsi nell’ultimo triennio, in attesa del completamento dei due processi di razionalizzazione ancora in corso (cfr. Grafici nn. 1 e 2) di cui si è detto nel dettaglio nelle relative Schede.



Il Grafico n. 2 mostra nello specifico il numero delle società interessate con il differente esito delle deliberazioni assunte dall’Amministrazione in ciascun esercizio considerato: “mantenimento senza interventi” o “razionalizzazione”.



Si rammenta inoltre che in tre casi la razionalizzazione ha comportato lo scioglimento della società interessata, come mostrato dal Grafico n. 3, mentre in due casi si è fatto ricorso al recesso, ed infine in un caso si è proceduto alla vendita della quota di partecipazione. Il Grafico riportato sotto evidenzia anche l'introito finanziario conseguente a ciascuna operazione di dismissione.



\* L'importo si riferisce alla vendita in data 11/7/2019 delle quote della società ALMA S.r.l. detenute per il tramite della società controllata ASP S.p.A..

### Acquisizione partecipazioni

Si segnala che, nel periodo preso in considerazione, il Comune di Asti ha acquisito un'unica partecipazione societaria, nello specifico quella in "Ente Turismo Langhe Monferrato e Roero S.c.ar.l.", avendo deciso al contempo, unitamente agli altri soci e nell'ambito delle politiche di razionalizzazione della Regione Piemonte in materia, di sciogliere l'ATL della Provincia di Asti.

### Caratteristiche partecipazioni detenute

Per ciò che concerne il "portafoglio" delle partecipazioni detenute dall'Amministrazione comunale alla fine del periodo preso in considerazione (anno 2022), si osserva quanto segue.

Le società detenute direttamente per le quali si è deciso il mantenimento senza interventi di razionalizzazione sono costituite da:

- n. 2 **società per azioni** a capitale misto a maggioranza pubblica, che svolgono servizi pubblici locali di rilevanza economica a rete e non a rete, una delle quali è una società multiservizi;
- n. 2 **società consortili**, anch'esse a capitale misto, dedicate alla realizzazione di servizi di interesse generale nel campo del turismo e dell'istruzione universitaria, una delle quali iscritta nell'elenco delle "Unità Istituzionali appartenenti alle Pubbliche amministrazioni" (Elenco Istat S13 aggiornato al 30/9/2024), in quanto società a prevalente capitale pubblico.

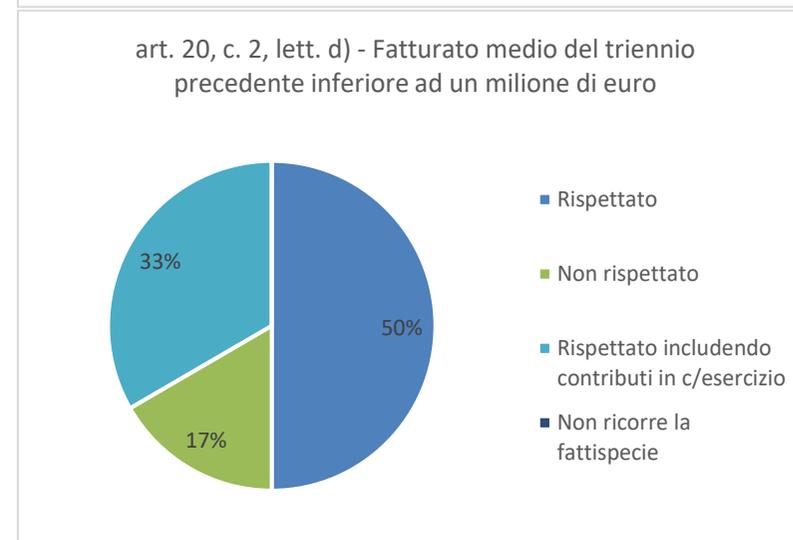
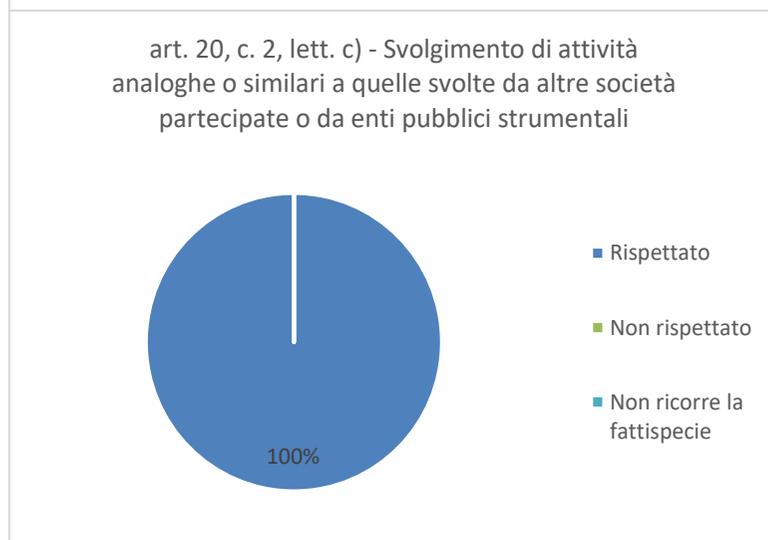
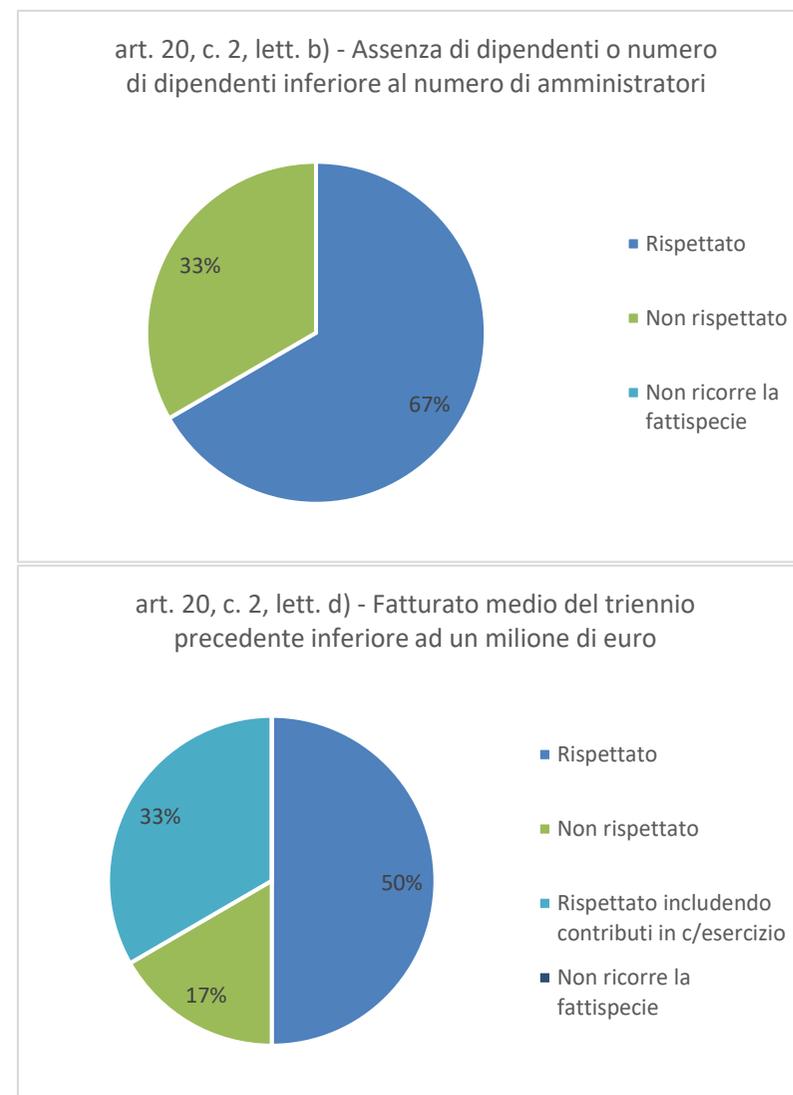
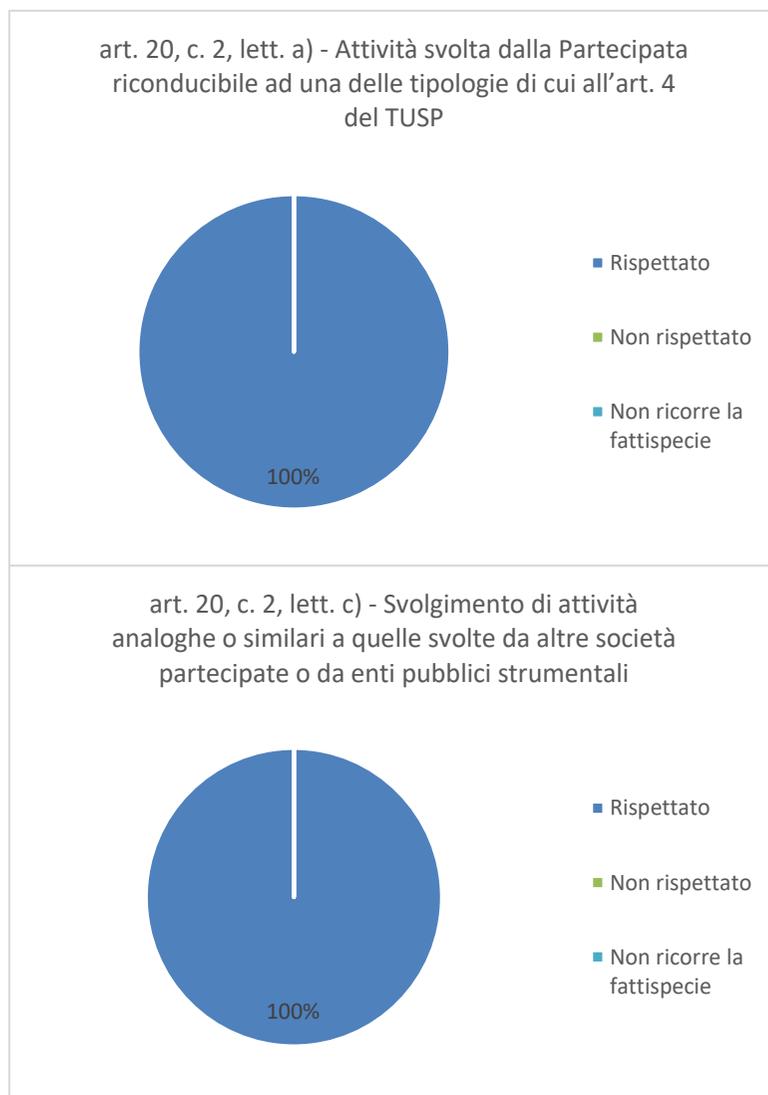
Per quanto riguarda le società che svolgono servizi pubblici locali a rilevanza economica a rete e non a rete, si evidenzia che le stesse costituiscono **forme di partenariato pubblico privato ante litteram**, essendo state costituite prima dell'entrata in vigore delle norme di legge che ne hanno positivizzato le regole di riferimento puntuali (da ultimo vedi "Codice dei contratti pubblici" approvato con D.Lgs n.36/2023).

Prendendo in esame la **tipologia di azionariato**, si osserva che nell'ambito del portafoglio delle partecipazioni dirette è presente un'unica tipologia di azionariato rappresentata da quella **di tipo imprenditoriale**; non si osservano di contro società con azionariato di tipo individuale o familiare.

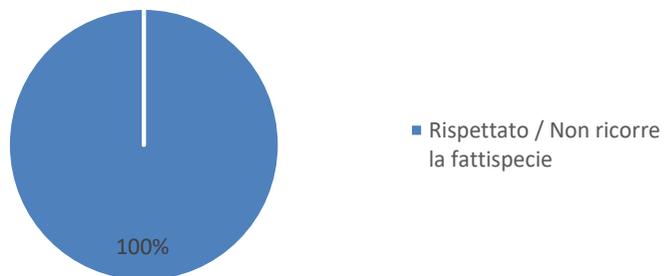
Per quanto riguarda infine la "**performance economico finanziaria**" delle società oggetto della Ricognizione 2023, si osserva che non si registrano società con risultati negativi nel periodo considerato.

### Analisi di conformità ai requisiti TUSP

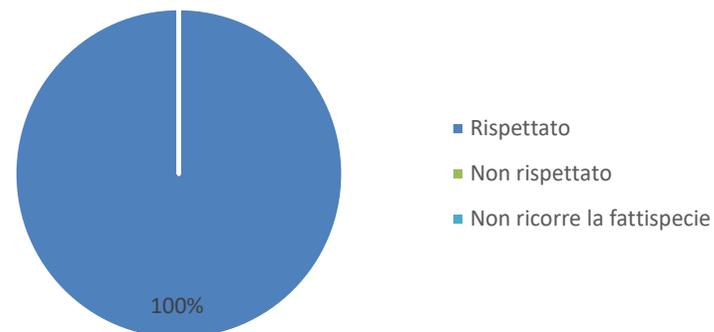
Analizzando più nel dettaglio l'esito della verifica di conformità ai requisiti dell'art. 20, c. 2 del TUSP delle 6 società attive (esclusa pertanto Pracatinat S.c.p.a. in liquidazione), si riepilogano le seguenti risultanze suddivise per ciascun indicatore di criticità.



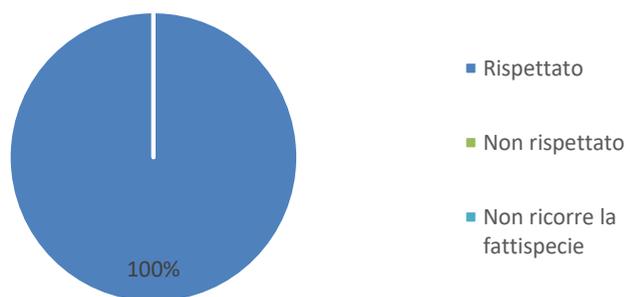
art. 20, c. 2, lett. e) - Risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti (nel caso di società diverse da quelle che gestiscono un servizio di interesse generale



art. 20, c. 2, lett. f) - Necessità di contenimento dei costi di funzionamento



art. 20, c. 2, lett. g) - Necessità di aggregazione di società



Come emerge dalle tabelle grafiche sopra riportate, i requisiti TUSP risultano rispettati al 100 % in 5 casi su 7, mentre nei 2 restanti casi sussistono motivazioni per non ritenere rilevante l'indicatore preso in esame, come meglio specificato nelle apposite "Schede".

### Considerazioni finali

Conclusivamente sembra potersi affermare che dall'entrata in vigore del Testo unico sulle partecipazioni pubbliche l'Amministrazione comunale ha dimostrato di aver compreso la necessità di rafforzare, nell'ambito del sistema dei controlli interni - già esistente -, la *"governance"* delle proprie partecipazioni societarie nel rispetto dei principi espressi dalla normativa stessa: buon andamento dell'amministrazione e contenimento della spesa pubblica.

---

All'esito di tutto quanto sopra esposto, si rimettono al Consiglio comunale - su proposta della Giunta - le valutazioni effettuate nello "Stato di Attuazione dei Piani di razionalizzazione precedenti" e nella "Ricognizione 2024" ed i relativi esiti istruttori così come riportati nella presente "Relazione tecnica", predisposta dal Servizio competente, per le conseguenti decisioni in merito.